



**Vicepresidència Primera i Conselleria
d'Economia, Hisenda i Innovació**
Direcció General d'Economia i Estadística

Anàlisi de conjuntura de les Illes Balears

IV Trimestre 2025

Menorca, 10 de desembre de 2025



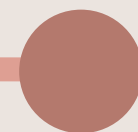
S'ha posat el focus...

01



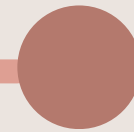
D'on venim?

02



Com s'explica?

03



Repte:

El cas de Menorca: un estudi estructural dels darrers 20 anys



01 D'on venim?



01

D'on venim?

El creixement es manté amb fortalesa

+3,0 %

Var. anual
3T2025
Illes Balears

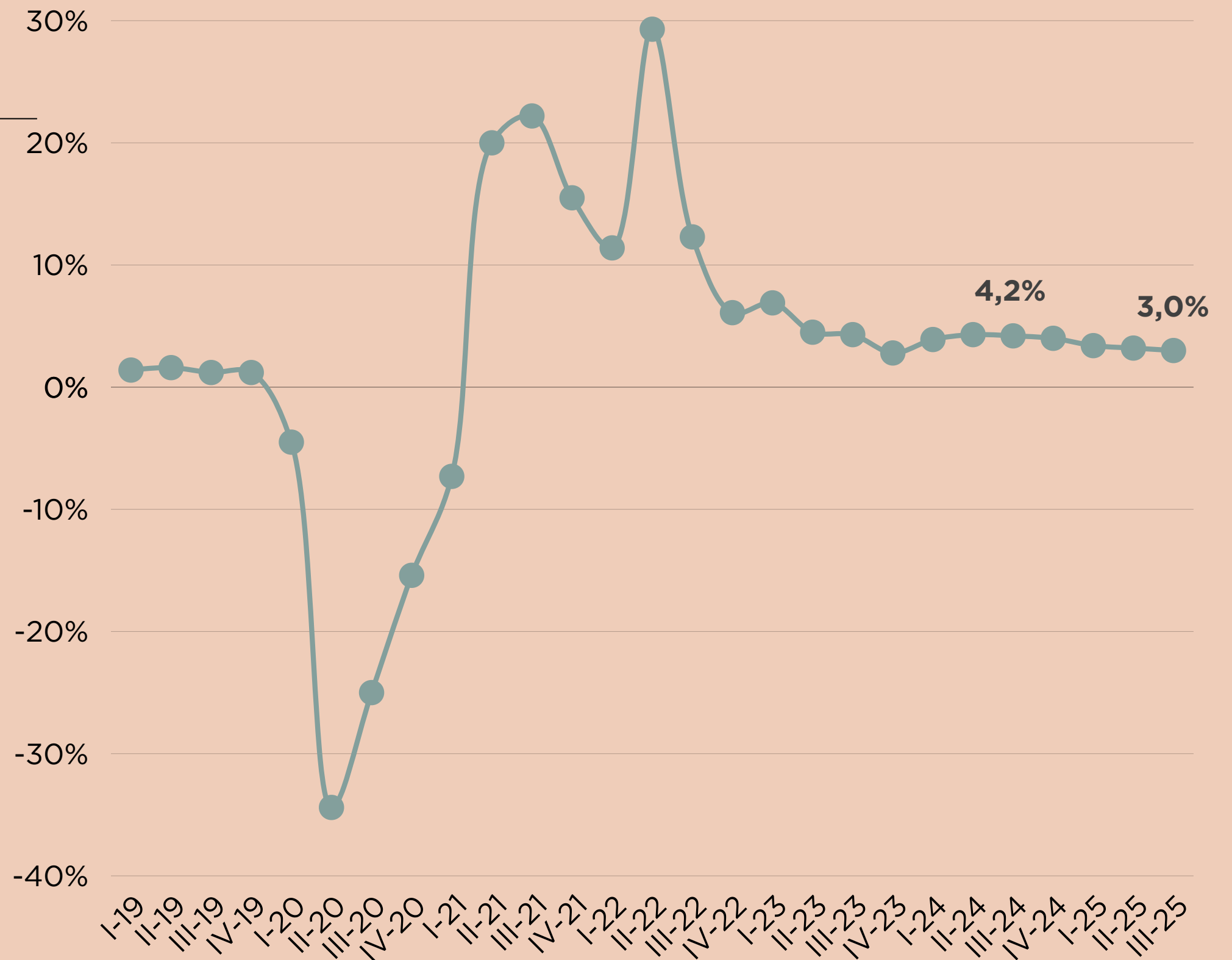
+2,8 %

Var. anual 3T Espanya

+1,6 %

Var. anual 3T UE-27

Var. anual índex trimestral del VAB Illes Balears



01

D'on venim?

El serveis enregistren el millor comportament.

La indústria s'accelera i es mantenen la construcció i el sector primari

	III-24	IV-24	I-25	II-25	III-25
Agricultura i pesca	1,6%	1,2%	0,3%	0,7%	0,7%
Indústria i energia	3,1%	2,5%	2,1%	2,0%	2,3%
Construcció	1,1%	1,7%	2,1%	2,3%	2,3%
Serveis	4,5%	4,2%	3,6%	3,3%	3,1%
Total Illes Balears	4,2%	4,0%	3,4%	3,2%	3,0%



01

D'on venim?

