

Clústers com a eina de competitivitat

Palma de Mallorca, 25 de novembre 2009

ACC10

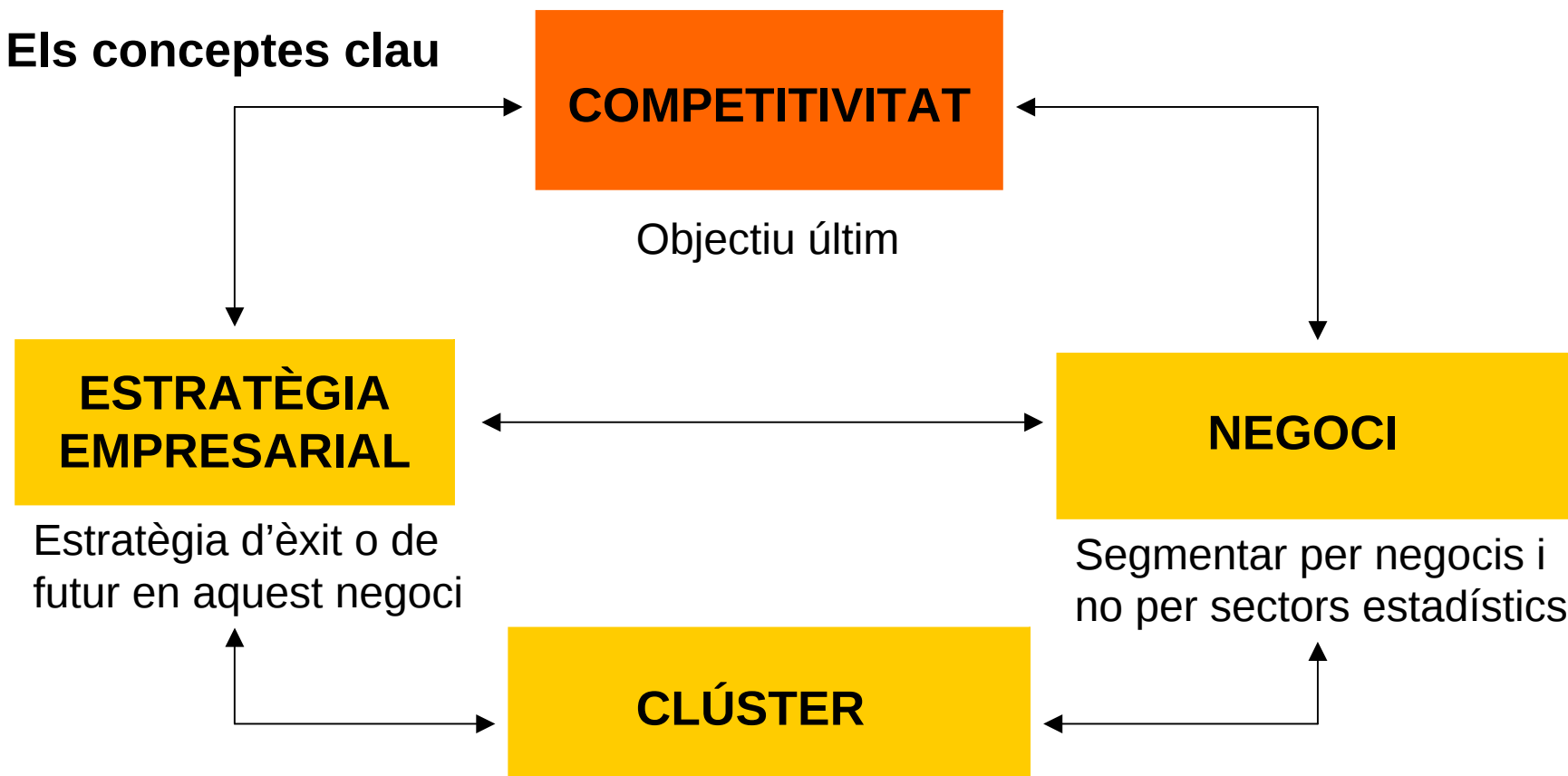
CIDEM | COPCA



Generalitat
de Catalunya



Els conceptes clau



Instrument : lloc per parlar sobre estratègia en grup i
executar accions coherents amb l'estratègia

Google Web Imatges Grups Directori

"biotech cluster" Cerca Cerca a Preferències

Cerca: ☒ a tota la xarxa ☐ pàgines en català ☐ pàgines de Es

Web Resultats 1 - 10 d'aproximadament **50.100** per a "biotech cluster".

