



**Vicepresidència Primera i Conselleria
d'Economia, Hisenda i Innovació**
Direcció General d'Economia i Estadística

Análisis de coyuntura de las Illes Balears

IV Trimestre 2025



Menorca, 3 de diciembre de 2025



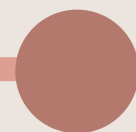
Se ha puesto el foco...

01



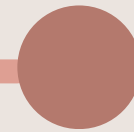
¿De dónde venimos?

02



¿Cómo se explica?

03



Reto:

El caso de Menorca:
un estudio
estructural de los
últimos 20 años



01 ¿De dónde venimos?



01

¿De dónde venimos?

El crecimiento se mantiene con solidez

+3,0 %

Var. anual
3T2025
Illes Balears

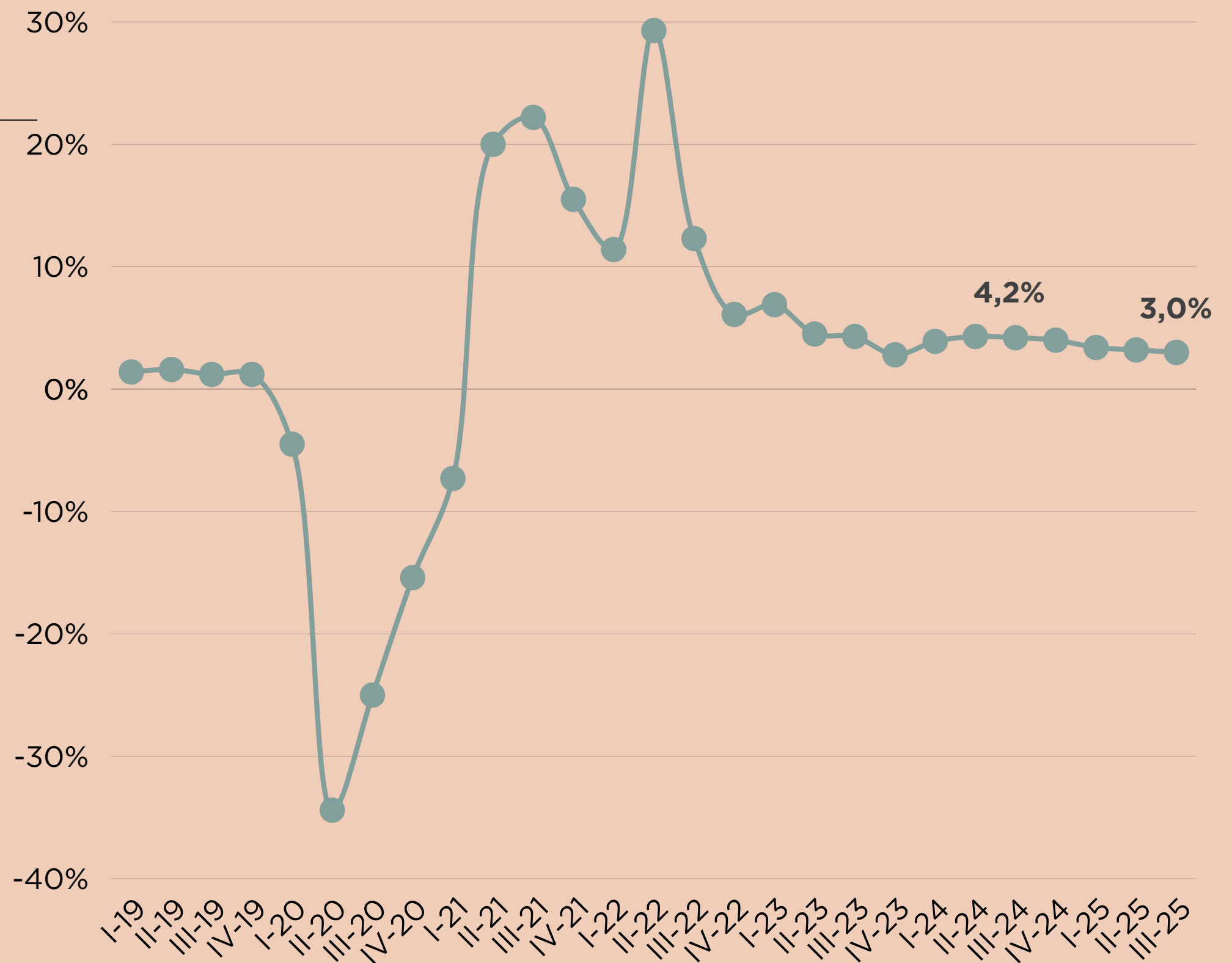
+2,8 %

Var. anual 3T España

+1,6 %

Var. anual 3T UE-27

Var. anual índice trimestral del VAB Illes Balears



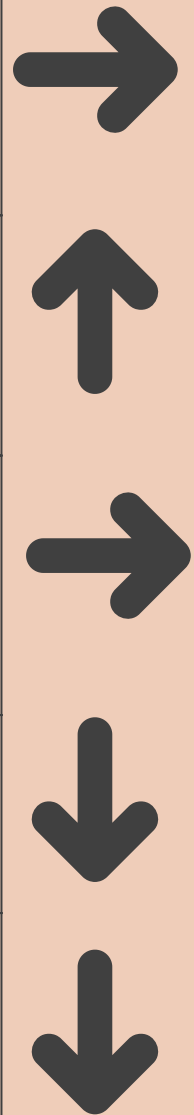
01

¿De dónde venimos?

Los servicios registran el mejor comportamiento

La industria se acelera y se mantienen la construcción y el sector primario

	III-24	IV-24	I-25	II-25	III-25
Agricultura y pesca	1,6%	1,2%	0,3%	0,7%	0,7%
Industria y energía	3,1%	2,5%	2,1%	2,0%	2,3%
Construcción	1,1%	1,7%	2,1%	2,3%	2,3%
Servicios	4,5%	4,2%	3,6%	3,3%	3,1%
Total Illes Balears	4,2%	4,0%	3,4%	3,2%	3,0%



01

¿De dónde venimos?

Menorca es la única isla que mejora su ritmo de crecimiento respecto a 2024

+3,1 %

Mallorca
3T2025

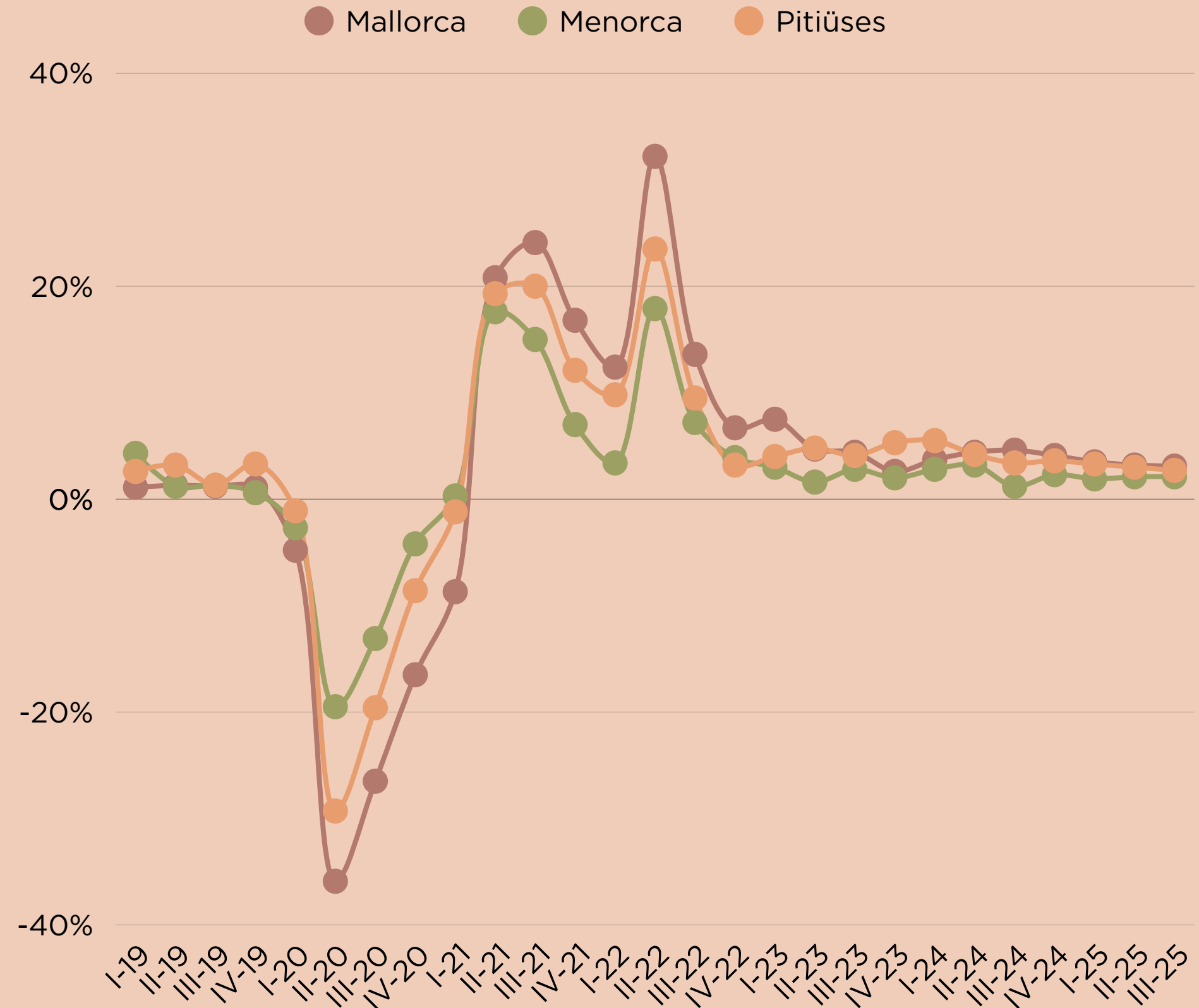
+2,1 %

Menorca
3T2025

+2,7%

Pitiüses
3T2025

Var. anual índice trimestral del VAB por islas



01

¿De dónde venimos?

Las Islas, junto con Madrid, presenta la tasa de inflación anual más elevada del Estado

+3,6 %

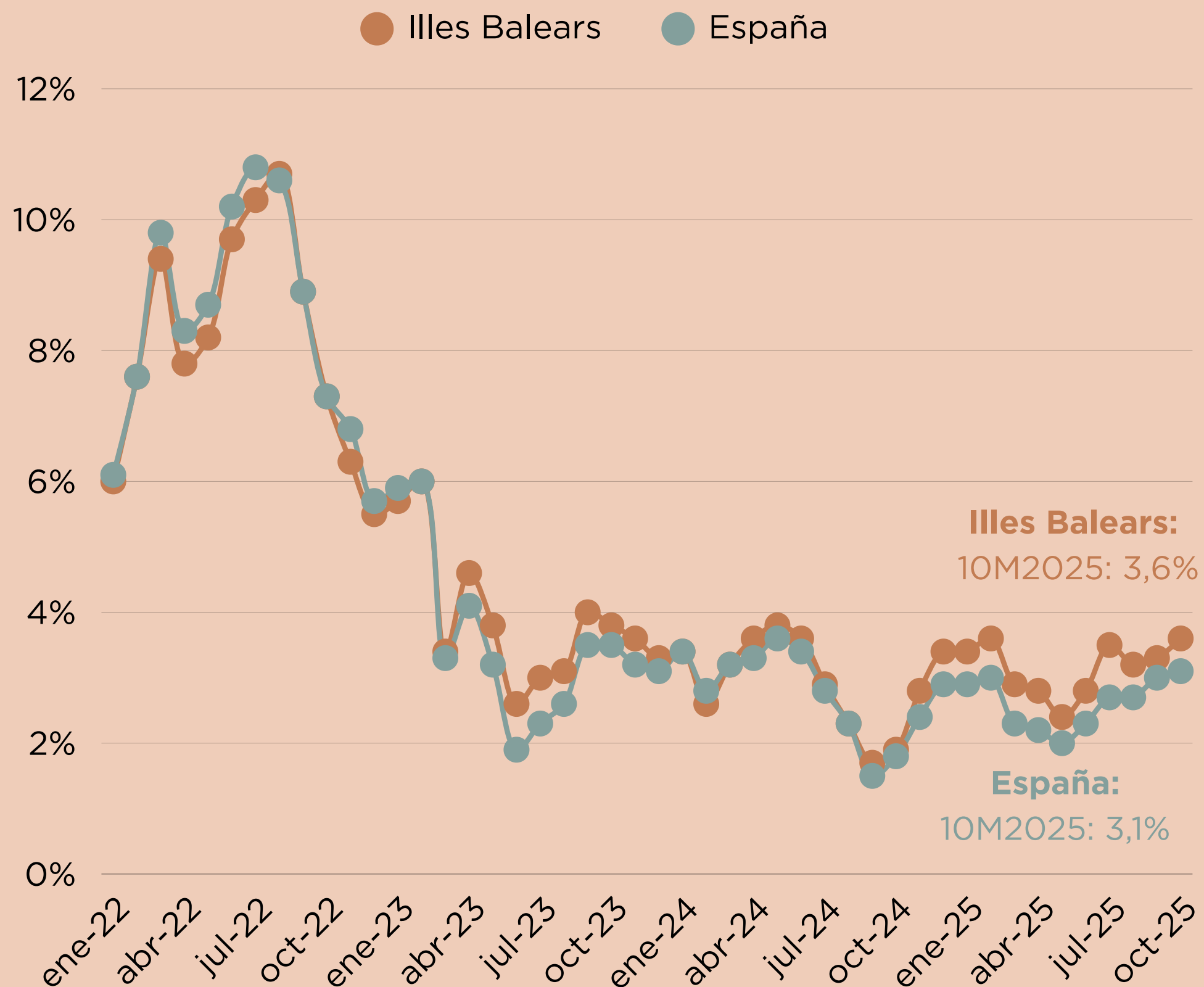
Var. anual
Illes Balears
10M2025

+3,1 %

Var. anual
España
10M2025

La subyacente repunta hasta el 3,0% en las Islas y un 2,5% en España

Evolución de l'IPC, 2021-2025 (% var. interanual)



02

¿Cómo se explica?

A través de los principales protagonistas de la actividad



02

¿Cómo se explica?

Principales características

- El **dinamismo en la creación de ocupación** impulsa un nuevo récord de afiliación media durante octubre, llegando a 605.034 personas, un incremento del 2,7% respecto al año anterior.
- La facturación de los **servicios** mantiene un fuerte ritmo de crecimiento, con un avance hasta septiembre del 7,6%, el más alto del Estado
- Hasta octubre, el turismo registra un crecimiento en valor que casi multiplica por 2,6 el aumento en volumen.
 - El **gasto turístico** alcanza los 22.707,2 M€ (+4,8%) y 199 € por turista y día (+5,1%).
 - Los turistas alcanzan un nuevo máximo con 18,4 millones (+1,8%).
- La **construcción** mantiene su dinamismo y la **industria y energía** siguen al alza, por encima de la media del Estado.

02

¿Cómo se explica?