Menorca és la única illa que millora el ritme de creixement respecte a 2024

+3,1 %

Mallorca
3T2025

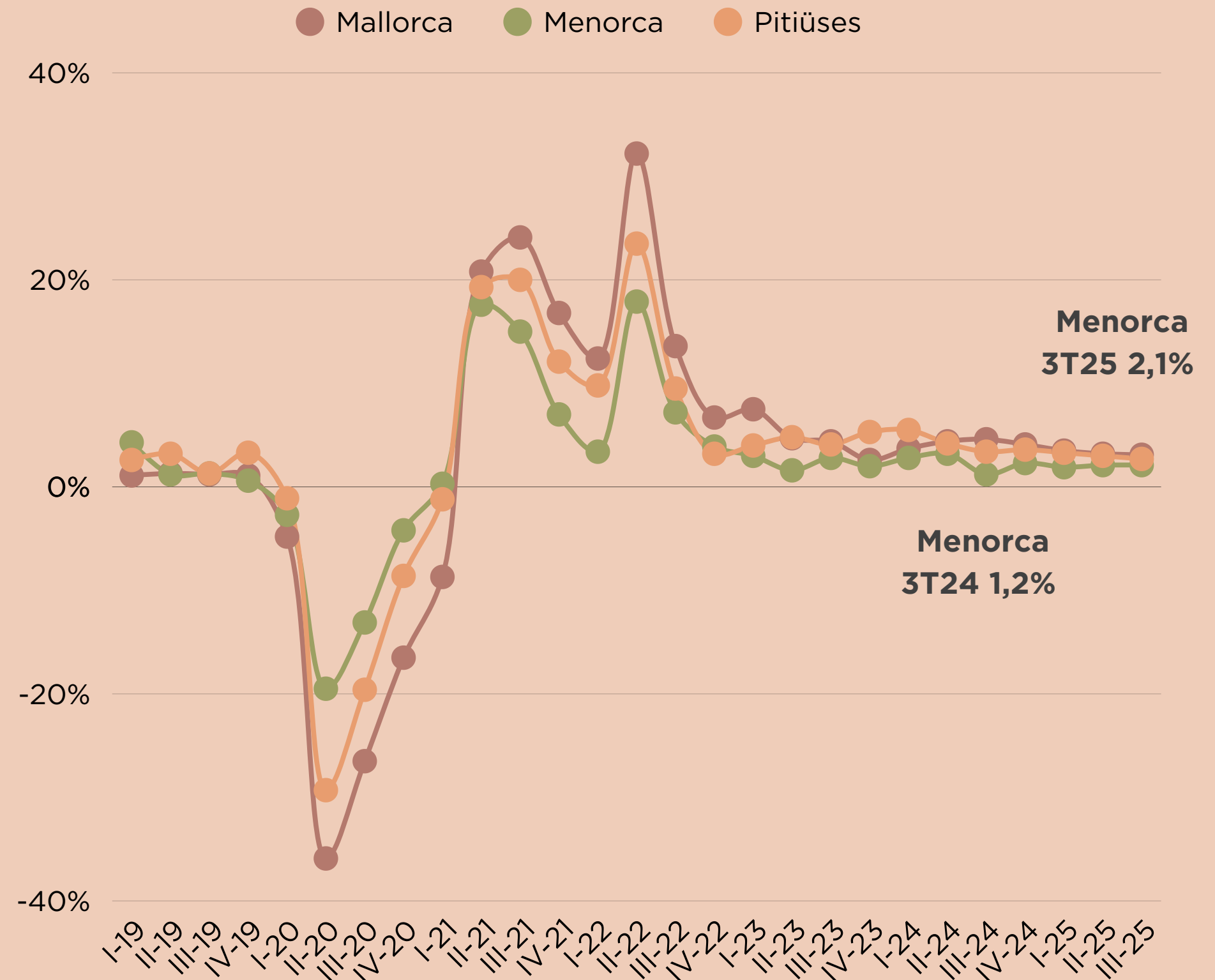
+2,1 %

Menorca
3T2025

+2,7 %

Pitiüses
3T2025

Var. anual índex trimestral del VAB per illes



01

D'on venim?

Les Illes, amb Madrid, presenta la taxa d'inflació anual més elevada de l'Estat

+3,6 %

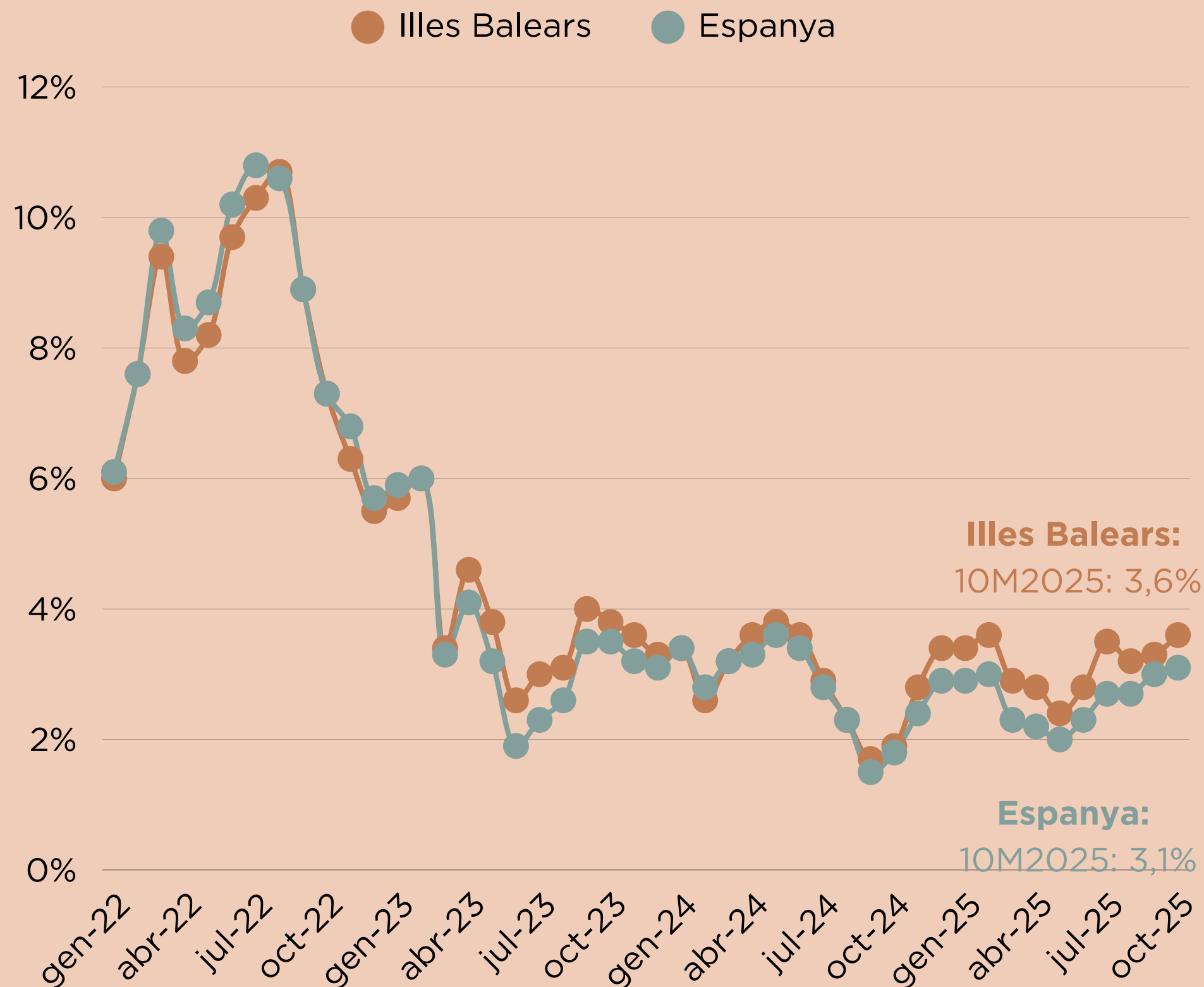
Var. anual
Illes Balears
10M2025

+3,1 %

Var. anual
Espanya
10M2025

La subjacent repunta fins al 3,0% a les Illes i un 2,5% a Espanya

Evolució de l'IPC, 2021-2025 (% var. interanual)



02

Com s'explica?

A través dels
principals
protagonistes
d'activitat



02

Com s'explica?

Principals trets

- El **dinamisme en la creació d'ocupació** impulsa un nou rècord d'afiliació mitjana durant l'octubre, arribant a 605.034 persones, un increment del 2,7 % respecte a l'any anterior.
- La facturació en els **serveis** manté un fort ritme de creixement, amb un avanç fins al setembre del 7,6%, el més alt de l'Estat (4,7%).
- Fins al octubre, el turisme registra un creixement en valor que gairebé multiplica per 2,6 l'augment en volum.
 - La **despesa turística** arriba als 22.707,2 M€ (+4,8 %) i 199€ per turista i dia (+5,1 %).
 - El **turistes** assoleixen un nou màxim amb 18,4 milions (+1,8 %).
- La **construcció** manté el dinamismes i la **indústria i energia** es manté a l'alça, per sobre de la mitjana de l'Estat.