[The Making of Chicago as a Biotech Cluster | WTN](#)

In Loffler's presentation, the argument was presented that Chicago doesn't yet have a **biotech cluster**. During the Q&A afterward, I suggested that our ...

[wistechnology.com/article.php?id=15 - 32k](#) - [Còpia en memòria](#) - [Pàgines semblants](#)

[The Competitiveness Institute \(TCI\) - The agrifood biotech cluster ...](#)

Saskatoon's technology cluster is one of the bigger agricultural and food biotechnology clusters in the world. It has more than 20 years of history within ...

[www.competitiveness.org/article/articleview/87/1/8 - 27k](#) -

[Còpia en memòria](#) - [Pàgines semblants](#)

[\[PDF\] The Role of Research Institutions in the Formation of the Biotech ...](#)

Format del fitxer: PDF/Adobe Acrobat - [Versió HTML](#)

the **Biotech Cluster** in Massachusetts. Lita Nelsen ... The Massachusetts **Biotech Cluster** 2005 ... Why did a **Biotech Cluster** arise in Massachusetts? ...

[web.mit.edu/lis/Nelsen.pdf - Pàgines semblants](#)

[Biotechnology cluster **Biotech cluster** Science park Lyon Europe France](#)

Join a biotechnology cluster and a science park : set up in the **biotech cluster** of Lyon with Aderly and join other research laboratories in Lyon (France, ...

[www.aderly.com/lyon/contents/technopole-pole-recherche-biotechnology-cluster/index.jsp?lang=2 - 48k](#) - [Còpia en memòria](#) - [Pàgines semblants](#)

[\[PDF\] Develop a Biotechnology Cluster Presentation - 2003](#)

Format del fitxer: PDF/Adobe Acrobat - [Versió HTML](#)

Natural resources and specialty. infrastructure. • SWOT analysis. • **Biotech Cluster** SWOT analysis (Step 2) ... NWO's quest for a **biotech cluster**? ...

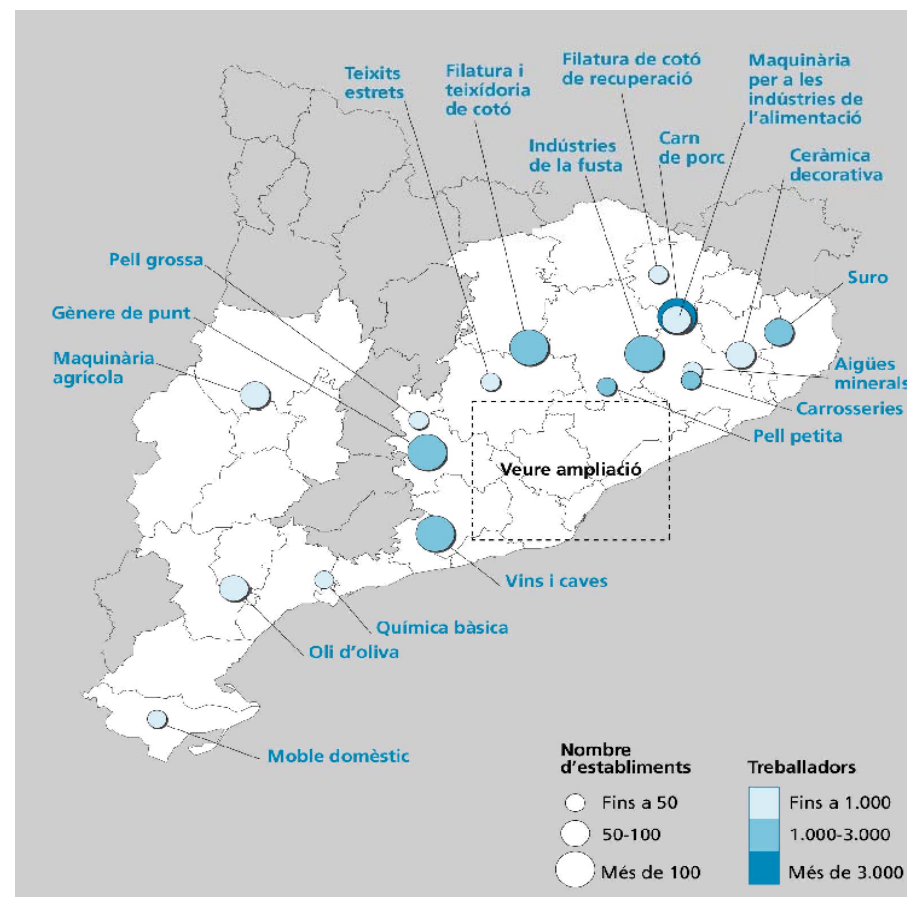
[www.thunderbay.ca/docs/business/732.pdf - Pàgines semblants](#)