El gasto turístico, de los 10 primeros meses, llega a los 22.707 M€ y Menorca lidera el incremento porcentual

+4,8 %

Illes Balears

+4,4 %

Mallorca

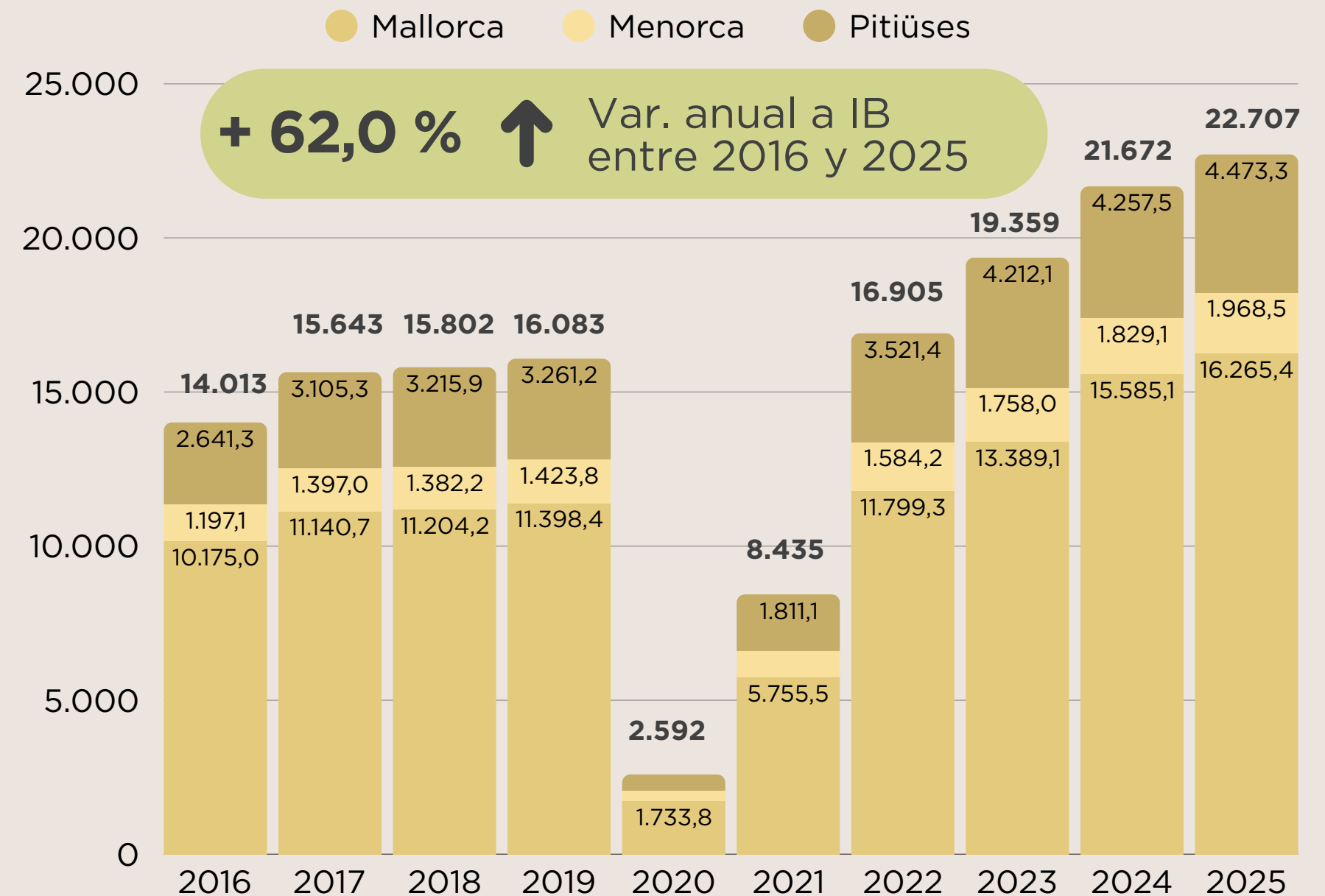
+7,6 %

Menorca

+5,1%

Pitiüses

Gasto por isla desde octubre, 2016 - 2025 (M€)



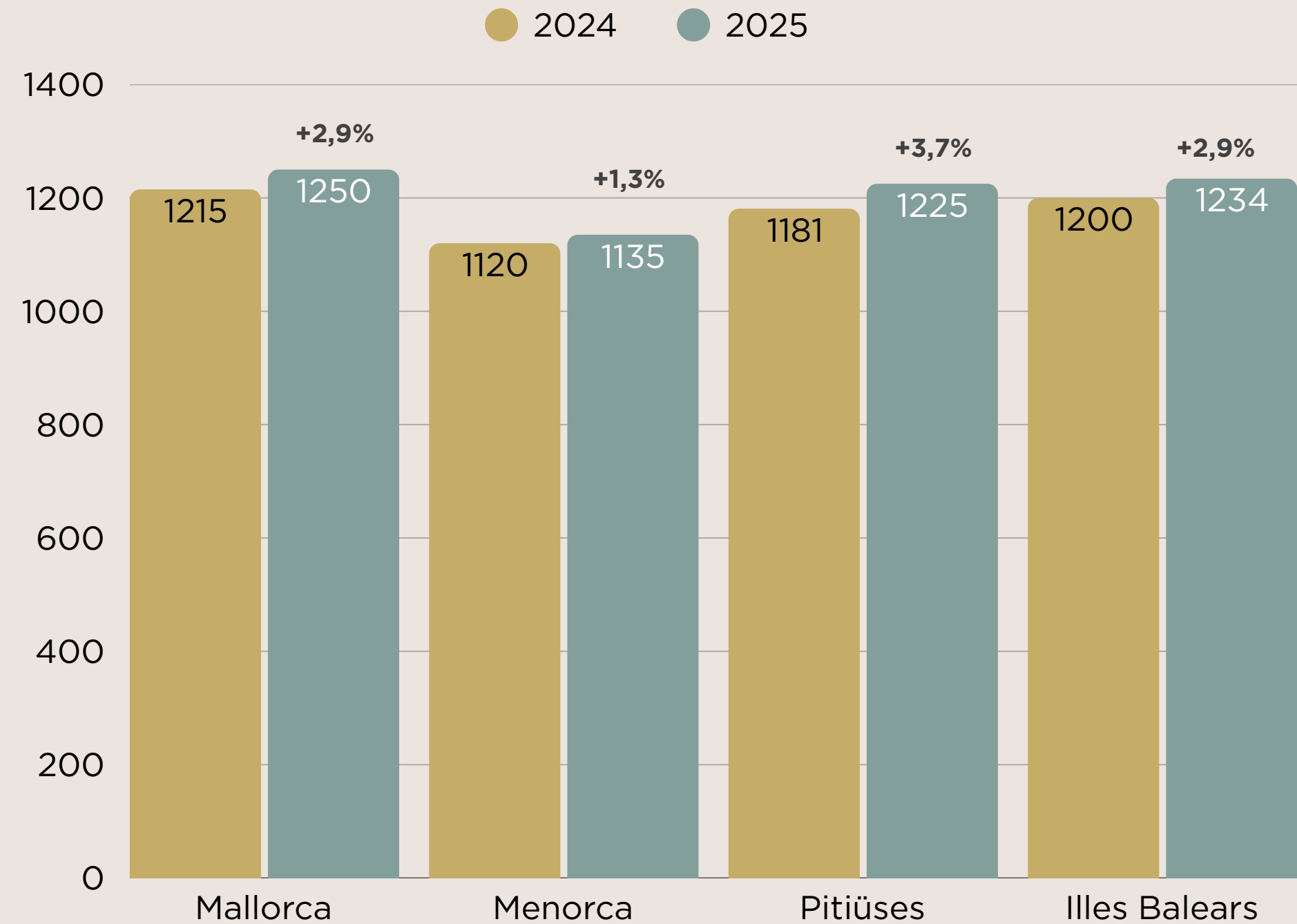
02

¿Cómo se explica?

El gasto por persona y día (199€) logra un nuevo máximo

- 197 € Mallorca
- 171 € Menorca
- 225 € Pitiüses

Gasto turístico por persona y isla hasta 10M2025 (€)



02

¿Cómo se explica?

Hasta octubre, han llegado 18,4 M de turistas

+1,8 %

Var. anual turistas Illes Balears

+1,4 %

Var. anual turistas Mallorca

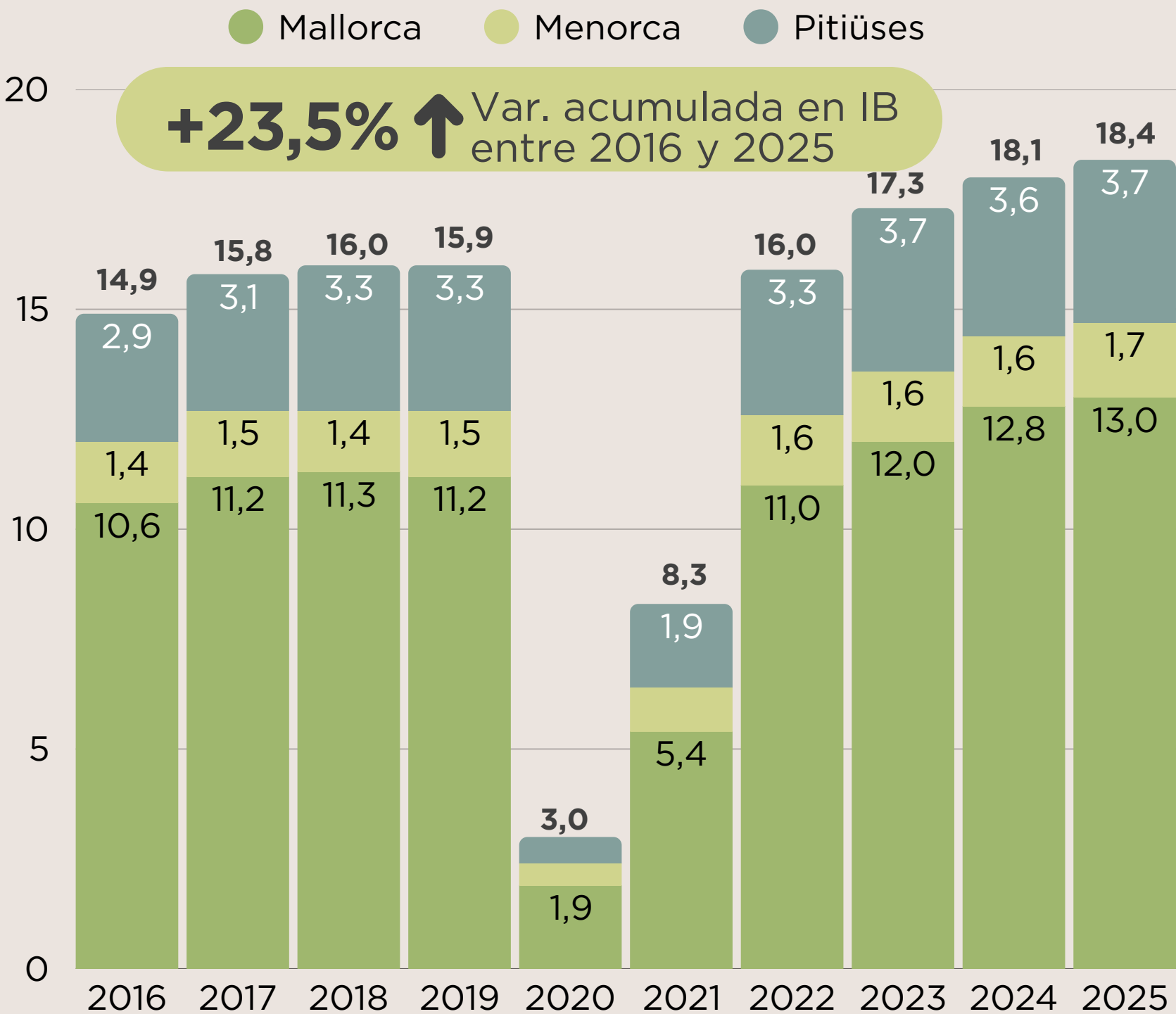
+6,2 %

Var. anual turistas Menorca

+1,3 %

Var. anual turistas Pitiüses

Turistas totales llegados hasta octubre, 2016 - 2025 (millones)



02

Com s'explica?

El gasto diario de los turistas se incrementa más que la del número de turistas y pernoctaciones.

-0,3 %

Var. anual pernoctaciones
10M2025 IB

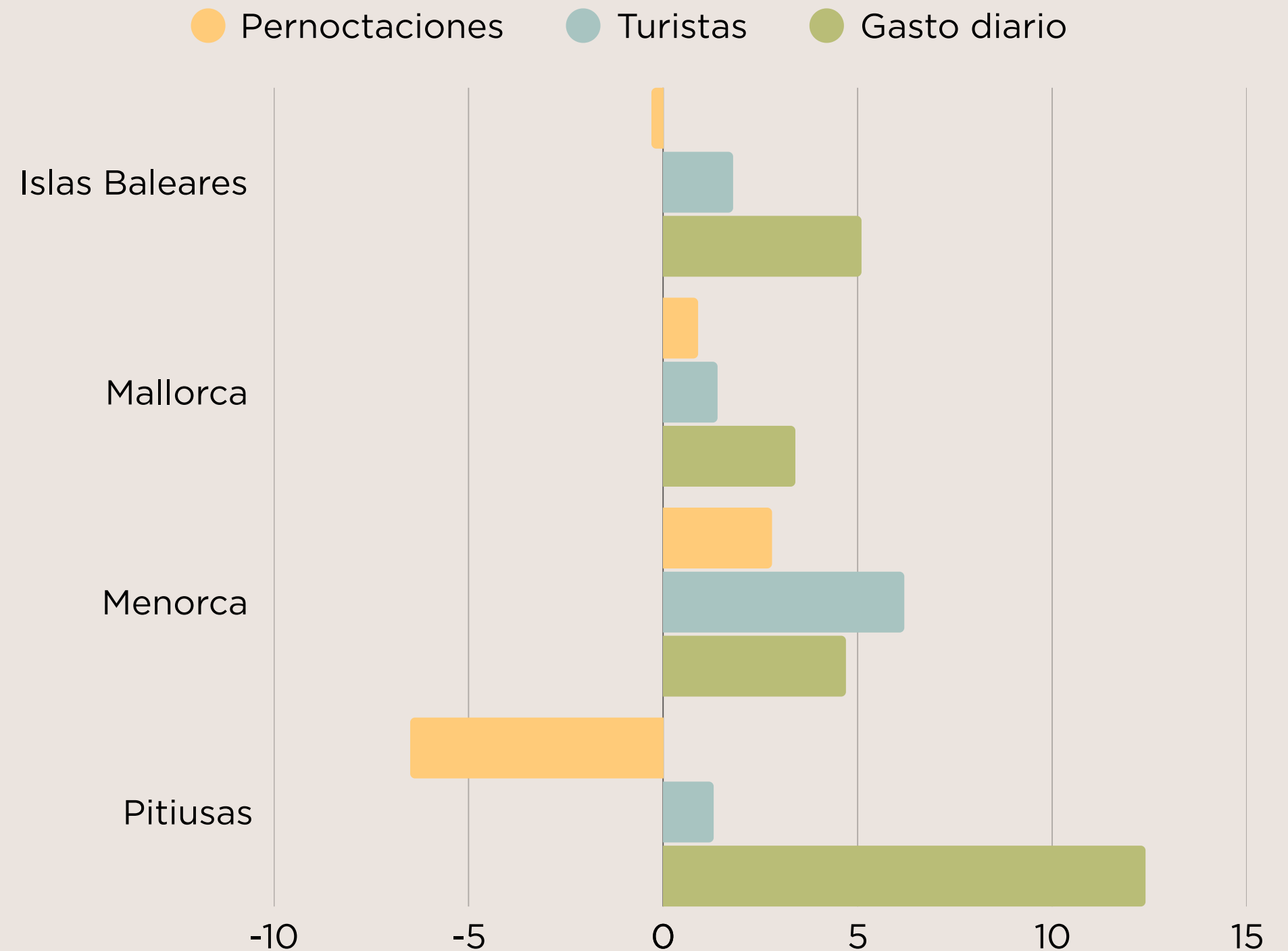
+1,8 %

Var. anual turistas hasta
10M2025 IB

+5,1 %

Var. anual gasto diario hasta
10M2025 IB

Variación porcentual 2024-2025 de pernoctaciones, turistas y gasto diario



02

¿Cómo se explica?