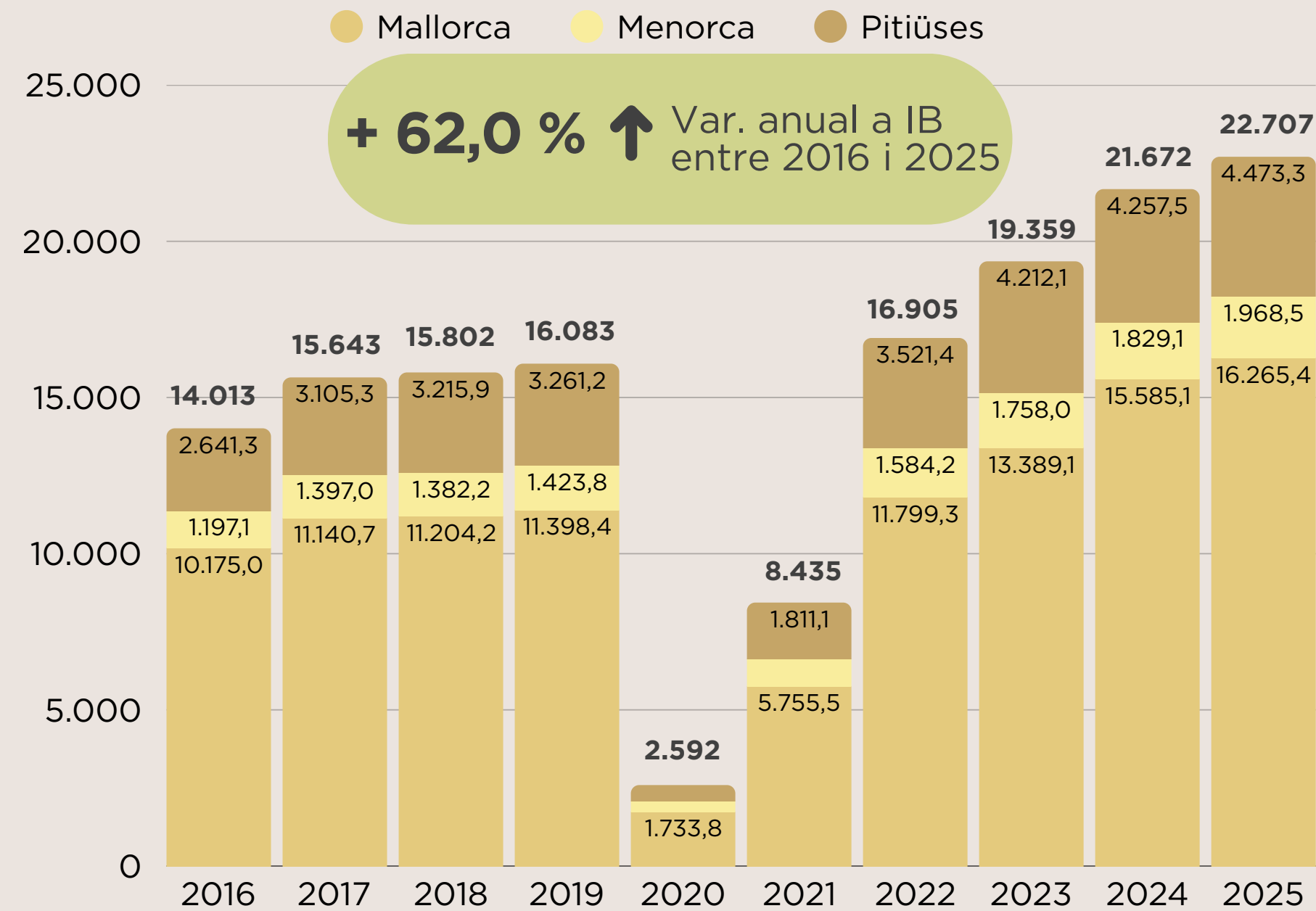
02

Com s'explica?

La despesa turística dels 10 primers mesos arriba als 22.707 M€ i Menorca lidera l'increment percentual



Despesa per illa fins octubre, 2016 - 2025 (M€)



02

Com s'explica?

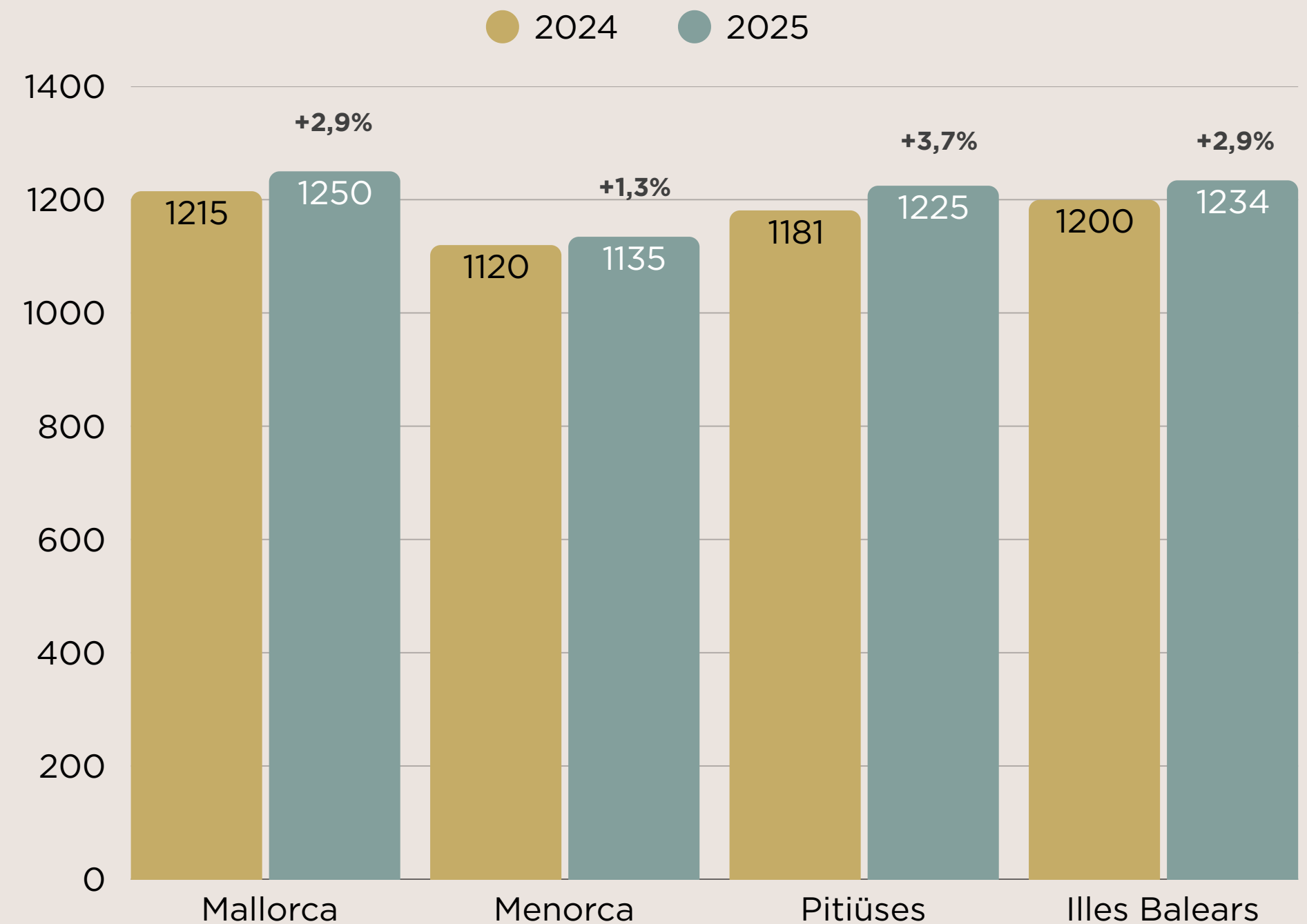
La despesa per persona i dia (199€) assoleix un nou màxim

197 € Mallorca

171 € Menorca

225 € Pitiüses

Despesa turística per persona i illa fins 10M2025 (€)



02

Com s'explica?