[A strong **Biotech cluster**](#)

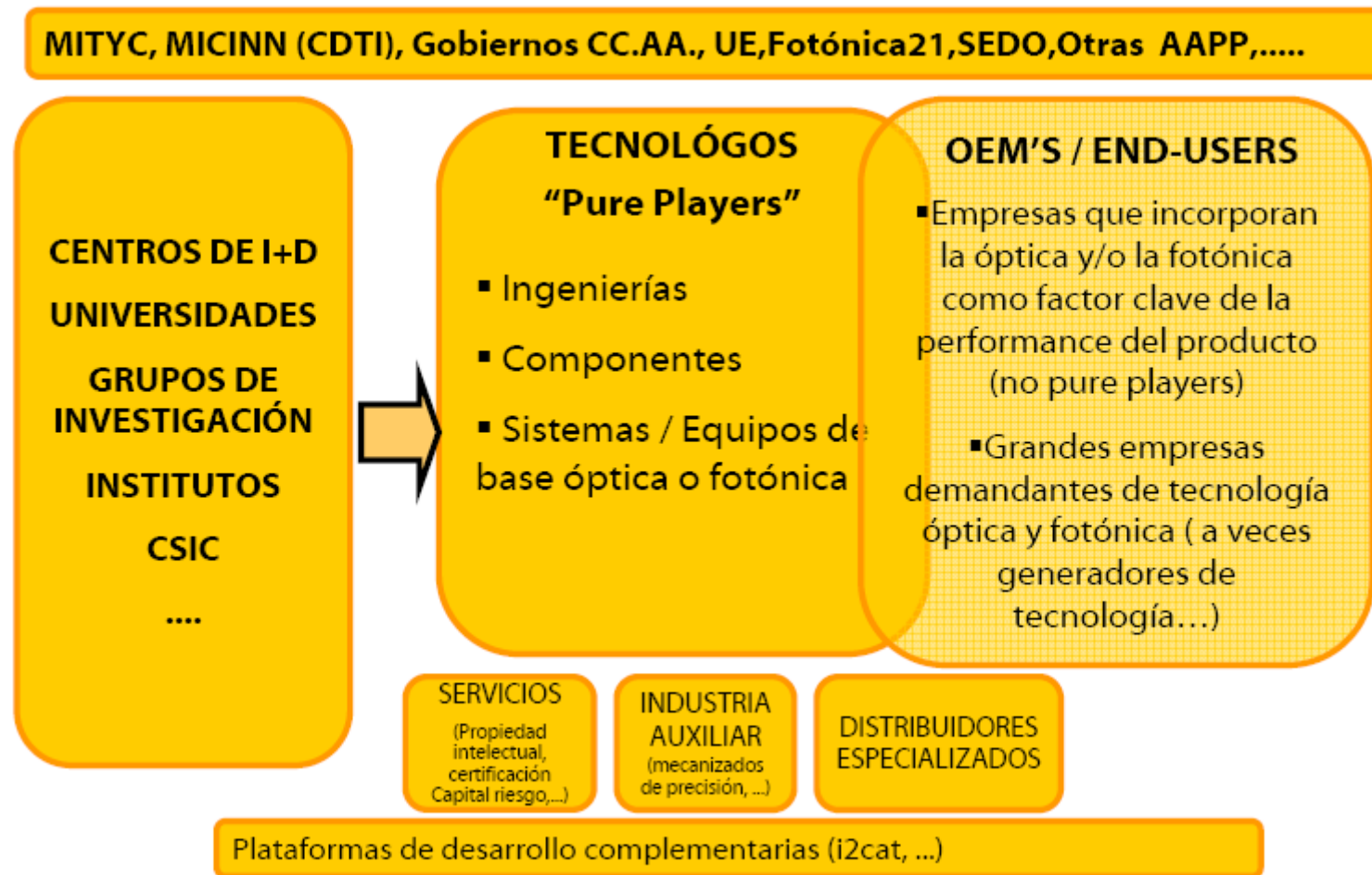
A strong **Biotech cluster**. A unique business framework for biotech within 300 km ... The Danish **Biotech Cluster**, The Danish **Biotech Cluster**. Read more ...