La carga demográfica media aumenta en Baleares a pesar de las bajadas en distintos meses

+0,3 %

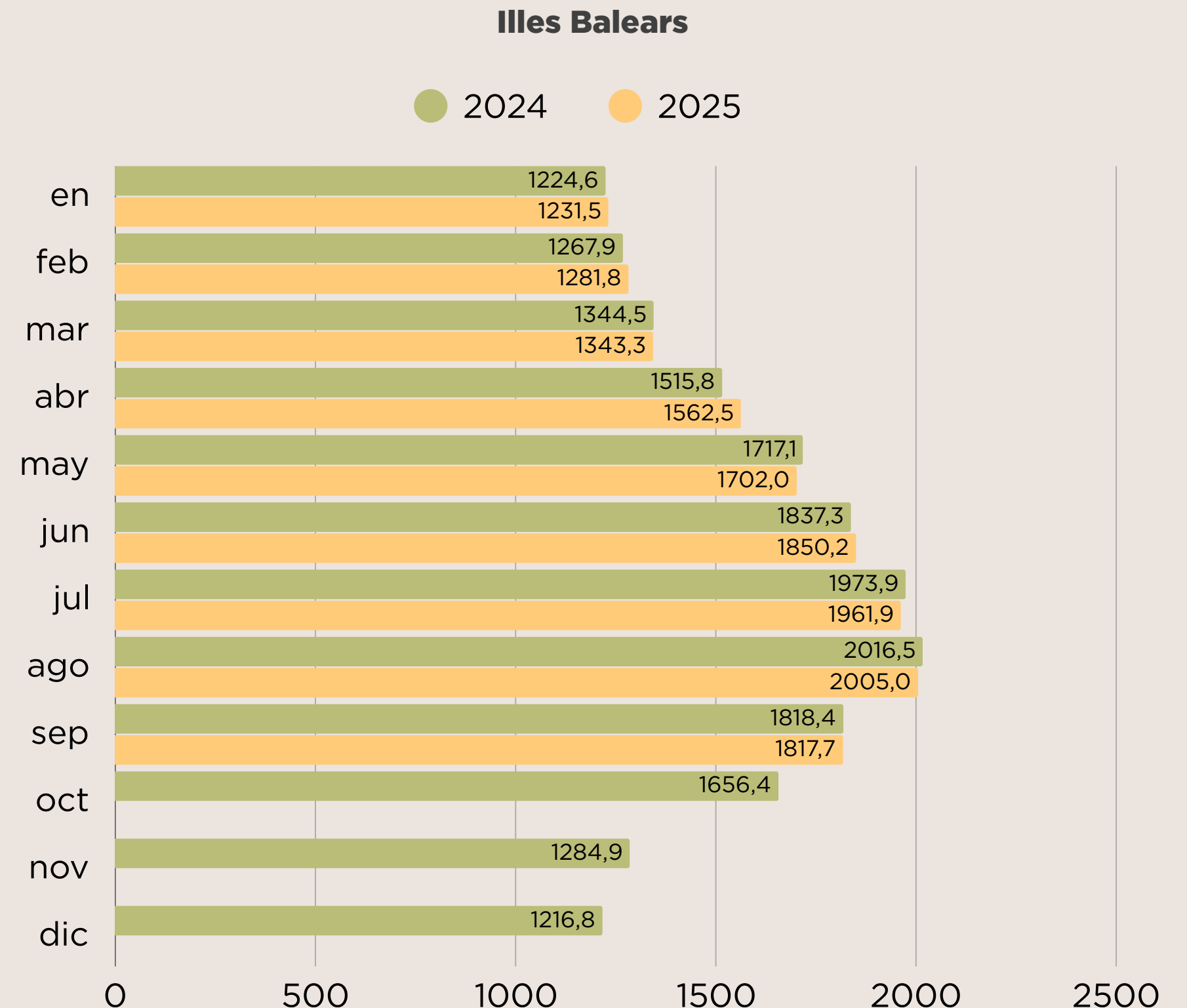
Var. anual mitjana
fins 09M2025
Illes Balears

1.863

milers de persones

Màxima càrrega
demogràfica diària
30/09/2025

Indicador de presión humana, medias mensuales (miles de personas), 2024-25



02

¿Como se explica?

La hosteleria y las actividades profesionales impulsan la facturación

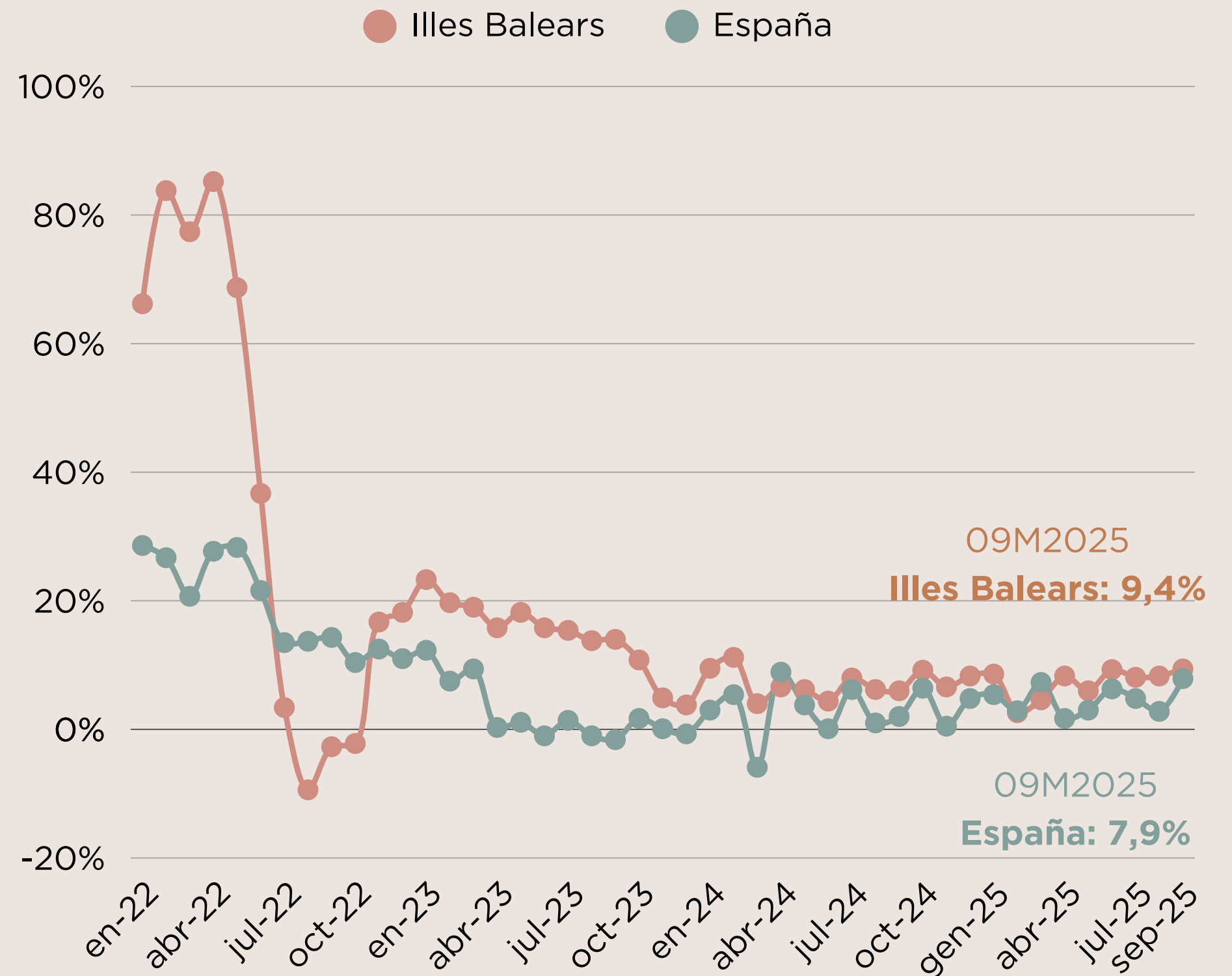
+7,6 %

Var. anual hasta 09M2025 Illes Balears

+4,7 %

Var. anual hasta 09M2025 Espanya

Evolución de la facturación de las empresas de servicios, 2022-2025 (% var. anual)



02

¿Como se explica?

830 viviendas en curso, un 50,6% más

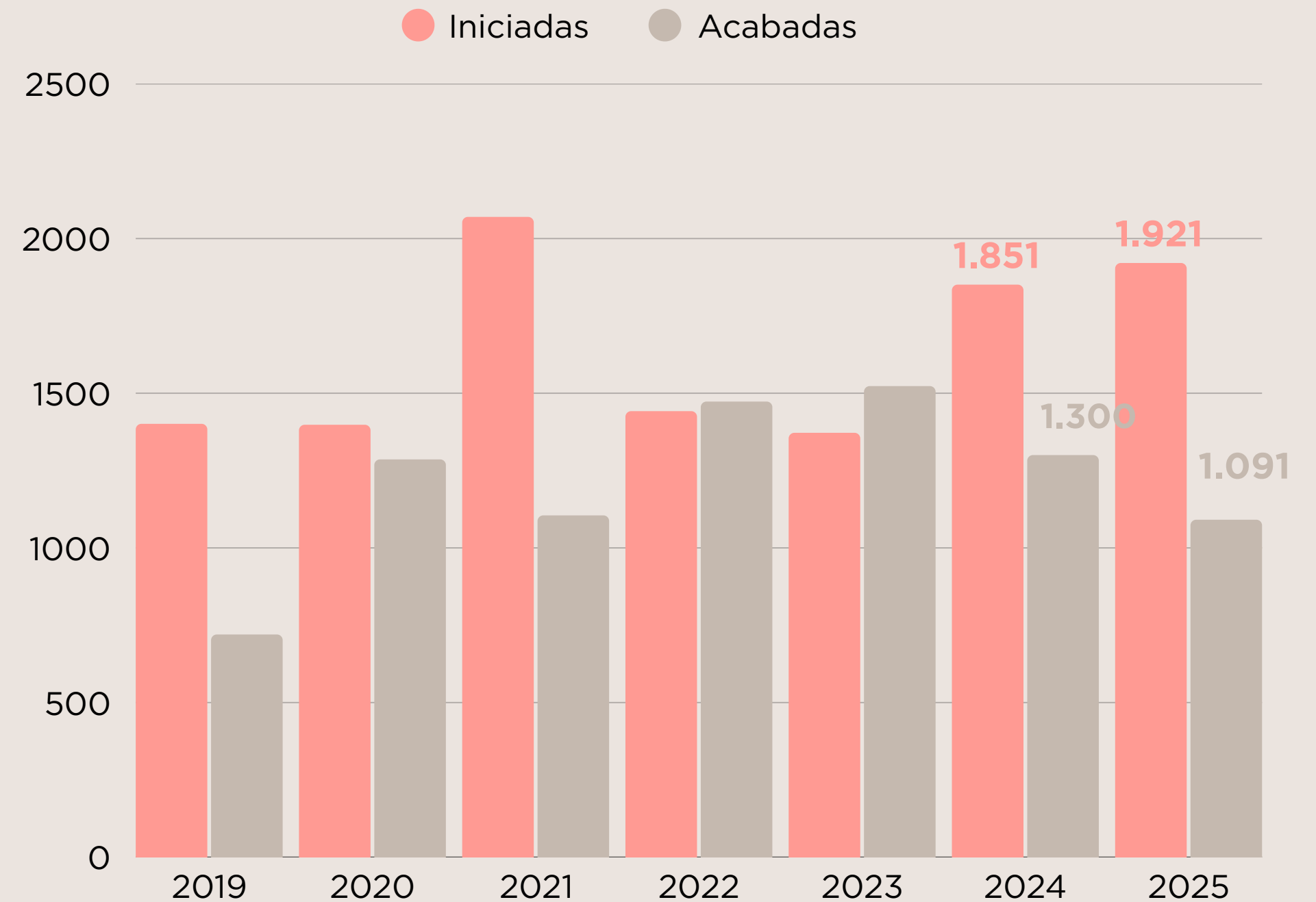
+3,8 %

Var. anual acumulada Viviendas iniciadas 1S2025

-16,1 %

Var. anual acumulada Viviendas acabadas 1S2025

Número de viviendas libres iniciadas y acabadas 1S2019 - 1S2025



02

¿Como se explica?