Fins octubre han arribat 18,4 M de turistes

+1,8 %

Var. anual turistes Illes Balears

+1,4 %

Var. anual turistes Mallorca

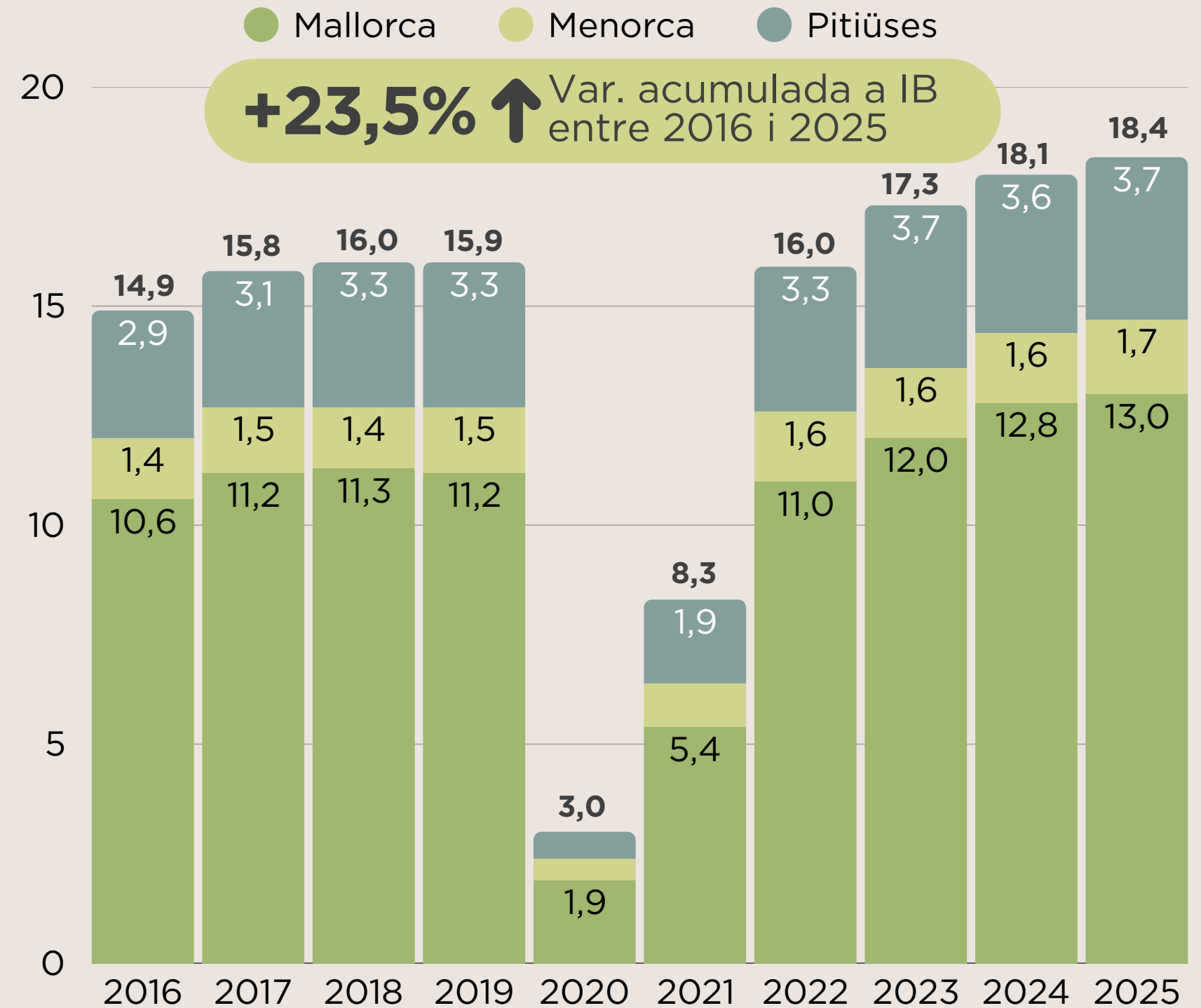
+6,2 %

Var. anual turistes Menorca

+1,3 %

Var. anual turistes Pitiüses

Turistes totals arribats fins octubre, 2016 - 2025 (milions)



02

Com s'explica?

La despesa diària dels turistes s'incrementa més que el nombre de turistes i les pernoctacions

-0,3 %

Var. anual pernoctacions fins 10M2025 IB

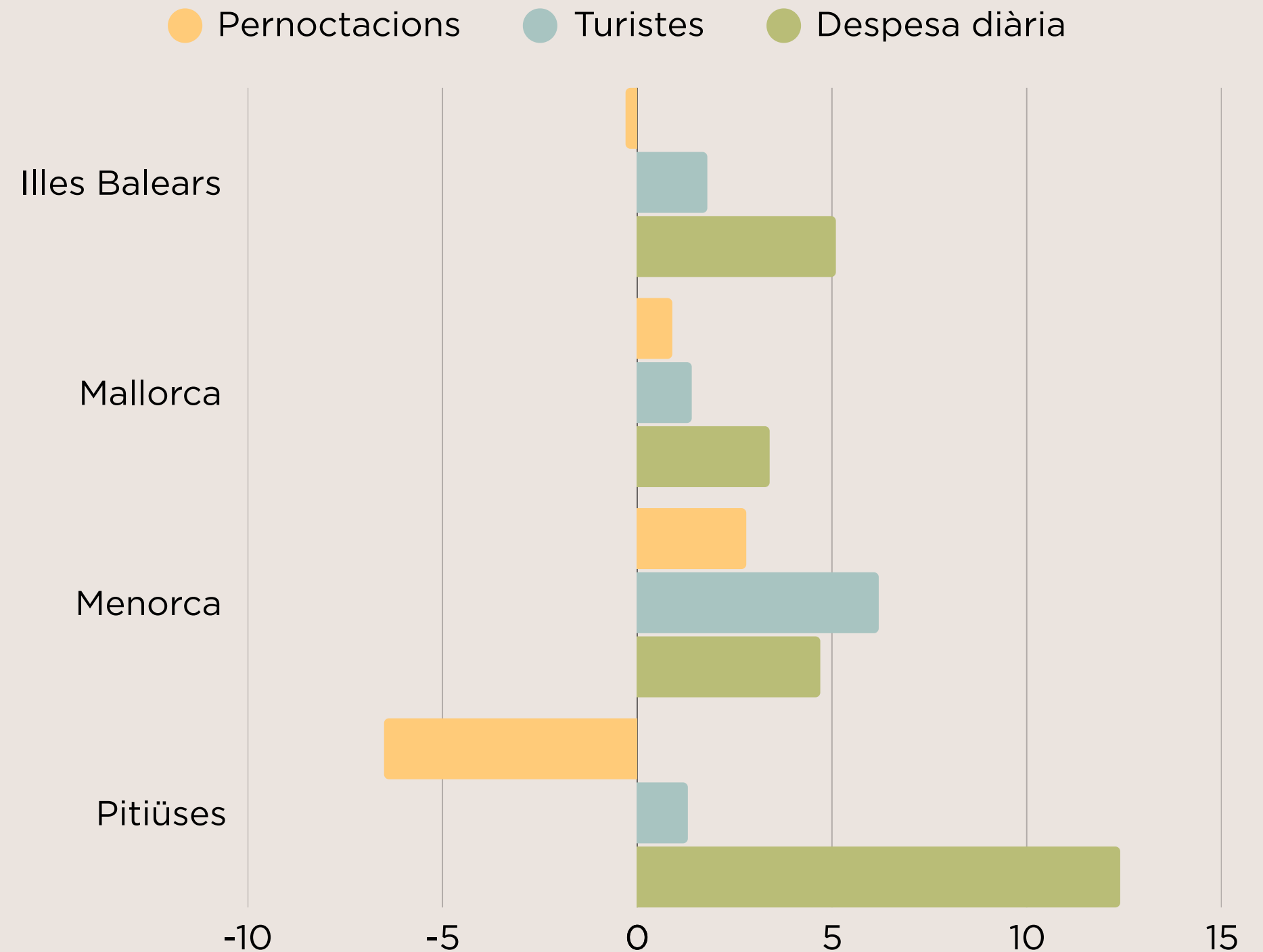
+1,8 %

Var. anual turistes fins 10M2025 IB

+5,1 %

Var. anual despesa diària fins 10M2025 IB

Variació percentual 2024-2025 de pernoctacions, turistes i despesa diària



02

Com s'explica?