[www.investindk.com/visArtikel.asp?artikelID=13407 - 34k](#) -

[Còpia en memòria](#) - [Pàgines semblants](#)



Clúster d'òptica: lideratge sud d'Europa des de Terrassa



Productes Infantils

ALIMENTACIÓ
(Ordesa, Nestlé, Nafree, Haribo...)

HIGIENE – COSMÈTICA
(Arbora&Ausonia, Nenuco,
Interparfum, Air-val...)

MODA I COMPLEMENTS
(Caribú, Canada House,
Valenri, Schuss, Gama Textil...)

MOBLES
(Pipoo, Baby Cinque,
Naturantaix, Asdara...)

PUERICULTURA
(Jané, Play, Dorel Hisp...)

MATERIAL ESCOLAR
(Jovi, Alpino-Dacs,
Busquets, Factis, Manley...)

EDITORIAL
(Edebé, Planeta infantil, La
Magrana, Casals, Barcanova...)

“SERVEIS” - EDUCACIÓ
(Invenio, Hamelin, Kids&Us...)

AUDIOVISUAL
(Cromosoma, Imira Ent. , Neptuno...)

JOGUINES
(Educa Borrás, Diset, IMC
Toys, Tecnitoys, Ninco...)

MOBILIARI URBÀ
(Mein, Fund. Dúctil Benito,
Gubern Casas...)

ALTRES OCI
(Falgàs, Egar Baby, Planeta
Màgic, Aventura Park...)

**200 empreses amb una facturació de
2500 M€**



2.000 retails a 70 països

Headquarters a Palau de Plegamans amb 1.200 treballadors (arquitectes, enginyers de software, managers d'aprovisionament global, etc. Sou mig: 36.000 euros

Facturació: 1.000 M euros

No hi ha clústers madurs (en crisi) ni clústers emergents (d'èxit).

En qualsevol clúster poden haver-hi empreses competitives si tenen l'estratègia adequada.

Monitorització del clúster

Diagnòstic Prospectiva

Definició, característiques principals del sector

Anàlisi estratègica (forces competitives del sector)

Anàlisi de l'entorn

Tendències de negoci a nivell global

Suggeriments d'actuació per les empreses

Suggeriments d'actuació per l'Administració

Presentación pública

Implantació Pla d'accions

Canvi estratègic

Canvi Tecnològic: Nuclis d'innovació

Formació directiva

Internacionalització

Accions a Mida

Clúster manager pivotant en agent dinamitzador

MES 0

**Anàlisi
competitiva
(OPI)**

MES 4

**Implantació
Procés de canvi**

MES 15

Seguiment



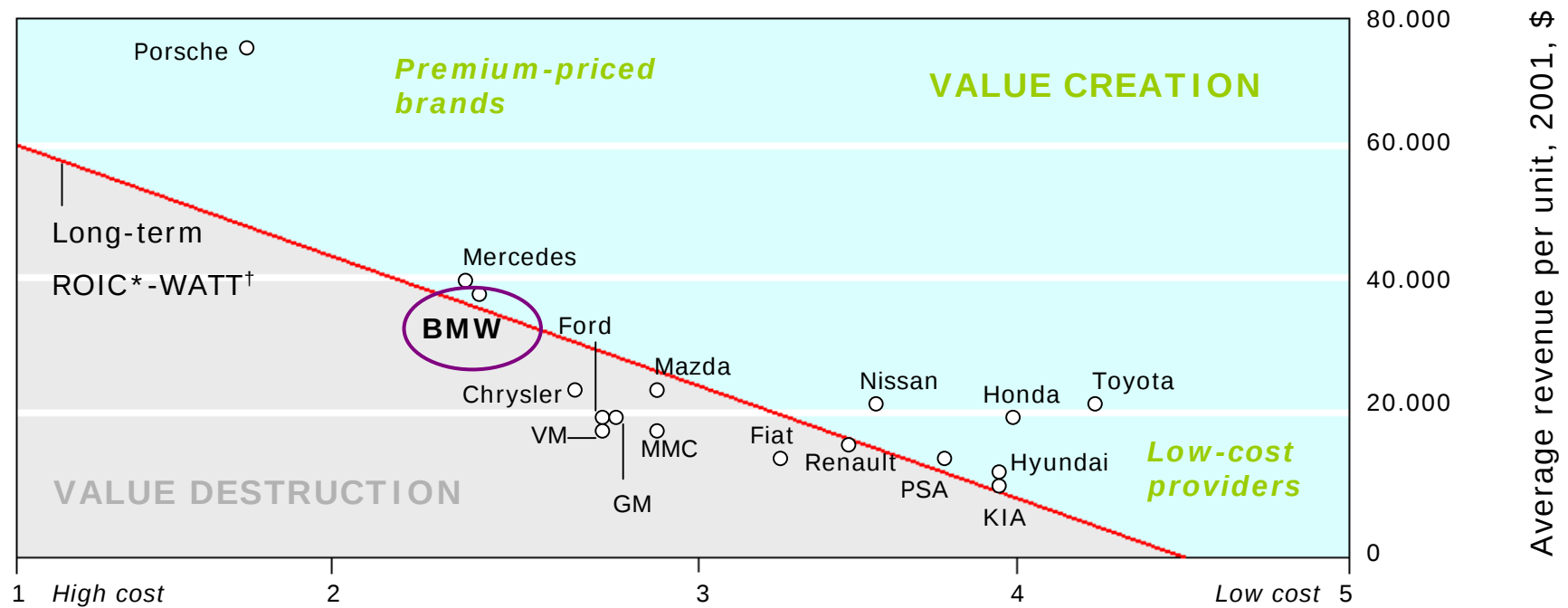
Compromís personal amb la innovació
Trencament amb el *saber convencional* del territori
Capacitat de lideratge
Arrelament al territori