Las viviendas visadas registran los valores máximos desde 2008

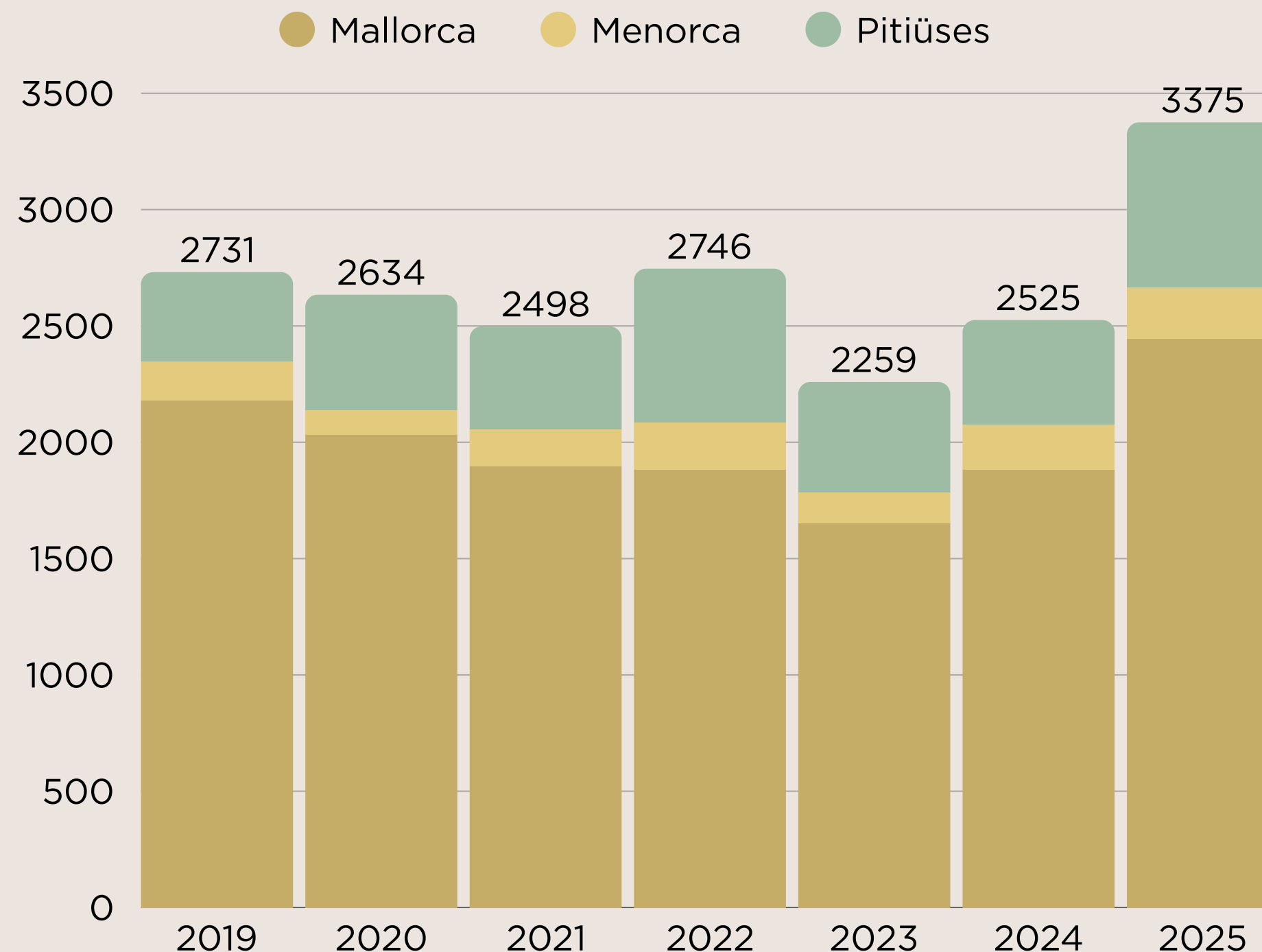
+33,7 %

Var. anual acumulada hasta 09M2025

3.375

Viviendas visadas hasta 09M2025

Número de proyectos de viviendas visadas por el COAIB, en-sep 2019-2025



02

¿Como se explica?

Todo y el descenso de octubre, las Islas mantienen el 2º mejor registro acumulado

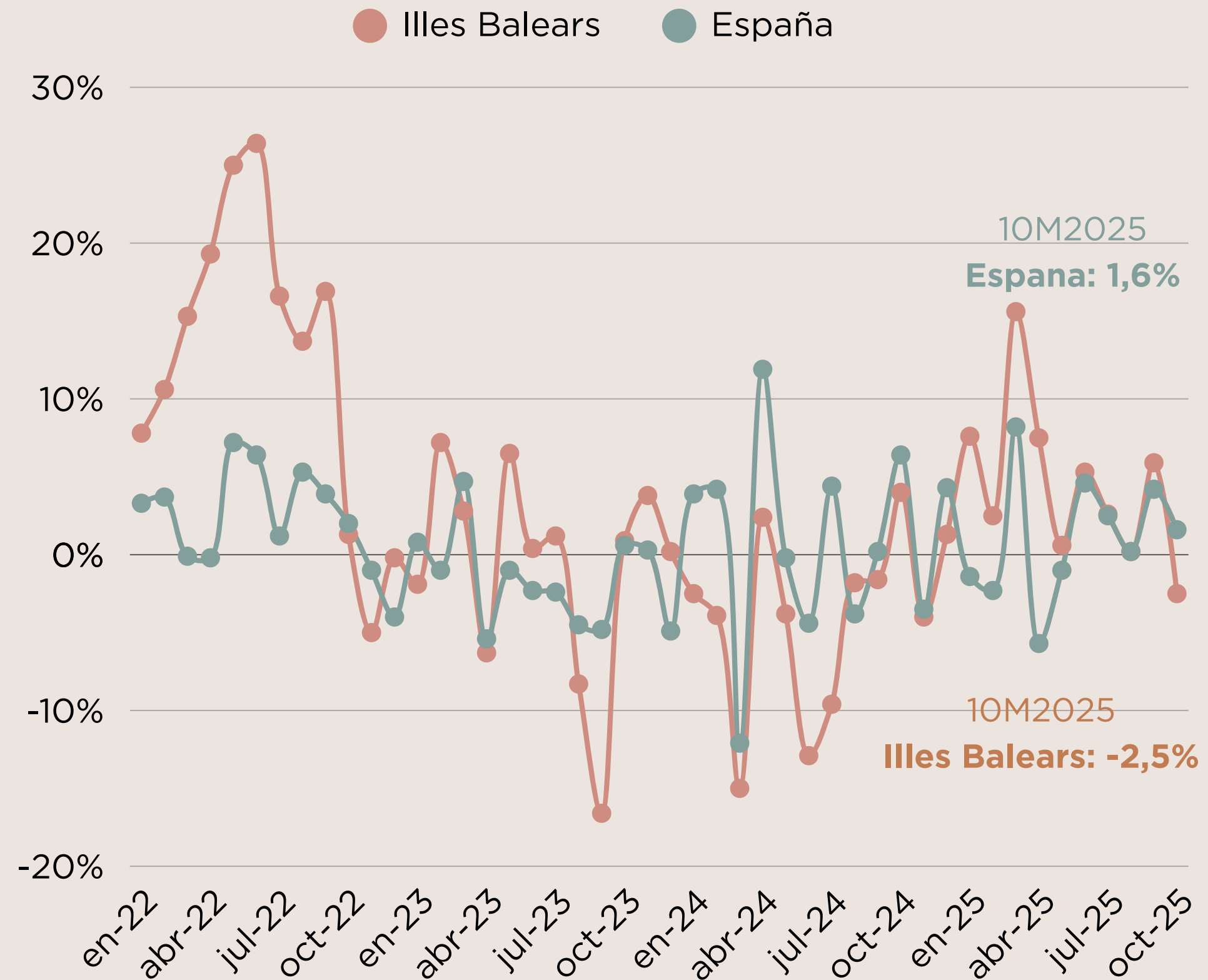
+4,3 %

Var. anual hasta 10M2025
Illes Balears

+1,1 %

Var. anual hasta 10M2025
España

Evolución de la producción industrial, 2022-2025 (% var. anual)



02

¿Como se explica?

El comercio exterior ha generado un superávit (621,0M€), frente al déficit del interior (-4.304M€)

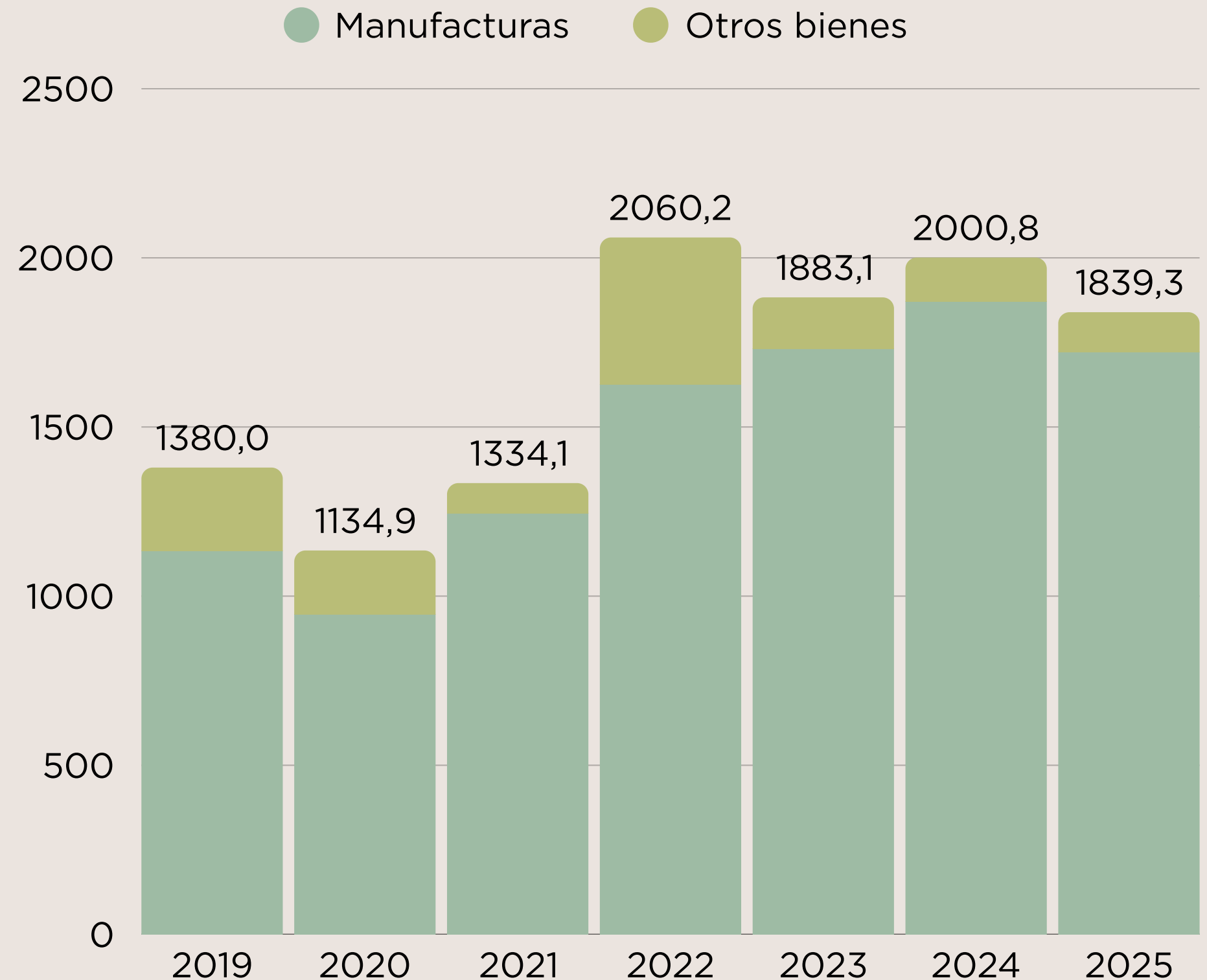
-8,1 %

Var. anual hasta 09M2025 exportaciones

-4,0 %

Var. anual hasta 09M2025 importaciones

Evolución de las exportaciones de bienes, en-sep 2019-2025 (millones de €)



02

¿Como se explica?

La ocupación en las Balears crece hasta un nuevo máximo en octubre

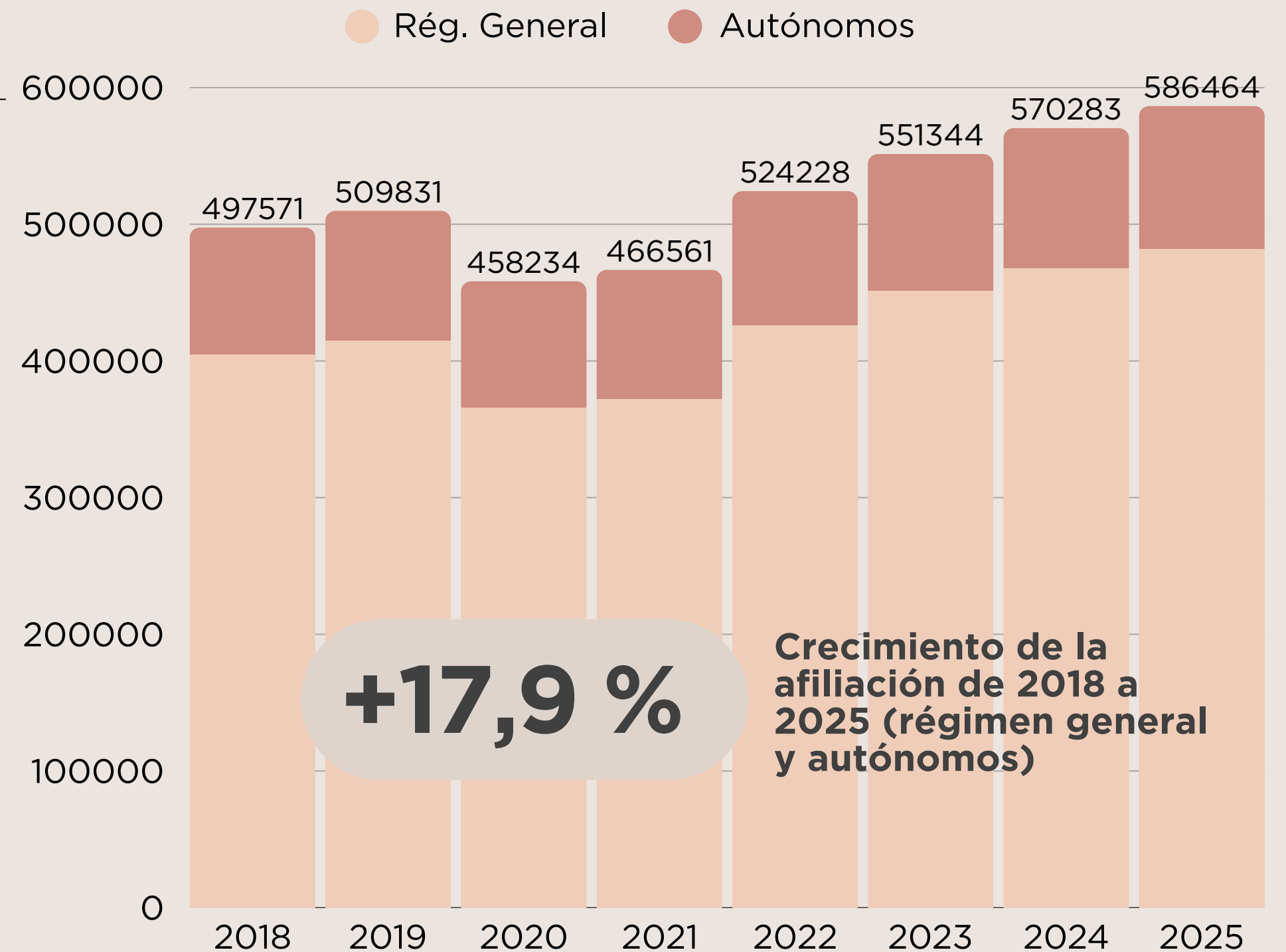
+2,7 %

Var. anual
10M2025

605.034

Media
afiliados
10M2025

Afiliación media a la Seguridad Social (régimen general y autónomos) en-oct 2018-2025



02

¿Como se explica?