La càrrega demogràfica mitjana puja a Balears tot i baixades en diferents mesos

+0,3 %

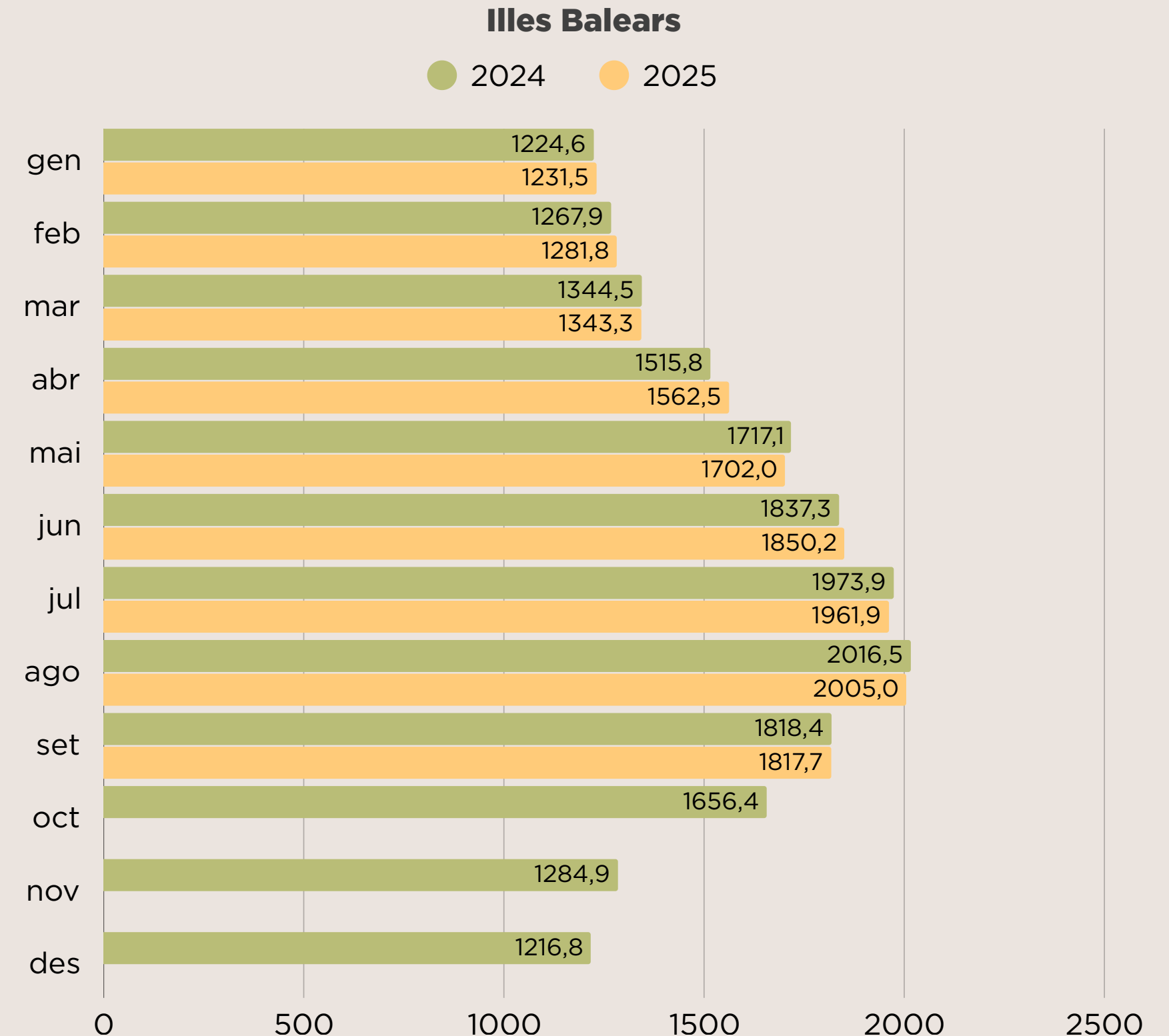
Var. anual mitjana fins 09M2025 Illes Balears

1.863

milers de persones

Màxima càrrega demogràfica diària 30/09/2025

Indicador de Pressió Humana, mitjanes mensuals (milers de persones), 2024-25



02

Com s'explica?