PRIMER PERSONES, DESPRÉS ESTRATÈGIA



¿Quien crea valor? Cost scoreboard



*Return on invested capital †Weighted average cost of capital

Font: Goldman Sachs; "Time for a Model Change", Maxton and Wormald

Diversificació

Gamma alta, nínxol, contract

Potenciament del cluster

Cooperació estratègica
Promoció, web
Intel·ligència de mercats

Millora de la competitivitat

Diferenciació, servei, disseny
time to market

Formació

Directiva i cooperació escola-empresa



Integració cap a la distribució

Intel·ligència de mercat,
botiga pròpia, canal

Patents

Evitar còpies deslleials

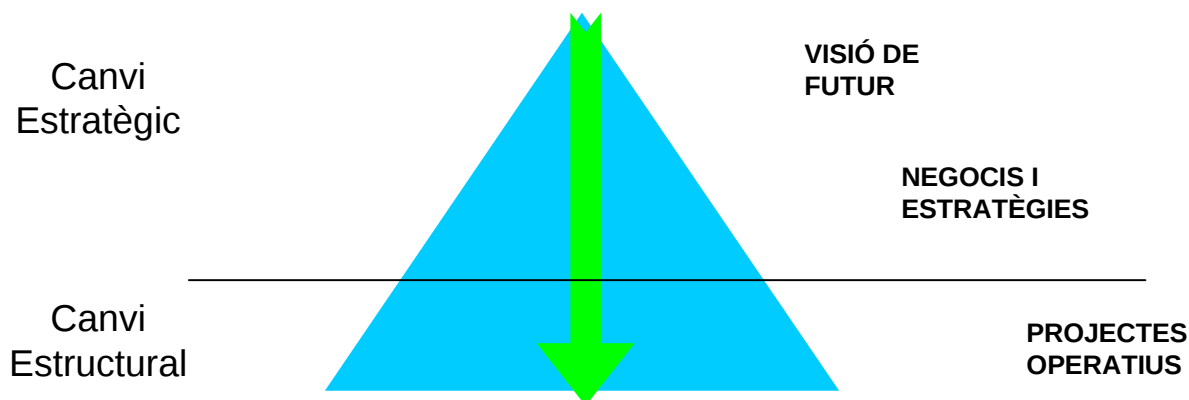
Marca i Disseny

Marca i gestió de marca

Internacionalització

Catàleg internacional
Promoció exterior
Prospecció de nous mercats
Exportació

La gran innovació és la innovació en els models de negoci



CANVI ESTRATÈGIC

Fins al 75% a fons perdut per assessorament extern:

- Estudi de mercat
- Pla de Negoci: reflexió estratègica, màrqueting, financer, operacions

Màx. 60.000 euros

+

CANVI ESTRUCTURAL

- Actius Fixos: fins al 30%
- Assessorament Extern: fins al 75%
- Formació: fins al 35%
- Certificació i homologació de producte: fins al 75%
- R+D: fins al 60%