El sector servicios consolida su impulso al mercado laboral en octubre

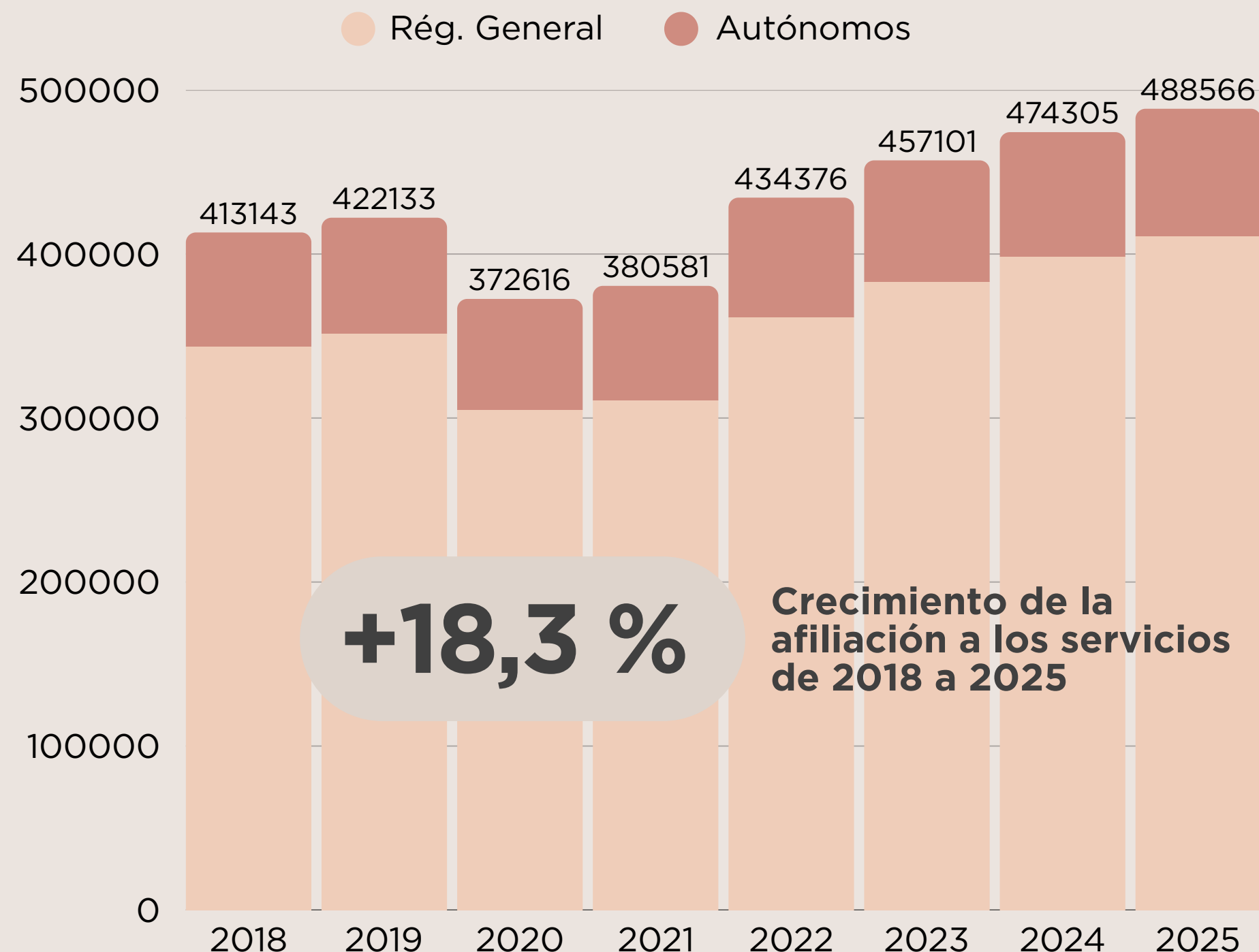
+2,7 %

Var. anual servicios 10M2025

507.686

Media afiliados servicios 10M2025

Afiliación media a la Seguridad Social de los servicios, en-oct 2018-2025



02

¿Como se explica?

Octubre:
extraordinario para
la construcción

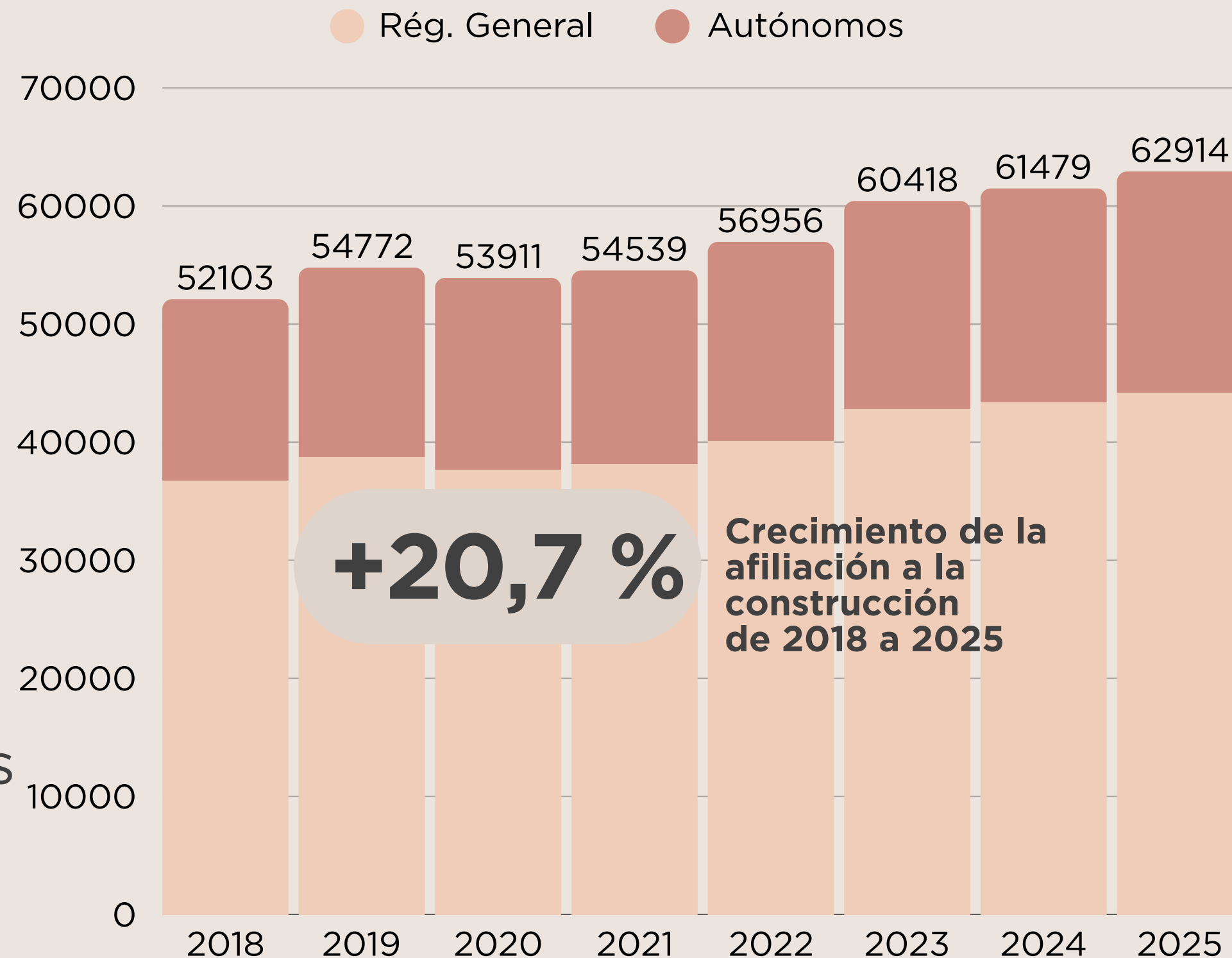
+2,6 %

Var. anual
construcción
10M2025

62.301

Media afiliados
construcción
10M2025

Afiliación media a la Seguridad Social en la construcción, en-oct 2018-2025



02

¿Como se explica?

La afiliación de la industria consigue el mejor octubre hasta ahora

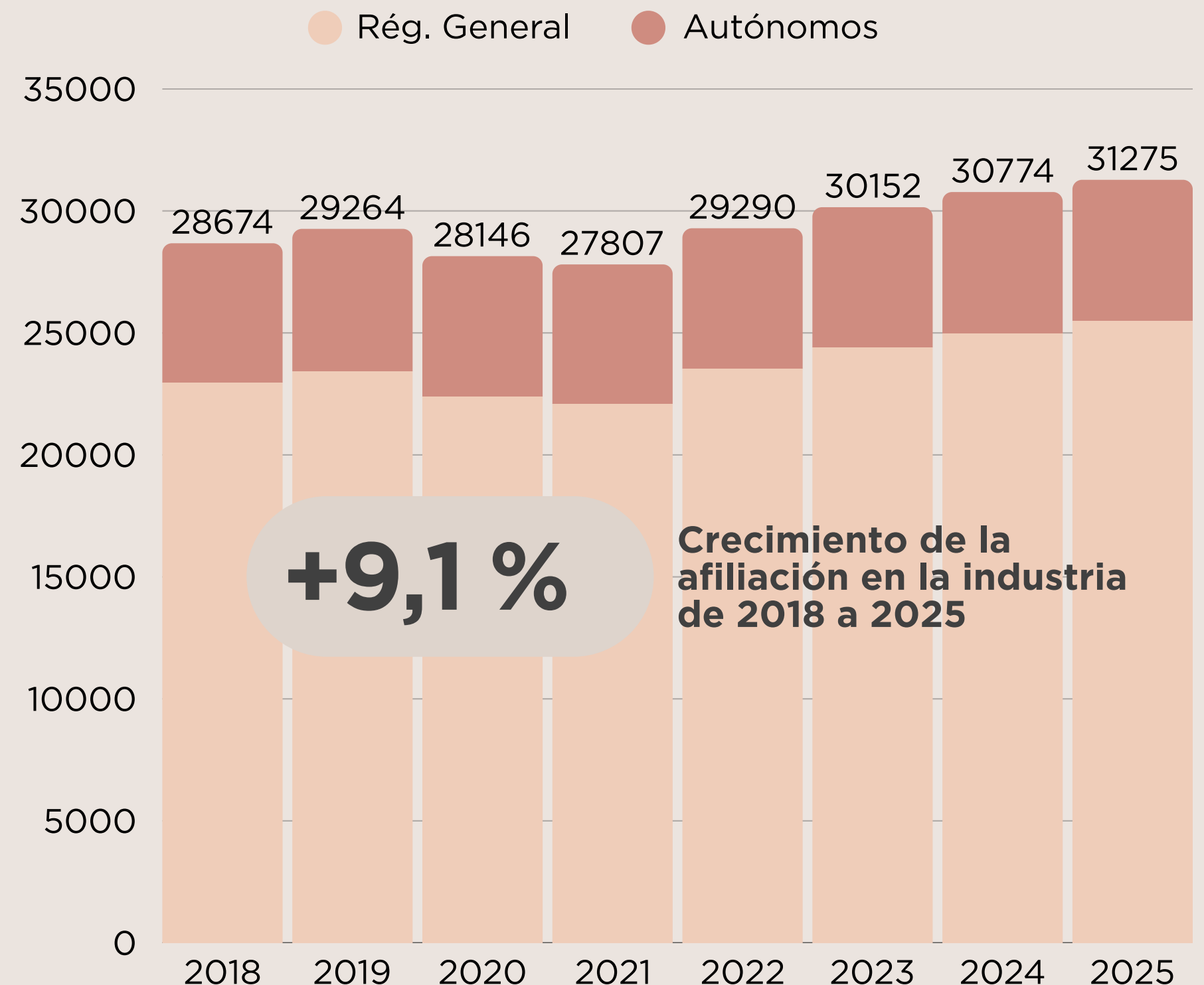
+1,8 %

Var. anual
indústria
10M2025

31.320

Media afiliados
industria
10M2025

Afiliación media a la Seguretat Social en la industria, en-oct 2018-2025



02

¿Como se explica?

Sin cambios en la afiliación del sector primario respecto a octubre de 2024

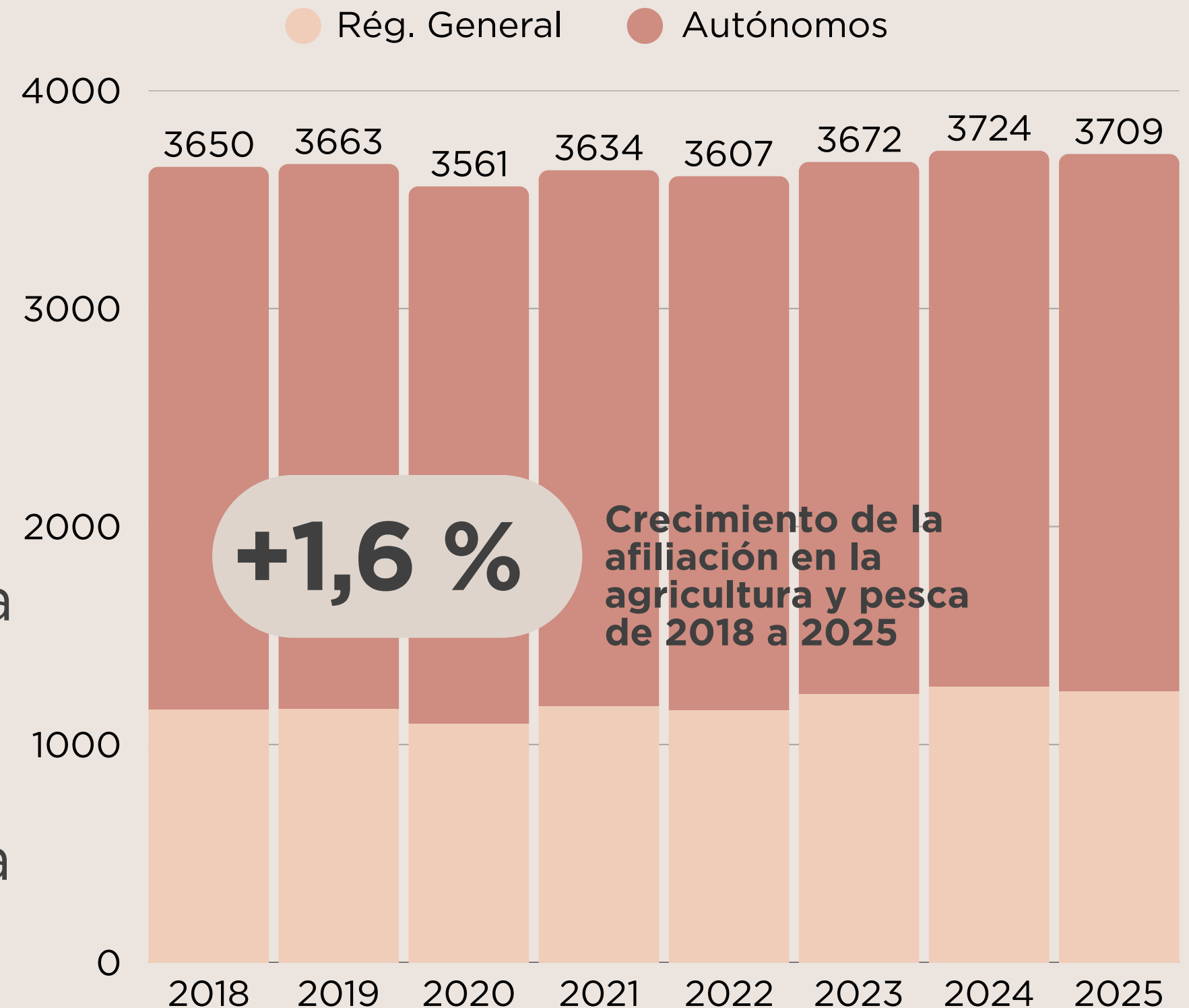
0 %

Var. anual agricultura y pesca 10M2025

3.727

Media afiliados agricultura y pesca 10M2025

Afiliación media a la Seguridad Social a la agricultura y pesca (régimen general y autónomos), en-oct, 2018-2025



02

¿Como se explica?