L'hostaleria i les activitats professionals impulsen la facturació

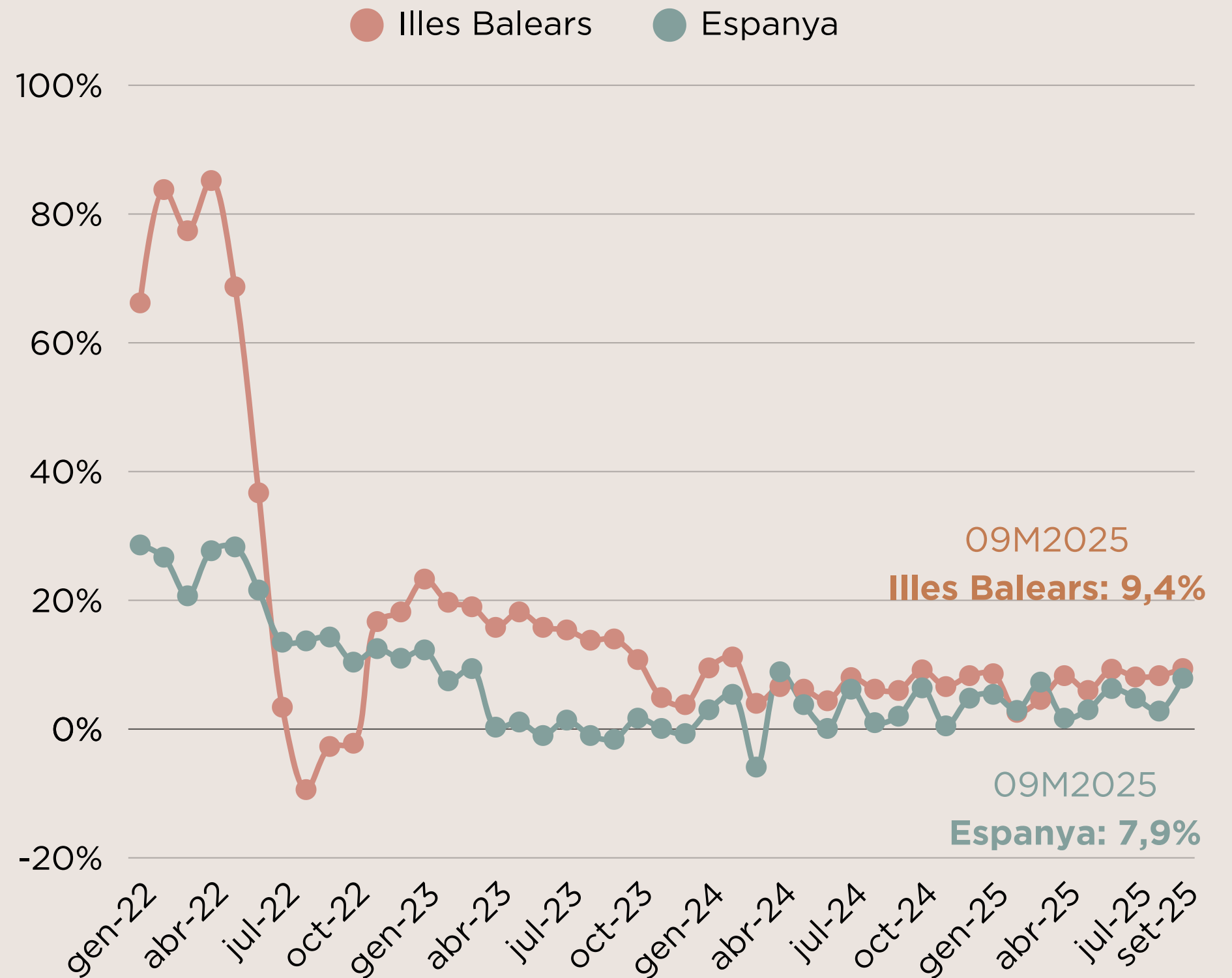
+7,6 %

Var. anual fins 09M2025 Illes Balears

+4,7 %

Var. anual fins 09M2025 Espanya

Evolució de la facturació de les empreses de serveis, 2022-2025 (% var. anual)



02

Com s'explica?

830 habitatges en curs, un 50,6% més

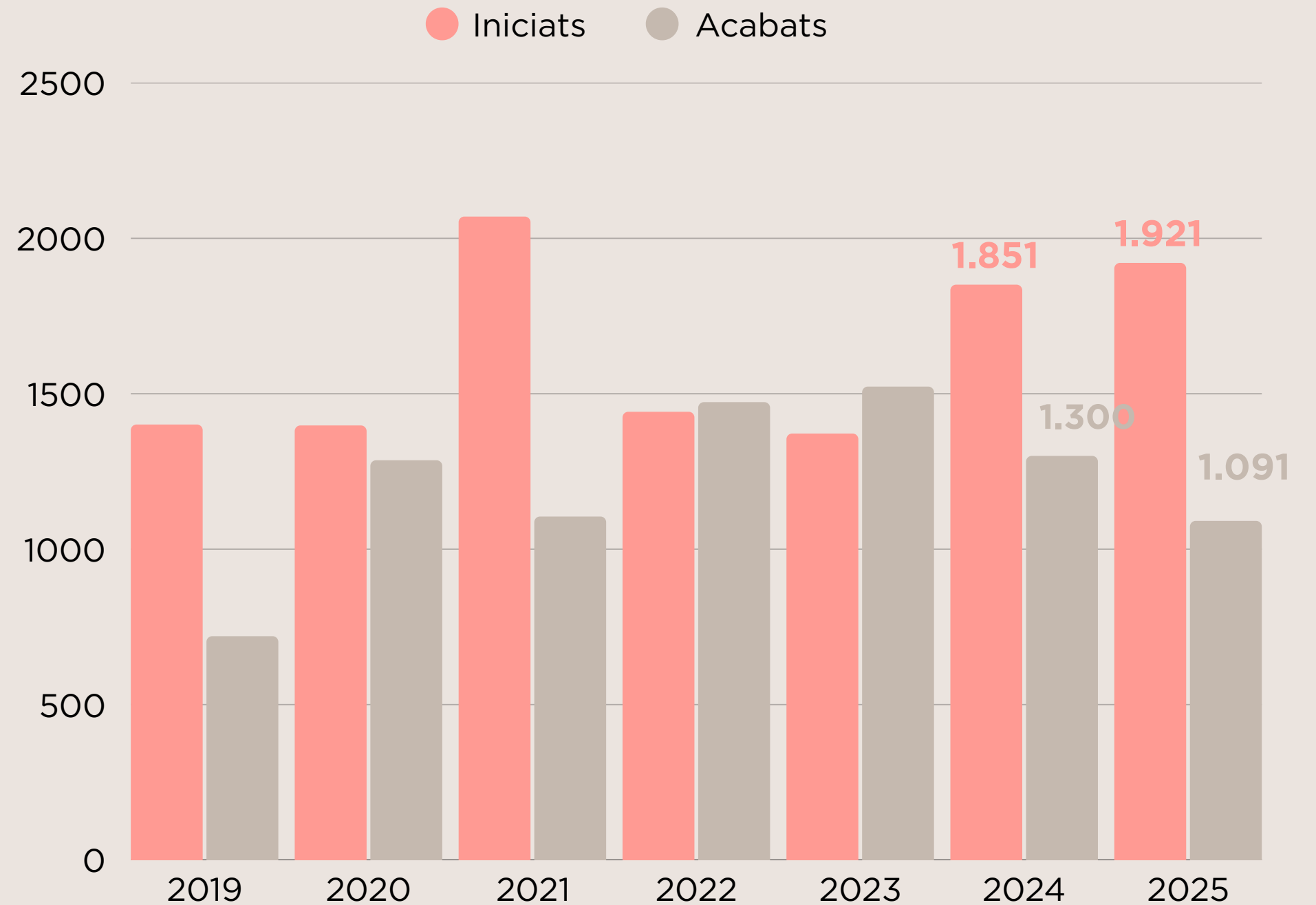
+3,8 %

Var. anual acumulat Habitatges iniciats 1S2025

-16,1 %

Var. anual acumulat Habitatges acabats 1S2025

Nombre d'habitatges lliures iniciats i acabats, 1S2019 - 1S2025



02

Com s'explica?