Màx. 100.000 euros



Actualment fa més fred que mai

1. Generant confiança

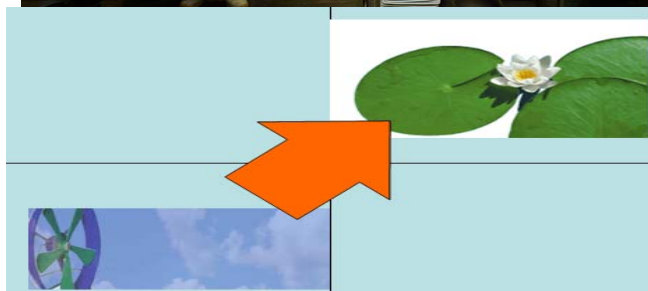
2. Establint projectes transformadors en base a reptes estratègics

3. Creant grups reduïts amb líders que comparteixin una mateixa visió

4. Buscant la rendibilitat pròpia però alhora treballant en clau sector

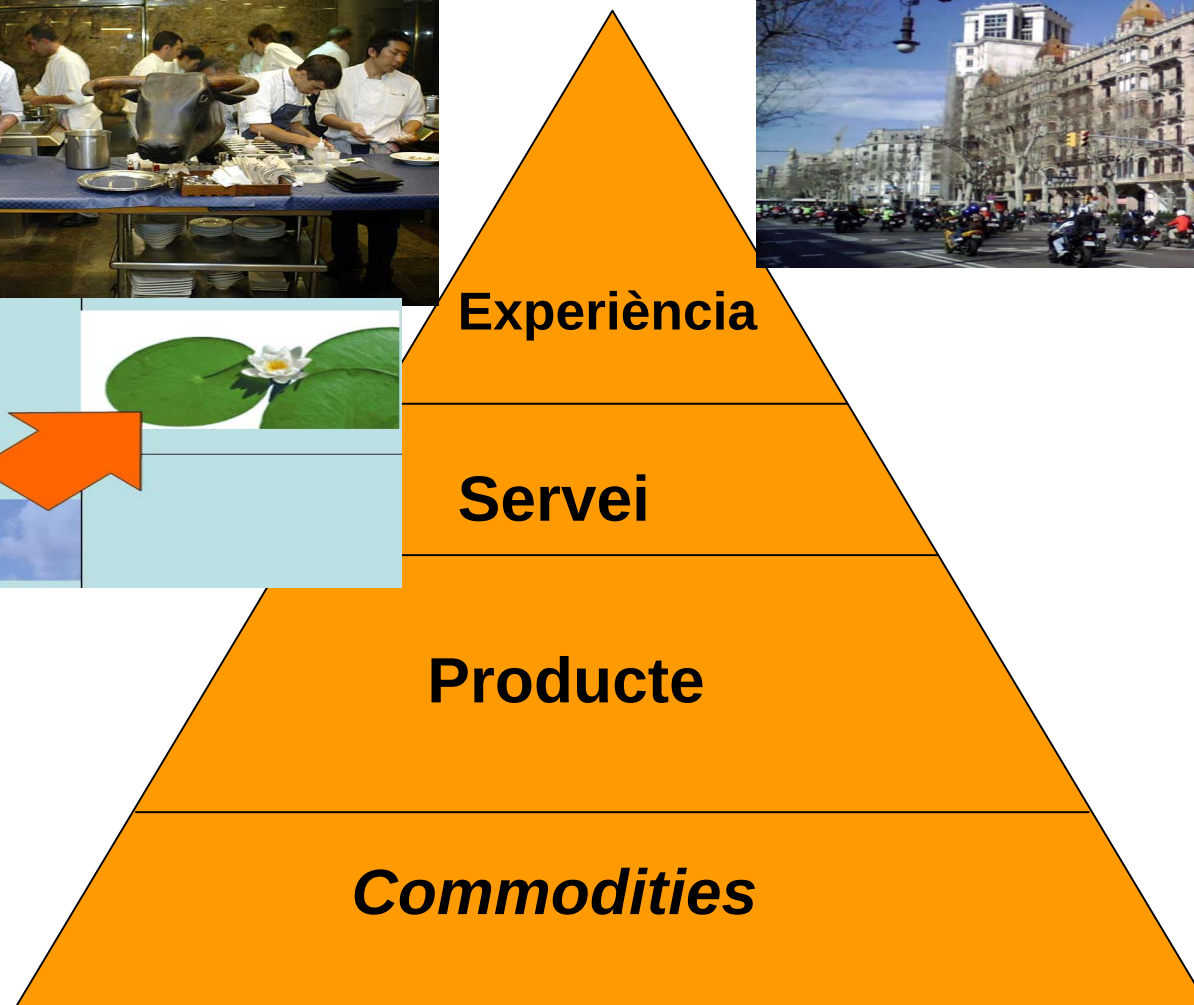


**COMPETIR I ALHORA COOPERAR ÉS
POSSIBLE I NECESSARI**



Valor/preu

—



CATdBTREN: Recerca en vibracions provocades per ferrocarrils en les ciutats.