Perfil de la contratación acumulada entre enero y octubre

61,8 %

Educación secundaria (bachillerato/FP medio)

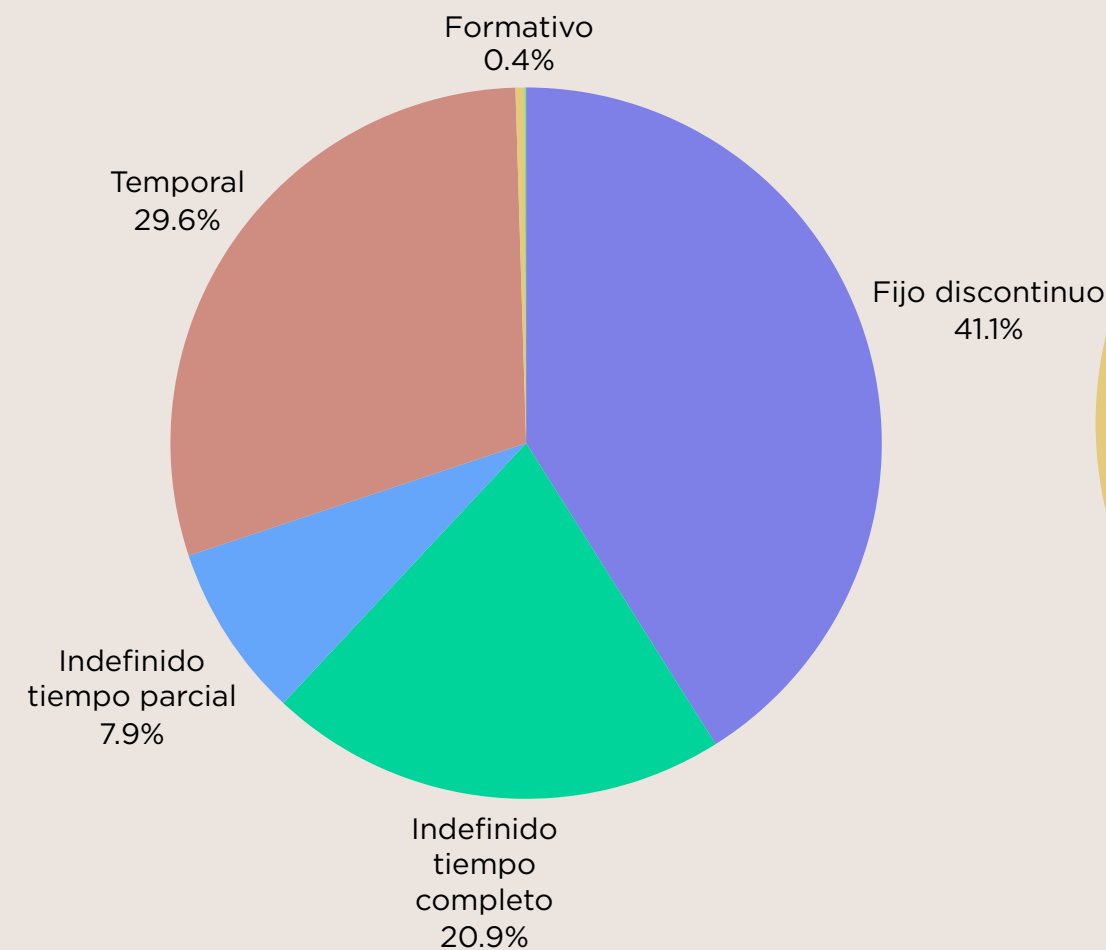
26,8%

Menores de 25 años

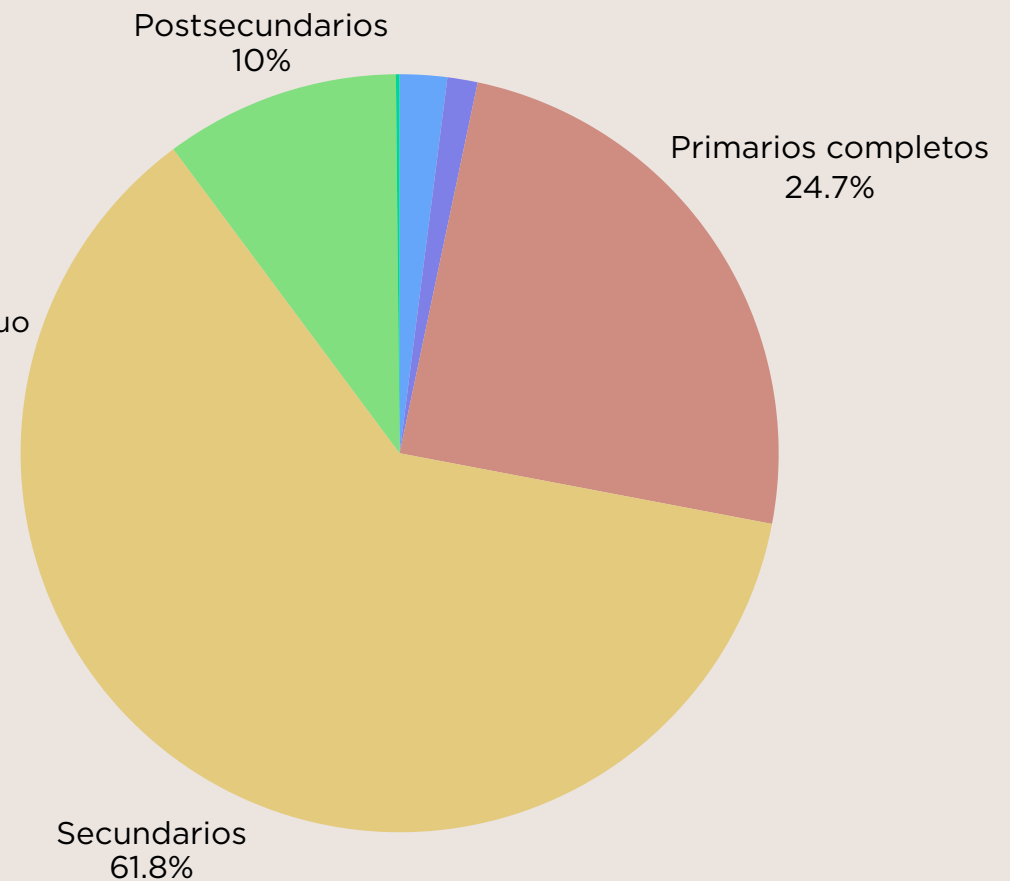
Tipos de contrato

Fijo discontinuo Indefinido tiempo completo Indefinido tiempo parcial Temporal

Fijo discontinuo Indefinido tiempo completo Sin estudios Primarios incompletos Primarios completos Indefinido tiempo parcial Temporal Formativo Otros Secundarios Postsecundarios Sin asignar



Nivel formativo



02

¿Como se explica?

El 86% de los nuevos afiliados en octubre se han creado en servicios

+2,7 %

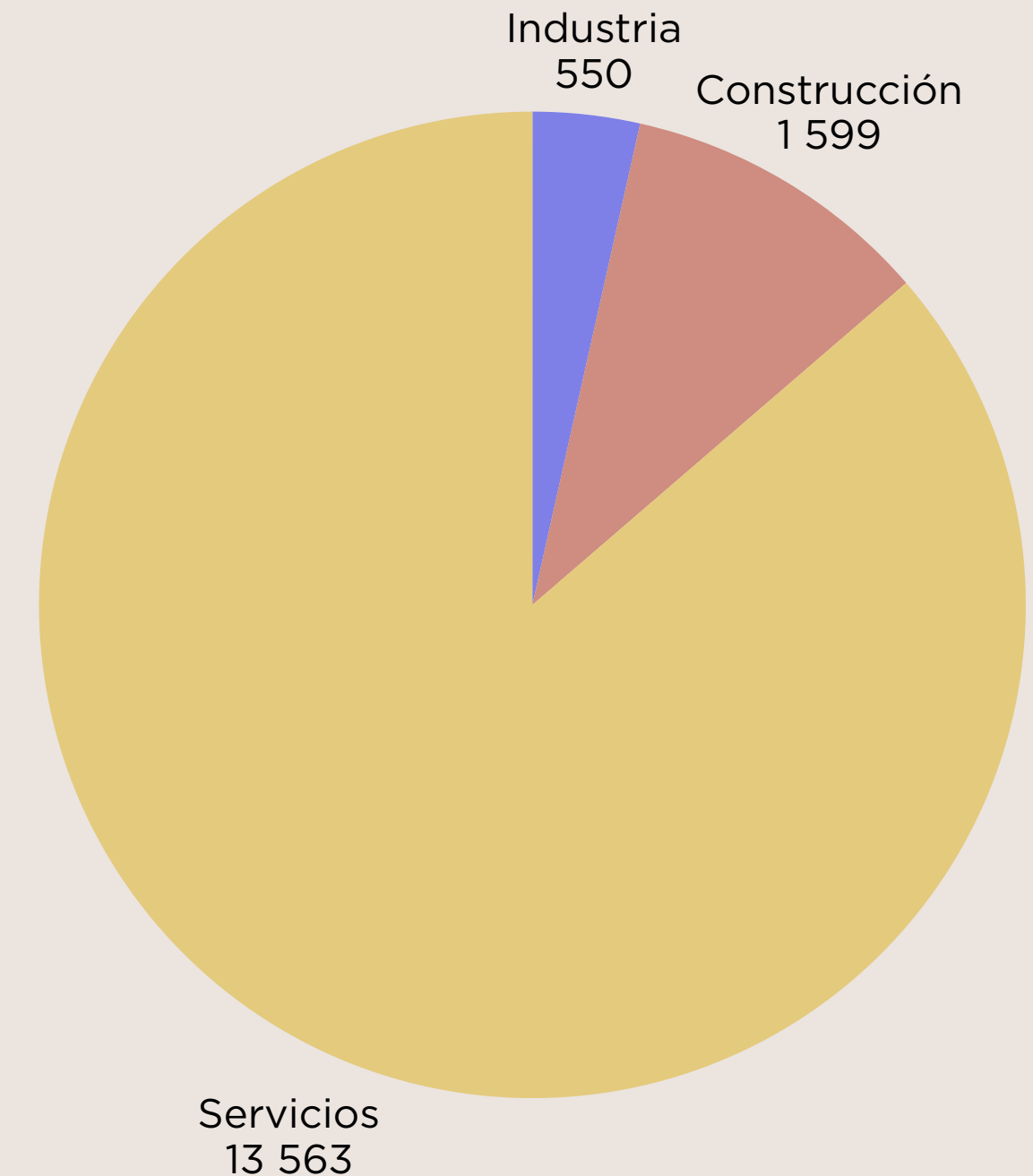
Var. anual
10M2025

+15.714

Incremento
anual afiliados
10M2025

Incremento interanual de la afiliación media a la Seguretat Social en octubre

● Agricultura ● Industria
● Construcción ● Servicios



02

¿Como se explica?

Menorca han
registrado 1.404
nuevos afiliados en
octubre

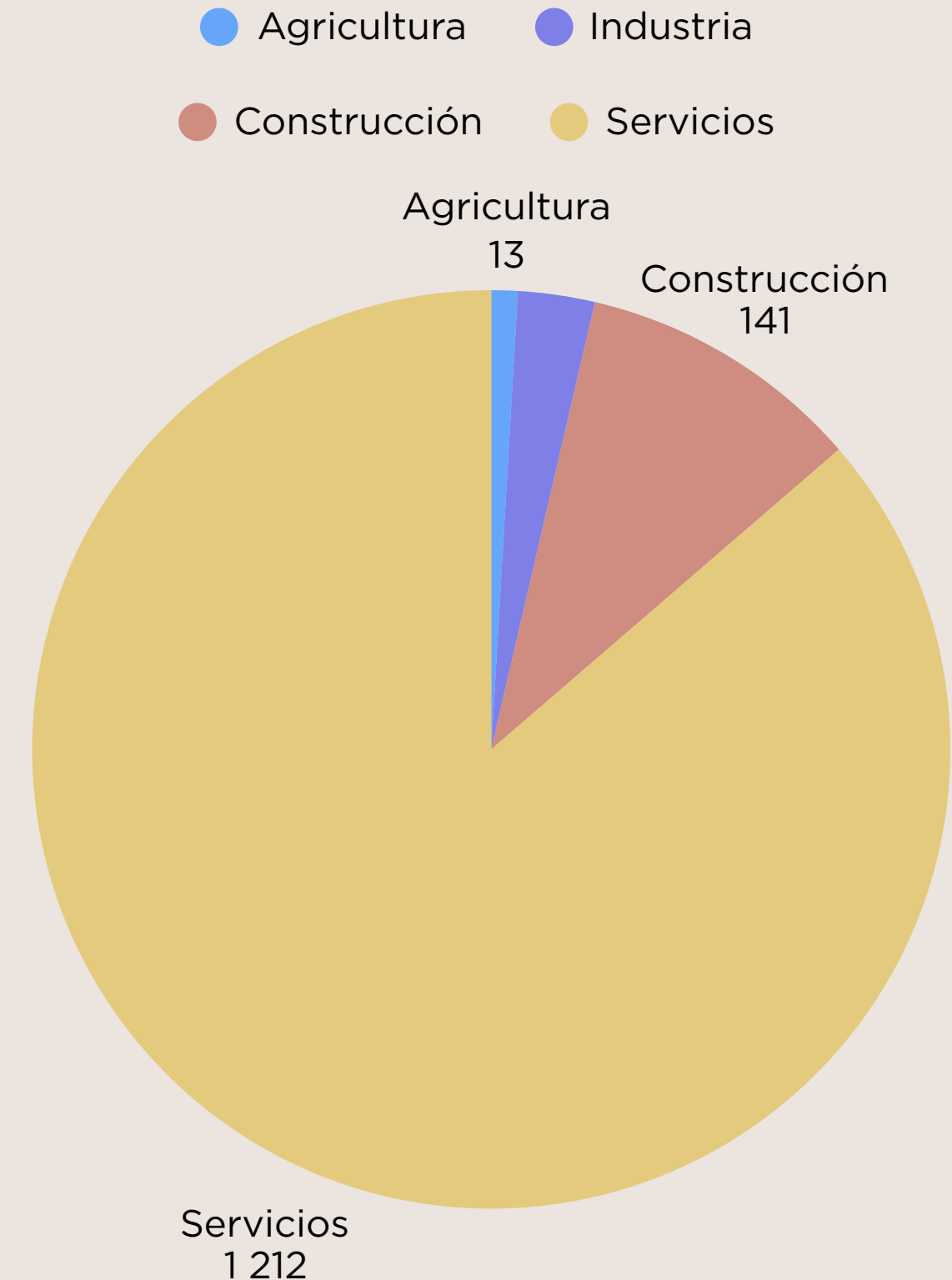
+4,6 %

Var. anual
10M2025

+1.404

Incremento
anual afiliados
10M2025

**Incremento interanual del número de
afiliaciones en Seg. Social (Rég Gral i
Autónomos) el último día del mes de octubre**



Conclusiones

En el **3T2025** se constata un crecimiento (más moderado respecto a 2024) en el ritmo de actividad económica (**3,0%**), impulsado, principalmente, por el sector servicios (3,1%).

Un aumento que **supera** el ritmo **de Espanya (2,8%) y duplica el de Europa (1,6%)**.