Els habitatges
visats registren els
valors màxims
d'ençà de 2008

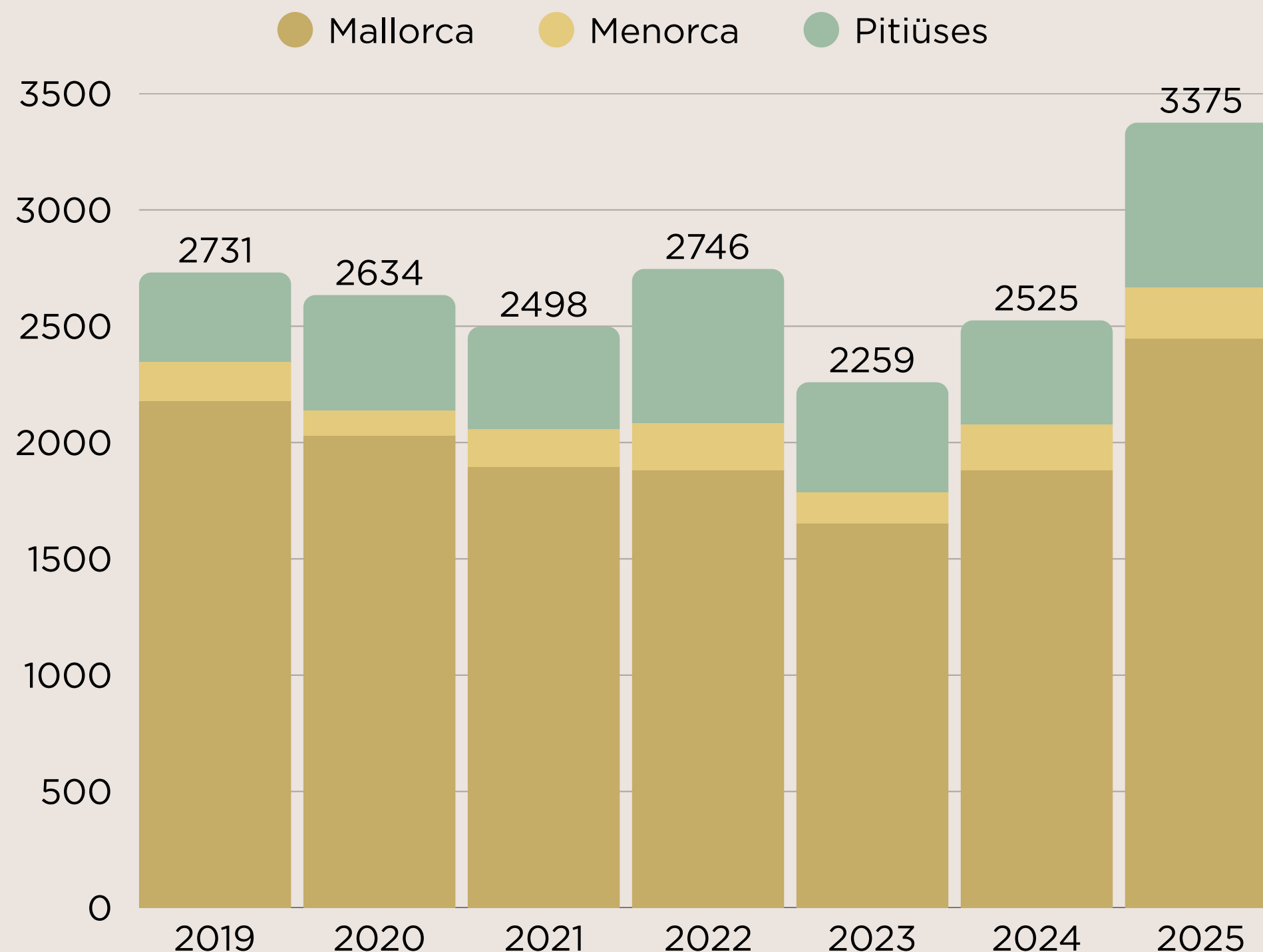
+33,7 %

Var. anual
acumulat fins
09M2025

3.375

Habitatges visats
fins 09M2025

Nombre de projectes d'habitatges visats
pel COAIB, gen-set 2019-2025



02

Com s'explica?

Tot i el descens d'octubre, les Illes mantenen el 2n millor registre acumulat

+4,3 %

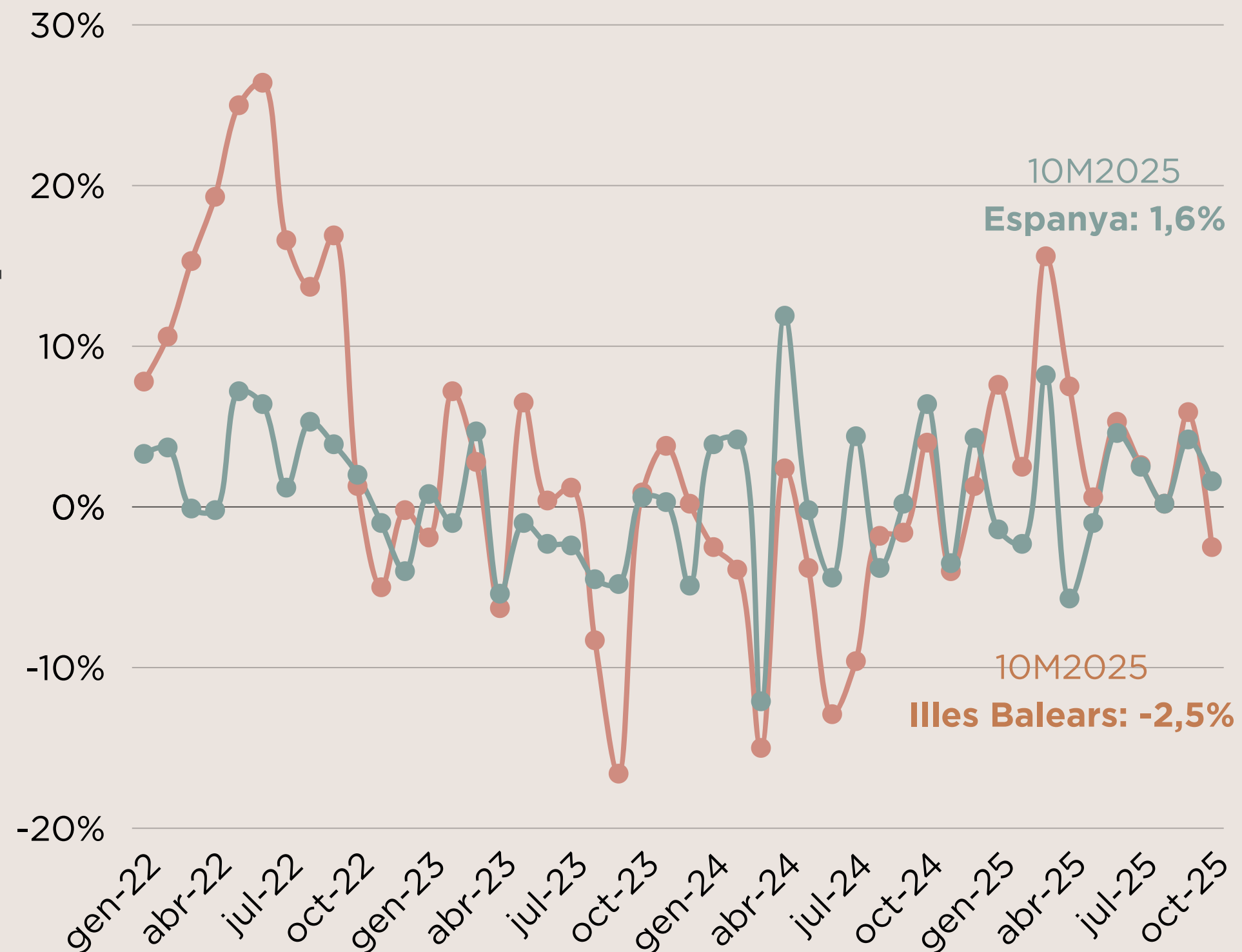
Var. anual fins 10M2025
Illes Balears

+1,1 %

Var. anual fins 10M2025
Espanya

Evolució de la producció industrial, 2022-2025 (% var. anual)

Illes Balears Espanya



02

Com s'explica?