Els principals objectius del projecte són:

- ✓ Desenvolupament d'un entorn de simulació que pugui preveure l'impacte vibratori d'una infraestructura ferroviària en fase de projecte
- ✓ Desenvolupament de superestructures ferroviàries de baixa transmissió vibratòria

Pressupost: 2.269.000 €

Ajut: 1.000.000 €



El consorci CATdBTren



Como observador oficial:



www.moltacte.com



Xarxa de botigues outlet en concertació amb cooperatives d'economia social

Obertura de la primera botiga abans de setembre 2008.

Anàlisi de resultats de funcionament del primer punt de venda.

Planificació de noves obertures pel 2009.



Acte de constitució de CATMOTO

Cluster para el Avance de la Tecnología de la Moto

Benvinguts !!



CLÚSTERS

GOURMET

MOBLE

FASHION TEXTIL

SABATES

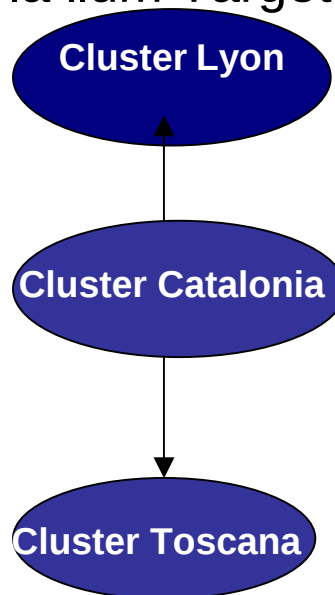
INTERCLUSTER

Retail Conjunt

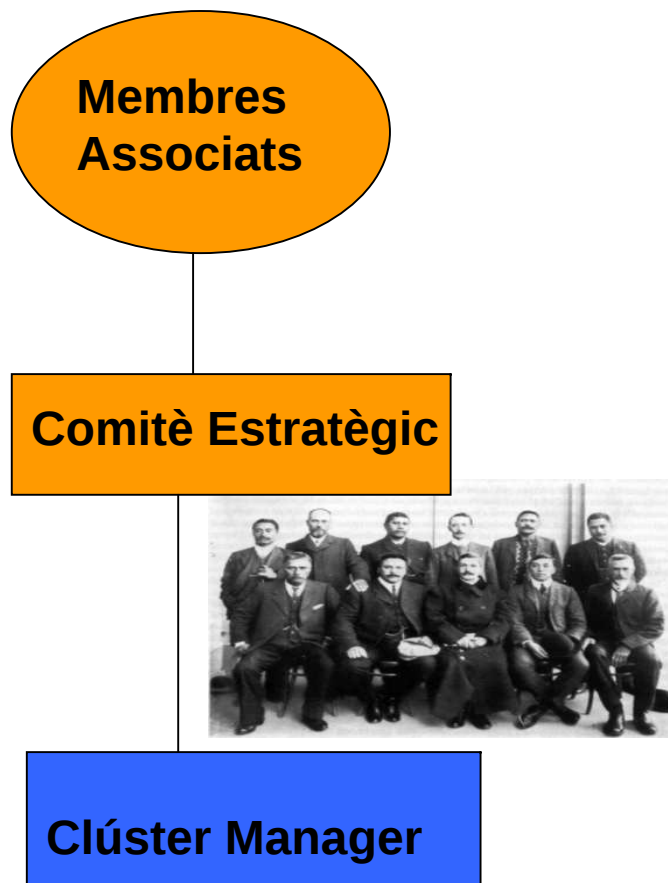
**Consumidors
Sofisticats**

Clúster d'il·luminació

- Viatge de Benchmarking a Lyon (mercat sofisticat) – the week of light dec 09
- Eficiència energètica en il·luminació (Workshop)
- Eco-Disseny: The key for the future (Seminari)
- Visita a l'Academia de la Llum Targetti a Firenze



Projecte Innet 2009



Necessitats del clúster:

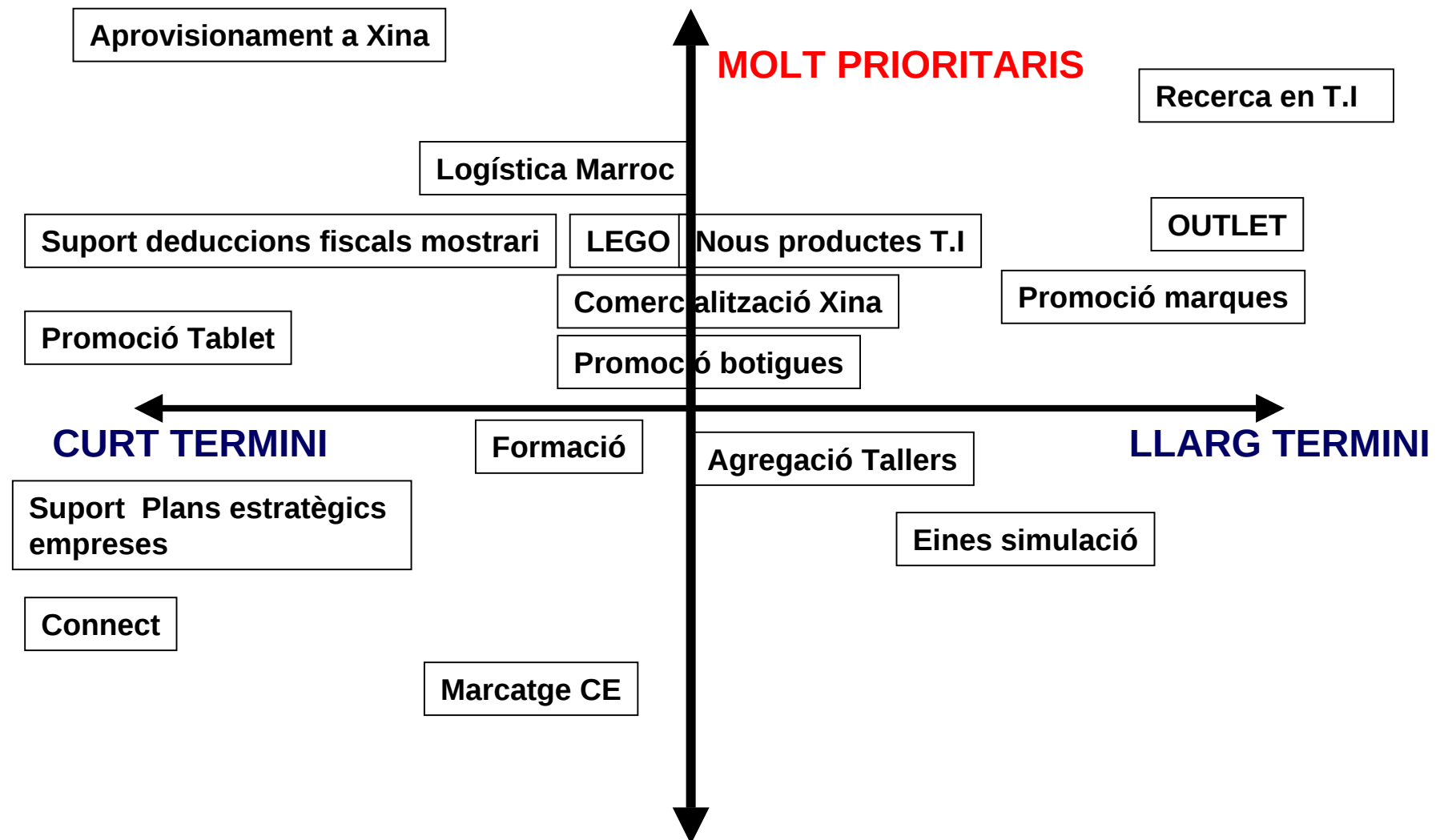
- **Compromís públic** amb els agents de canvi (salmons, trencar el saber convencional) que veuen i comprenen les necessitats col·lectives
- Un grup amb **habilitats diferencials** que pot treballar en equip (“sentir els colors”)
- Empresaris amb lideratge compartint una visió de futur i valors
- El cluster manager (facilitador) juga un paper clau en establir aquest grup



**Centre d'Innovació
i Desenvolupament
Empresarial**



**Generalitat
de Catalunya**





PRESSUPOST: 6 MILIONS D'EUROS /any



Centre d'Innovació
i Desenvolupament
Empresarial



Generalitat
de Catalunya

Moltes gràcies per la vostra atenció!!

Joan Martí

Gerent de Dinamització de Clústers

ACC1Ó

jomarti@acc10.cat