El resto de sectores también contribuyen al crecimiento global: el **sector primario (0,7%), sector industrial (2,3%)** i el de la **construcción (2,3%)**.

Este dinamismo se refleja en el **aumento de la ocupación en todos los sectores**, logrando otra vez cifras sin precedentes.

03 Retos

Análisis necesario
para continuar el
desarrollo

**El caso de Menorca:
un estudio estructural
de los últimos 20
años**



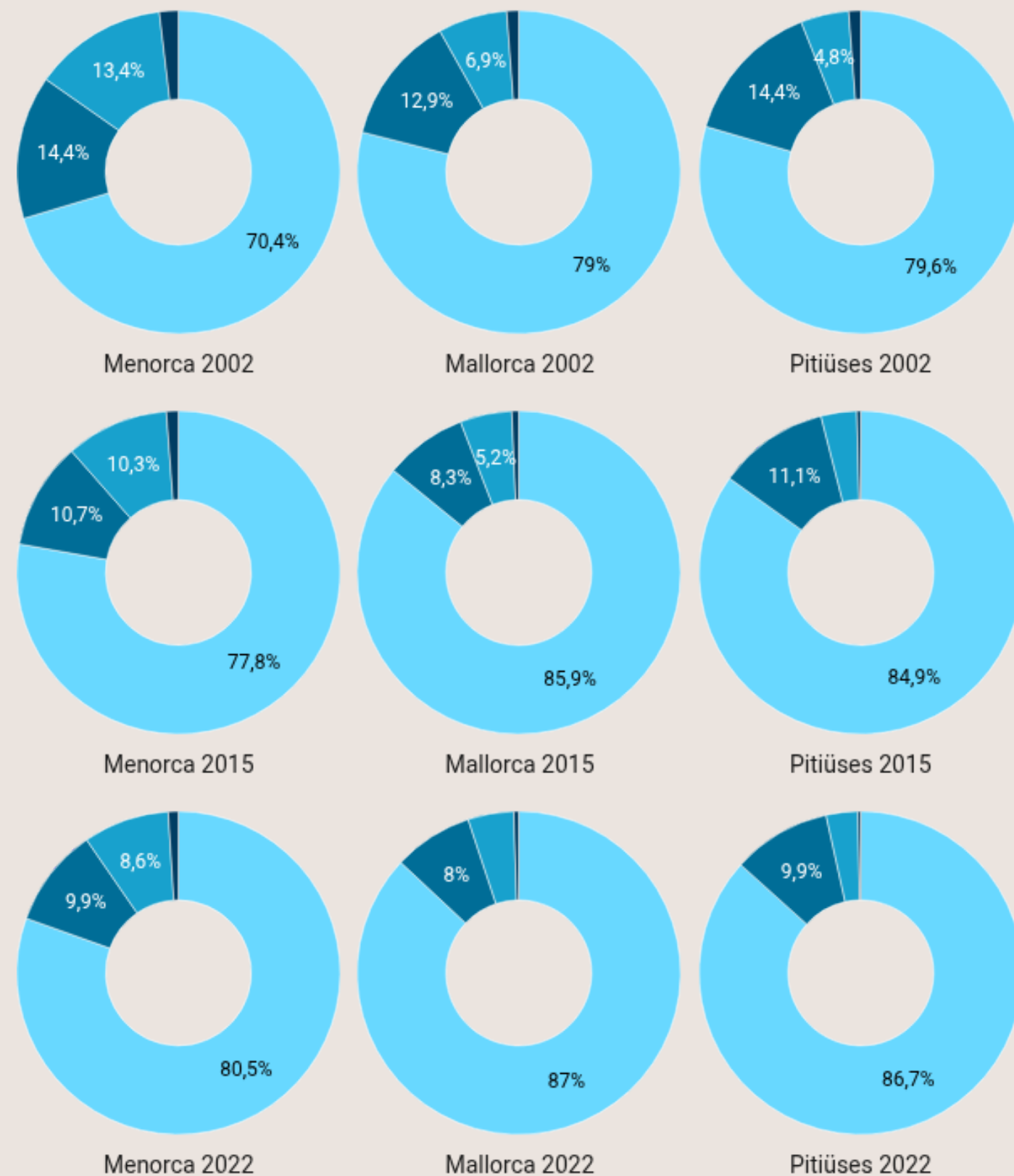
Estructura productiva por sectores

- La **estructura productiva en Menorca es singular** dentro las Illes Balears.
- La **terciarización del sistema productivo ha sido menor (80%) y más equilibrada que en las otras islas (87%)**, aunque el sector terciario sigue dominando la estructura sectorial.
- El sector **industrial mantiene un peso relevante (8,6%) en la actualidad**: en el VAB , parque empresarial y ocupación.

Estructura productiva de las Illes Balears, 2002, 2015 i 2022

Peso de los sectores económicos. Comparativa entre islas (% VAB real)

Servicios Construcción Industria Sector primario

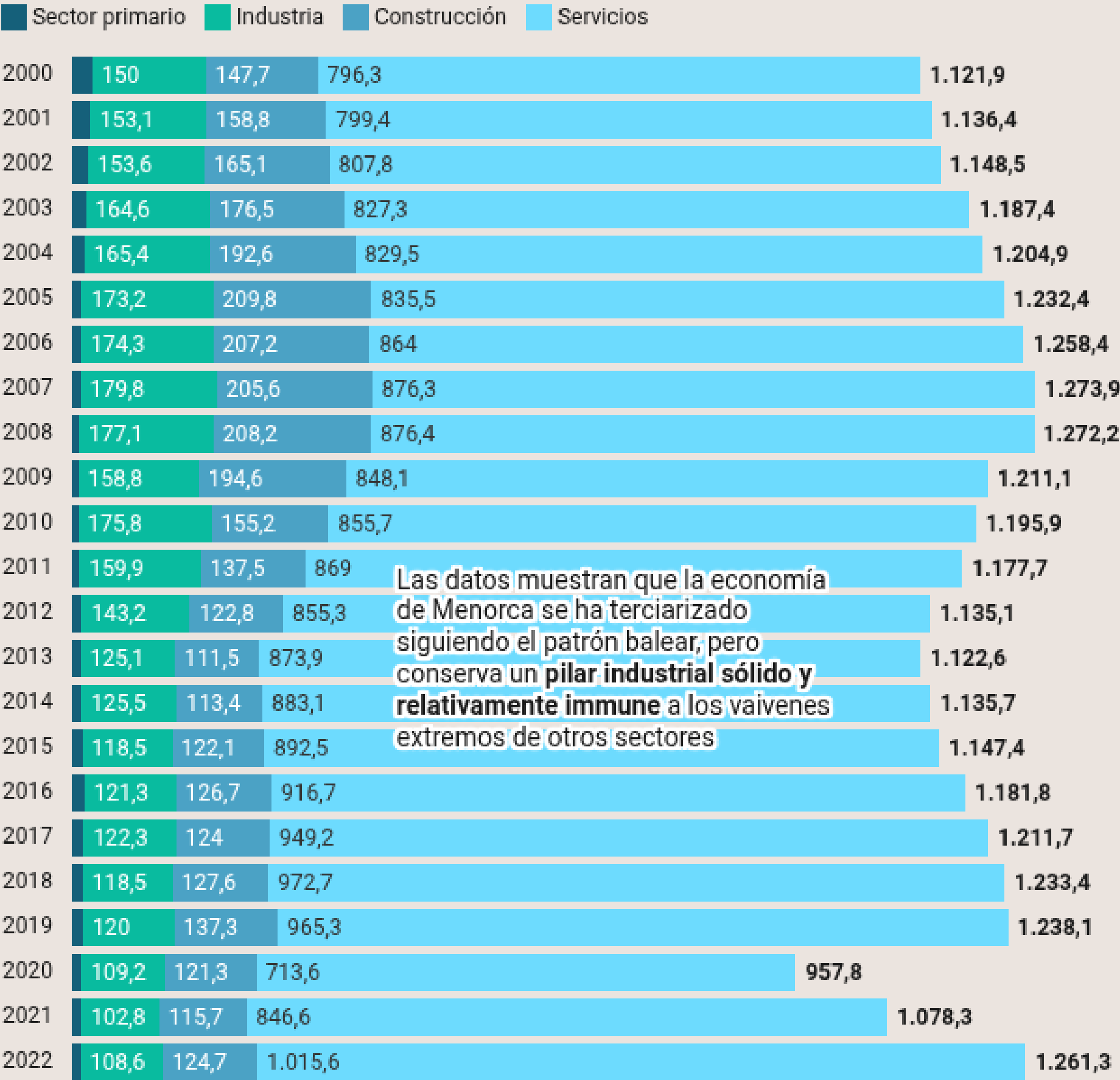


Servicios: la **terciarización de Menorca es menor** (7 p.p.) y más equilibrada (80%)

El 20% de la estructura productiva de Menorca **esta diversificada** entre el sector agrícola, industrial y la construcción

Preserva una **industria (manufacturera, extractivas y energía) más activa** (8,6%) que duplica la de Mallorca (4,6%) y Pitiüses (3,2%)

Evolución del VAB real de Menorca por sectores (M€)



Las datos muestran que la economía de Menorca se ha terciarizado siguiendo el patrón balear, pero conserva un pilar industrial sólido y relativamente immune a los vaivenes extremos de otros sectores

El VAB real de Menorca en 2022 alcanza **su máximo**, 1.261 M€, desde 2008, con un fuerte impulso del sector servicios tras la salida de la crisis de la Covid-19.



03 Empresas de la Industria y Energía

Retos

- El peso del **parque empresarial industrial** respecto al total es más fuerte en Menorca (5,9%) que al resto de islas (4,4%).
- Aunque **pierde peso** desde 2012 (2,2 p.p.):
 - Antes de 2019: representaba un **7,4%**
 - A partir de 2020: representa un **6,3%** (mientras que se intensifican los servicios).
- El parque industrial lo forman **474 empresas, un -13,7% menos que 2012** (enfrente al -2,5% d'IB).

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Illes Balears	5,4%	5,3%	5,2%	5,1%	4,9%	4,9%	5,0%	4,9%	4,8%	4,8%	4,7%	4,7%	4,4%
Menorca	8,1%	7,8%	7,5%	7,2%	7,1%	7,0%	7,2%	7,2%	6,8%	6,5%	6,4%	6,1%	5,9%
Mallorca	5,3%	5,3%	5,2%	5,0%	4,9%	4,9%	5,1%	5,0%	4,9%	4,9%	4,7%	4,8%	4,6%
Eivissa	4,2%	4,2%	4,0%	3,9%	3,7%	3,5%	3,7%	3,7%	3,6%	3,6%	3,6%	3,5%	3,3%
Formentera	2,5%	2,8%	2,6%	2,6%	2,4%	2,7%	3,1%	2,6%	2,4%	2,3%	1,8%	1,8%	2,3%

03 Afiliados en Industria y Energia

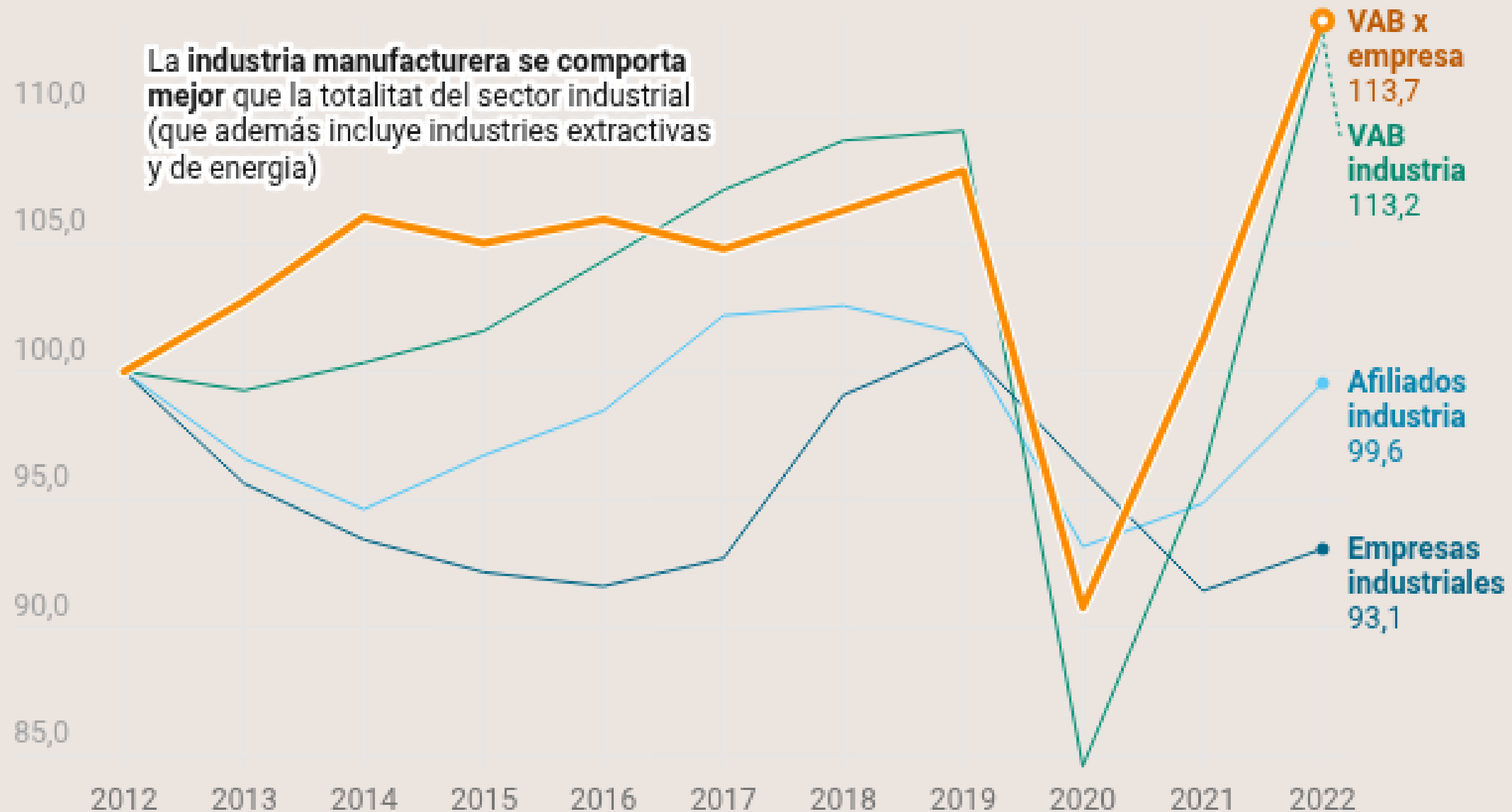
Retos

- El peso de las personas ocupadas en la industria representa el **9,1% del total, 3,7 p.p. más que IB (5,4%).**
- Aunque **pierde peso (3,6 p.p. desde 2013):**
 - Entre 2013 y 2019: representaba al **11%** de los afiliados.
 - A partir de 2020: queda en un **9,8%.**
- Este sector da trabajo a **3.226 afiliados**, aunque se ha reducido un **-5% desde 2013**, frente al aumento del 23,7% en el conjunto de las Illes Balears.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Illes Balears	6,2%	6,0%	6,0%	5,9%	5,8%	5,7%	5,7%	6,0%	5,9%	5,6%	5,5%	5,4%
Menorca	12,2%	11,2%	11,0%	10,8%	10,8%	10,6%	10,5%	10,5%	10,2%	9,8%	9,5%	9,1%
Mallorca	6,1%	5,9%	5,9%	5,8%	5,7%	5,7%	5,7%	6,0%	5,8%	5,6%	5,5%	5,4%
Eivissa	3,9%	4,0%	4,1%	4,1%	4,0%	3,9%	3,9%	4,3%	4,2%	3,8%	3,8%	3,7%
Formentera	2,0%	1,9%	2,2%	2,1%	2,0%	2,0%	2,0%	2,1%	1,8%	1,6%	1,6%	1,6%

Evolución de las principales variables de la industria manufacturera de Menorca

VAB, Número de empresas y de afiliados y VAB por empresa (año base 2012 = 100)



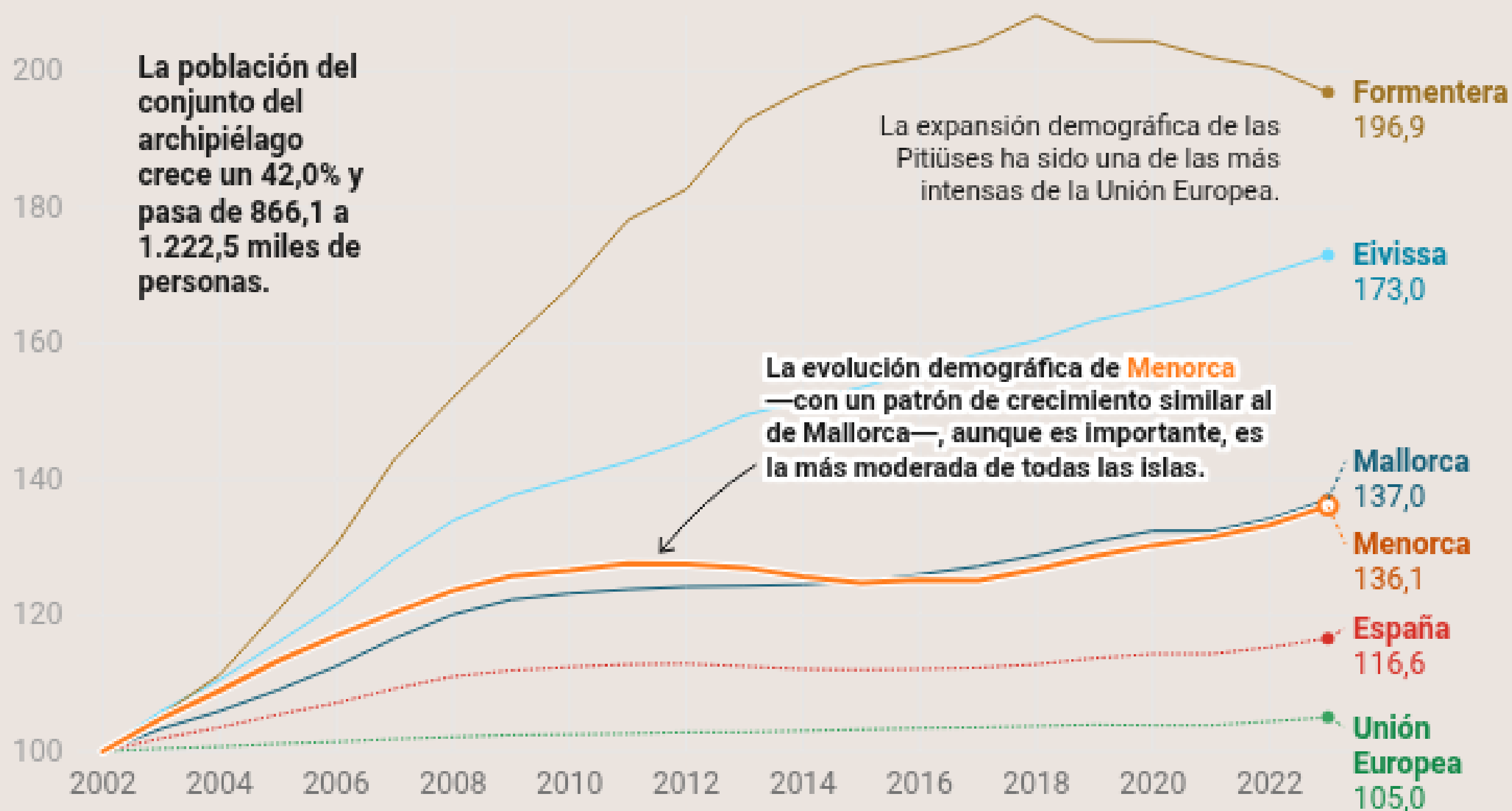
03 La población

Retos

- La evolución de la población desde 2002 muestra un **crecimiento menos intenso (36%)** que el del conjunto balear (42%), España (17%) y la UE (5%).
- Explicado por una **estructura productiva más diversificada** y menos dependiente de la intensidad turística.
- Ha permitido una **adaptación más gestionable de los impactos** sobre las infraestructuras, el mercado laboral, el medio ambiente, etc.

Evolución de la población de **Menorca**, 2002-2023 (datos a 1 de juliol)

Comparativa con Mallorca, Eivissa, Formentera, España y la Unión Europea (Año base 2002 = 100)



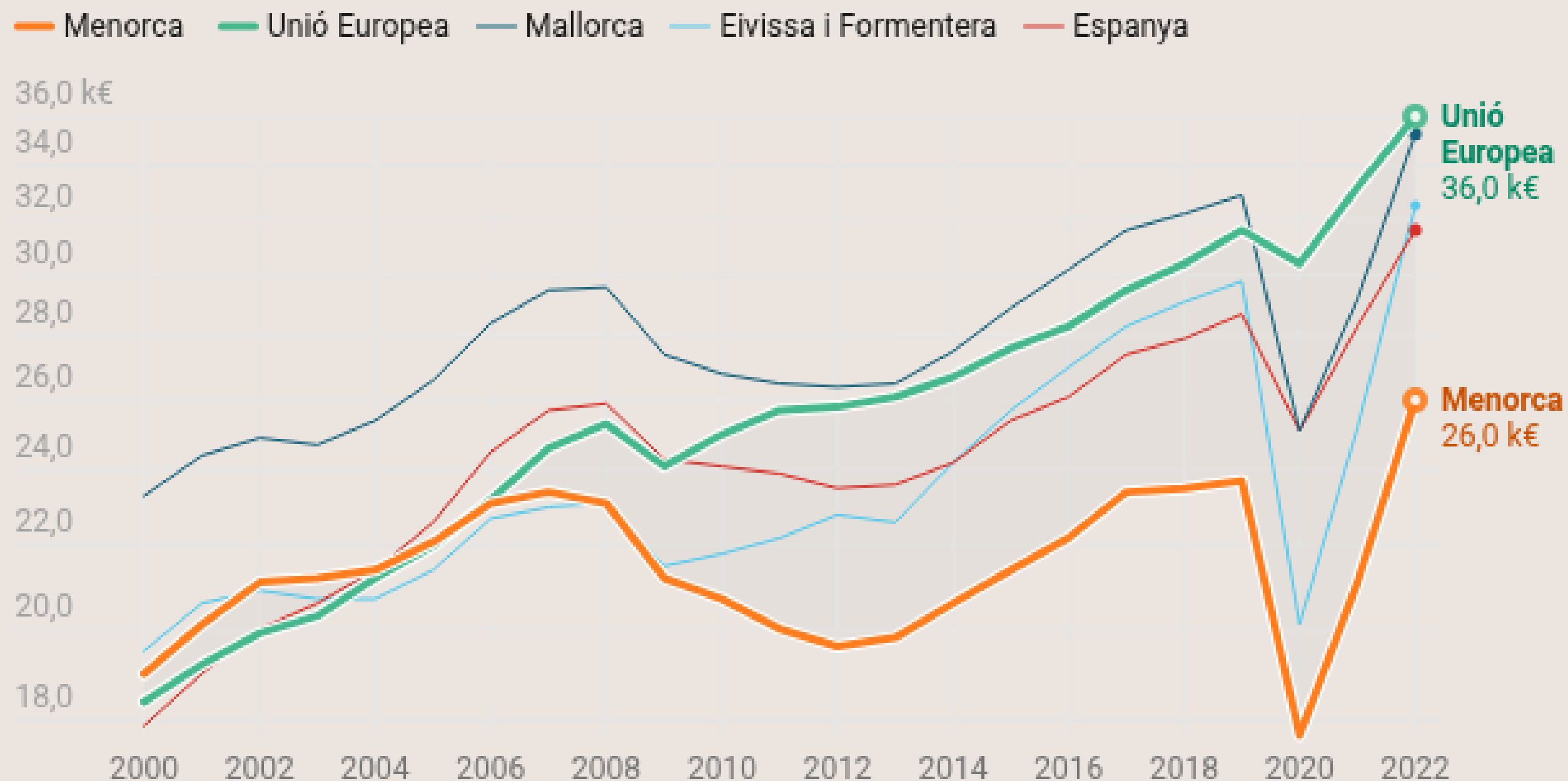
03 PIB pc

Retos

- El **PIBpc (26.000 €)** está **8.100€ por debajo de la media balear** (34.100 €) y del resto de islas y territorios comparados.
- Se situa 10.000€ por debajo de la media europea.
- Entre 2000 i 2022 el **PIB ha crecido un 36,8%**, inferior a:
 - Illes Balears (51,6%)
 - Espanya (76,5%)
 - UE (95,6%)

Evolución del PIB per capita de Menorca, 2000-2022

Comparativa con Mallorca, Pitiüses, España y la Unión Europea (PPS por habitante, UE-27/2020)



Nota. La fiabilidad de los datos NUTS3 de Eurostat es limitada ya que utilizan técnicas de desagregación y estimación, no cálculos directos.

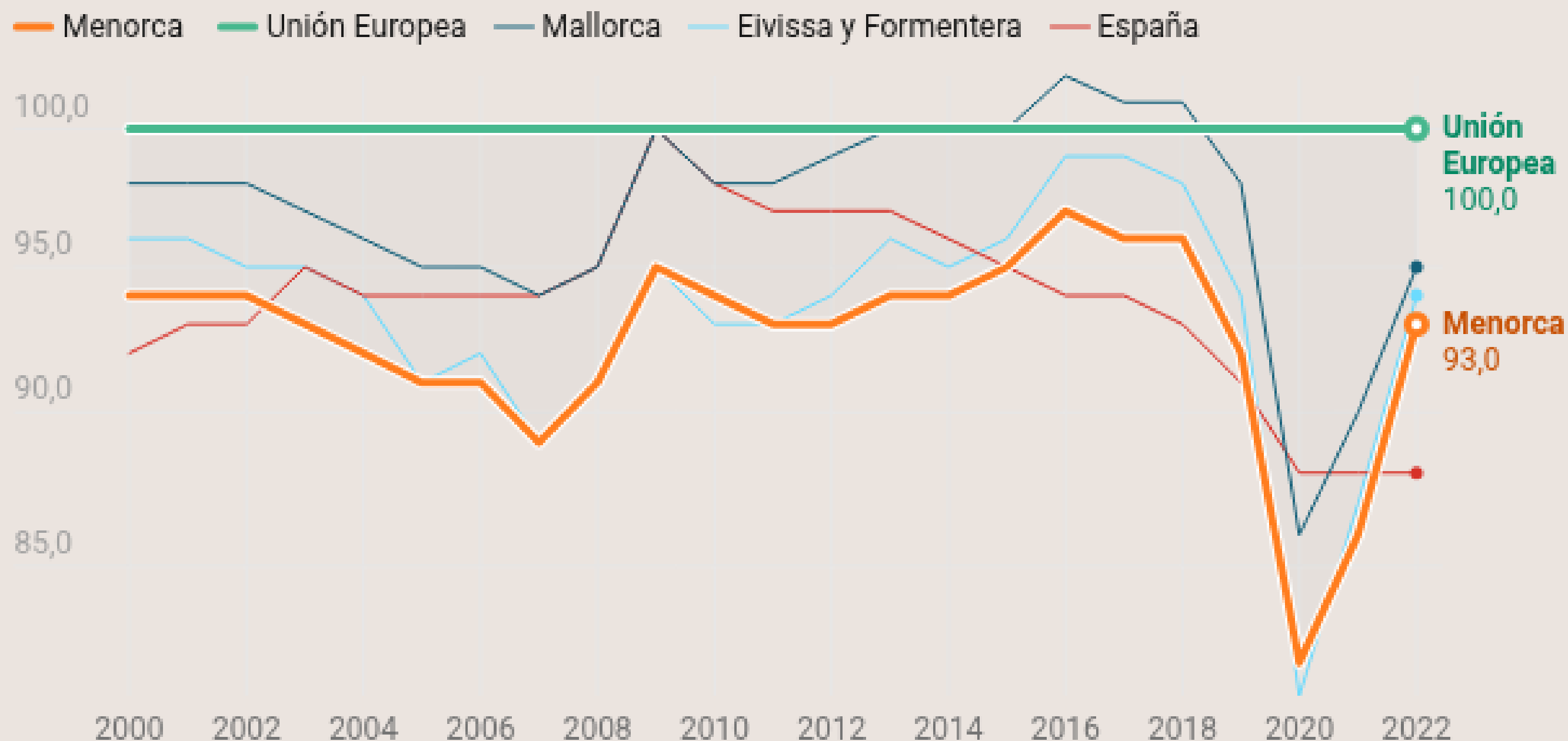
Gràfic: Direcció General d'Economia i Estadística • Font: [Eurostat](#) • [Descargar les dades](#) • [Inserir](#) • Creat amb [Datawrapper](#)

La productividad

- **Menorca registra un índice de productividad de 93** (UE=100), muy parecida a la media balear (95) y por encima de España (88).
- Entre 2000 y 2022, la productividad en Menorca ha pasado de 94 a 93, un **ligero descenso similar al registrado en el resto** de territorios baleares y en España.

Evolución de la productividad de Menorca, 2000-2022 (PIB nominal/ocupació total)

Comparativa amb Mallorca, Pitiüses, Espanya i la Unió Europea (% relatiu a l'agregat de la UE)



Nota. La fiabilidad de los datos NUTS 3 de Eurostat es limitada, ya que utiliza técnicas de desagregación y estimación, no cálculos directos.

Gràfic: Direcció General d'Economia i Estadística • Font: [Eurostat](#) • [Descargar les dades](#) • [Inserir](#) • Creat amb [Datawrapper](#)

03 Menorca presenta una diversificació econòmica major que la resta d'illes

Reptes

- La **diversificación económica es mayor** que en el resto de islas: combina un sector servicios mayoritario (80%), con una industria que se mantiene fuerte (8,6%) —calzado, alimentación, madera, bisutería...— y un sector primario que sigue siendo modesto pero también presente.
- Esta estructura repercute en diversos ámbitos: **menor dependencia de la estacionalidad turística** y cierta resiliencia ante crisis ligadas al turismo (COVID-19, etc.); **menor volatilidad en la ocupación** gracias al peso relativamente mayor de la afiliación industrial; y un tejido empresarial más diversificado, capaz de mantener cierta **capacidad exportadora e innovación**.





**Govern de les
Illes Balears**

Vicepresidència Primera i Conselleria
d'Economia, Hisenda i Innovació