El comerç exterior ha generat un superàvit (621,0M€), front al dèficit de l'interior (-4.304M€)

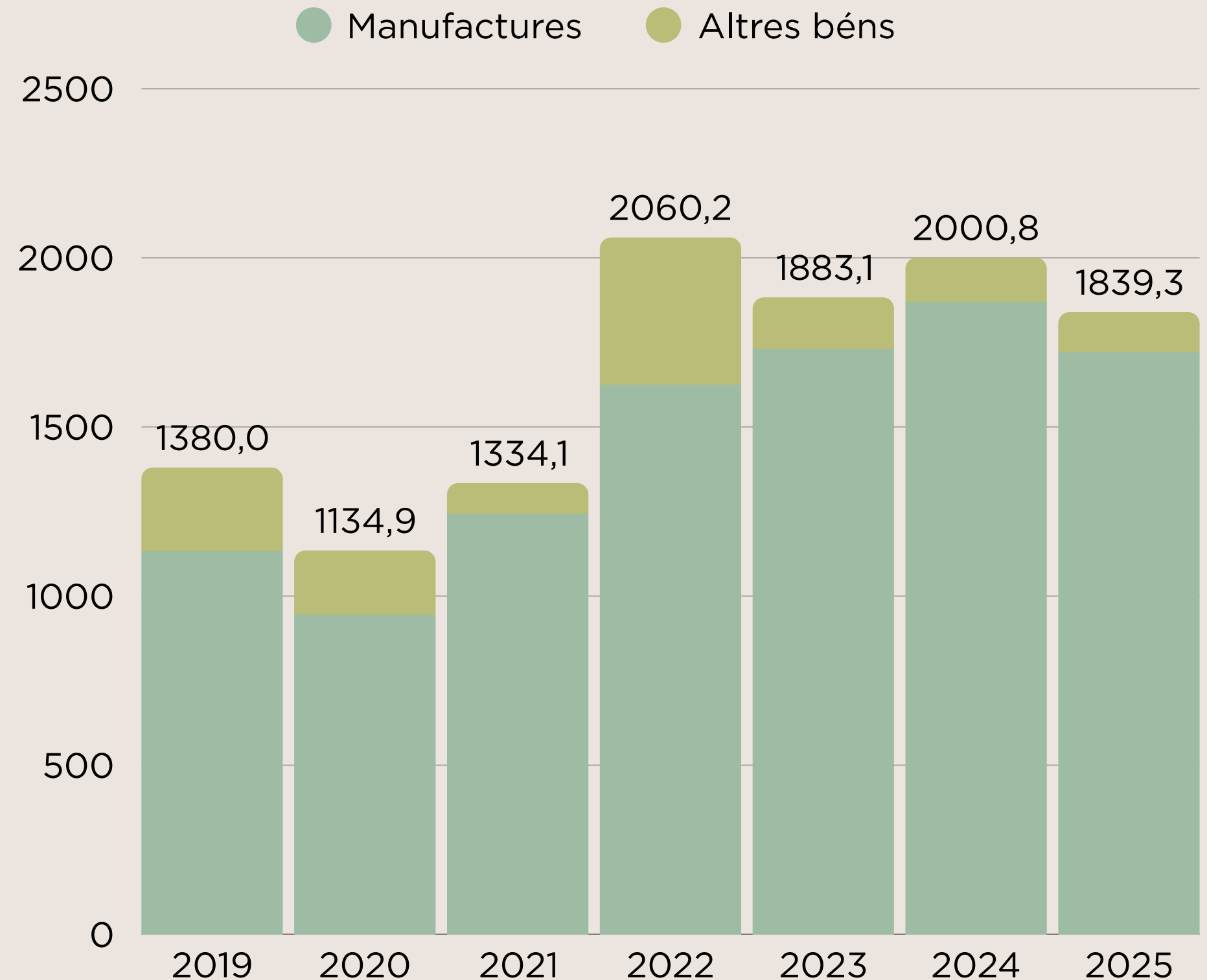
-8,1 %

Var. anual fins 09M2025 exportacions

-4,0 %

Var. anual fins 09M2025 importacions

Evolució de les exportacions de béns, gen-set 2019-2025 (milions d'€)



02

Com s'explica?

L'ocupació a les Balears creix fins a un nou màxim a l'octubre

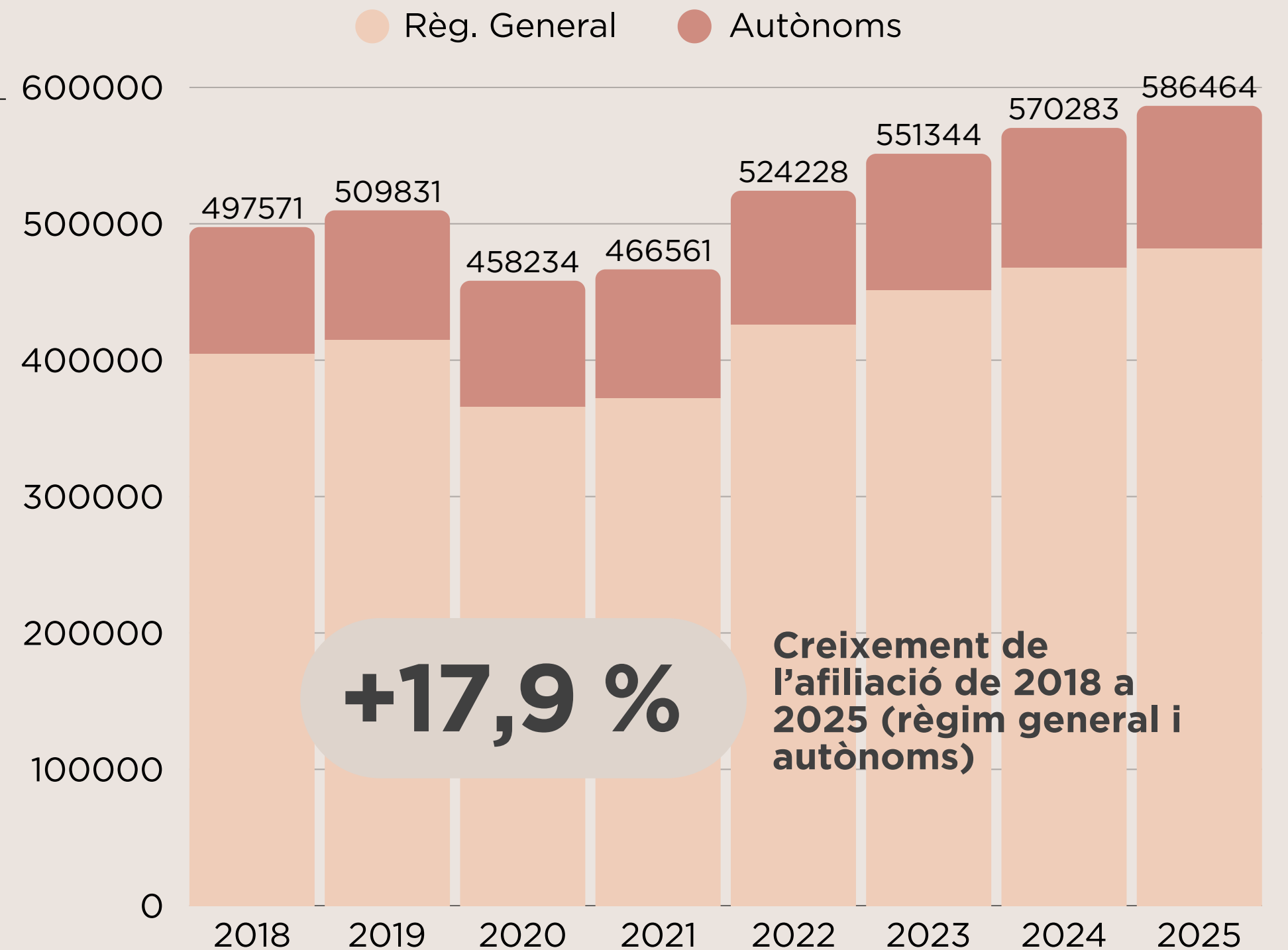
+2,7 %

Var. anual
10M2025

605.034

Mitjana
afiliats
10M2025

Afiliació mitjana a la Seguretat Social (règim general i autònoms) gen-oct 2018-2025



02

Com s'explica?

El sector serveis consolida el seu impuls al mercat laboral a l'octubre

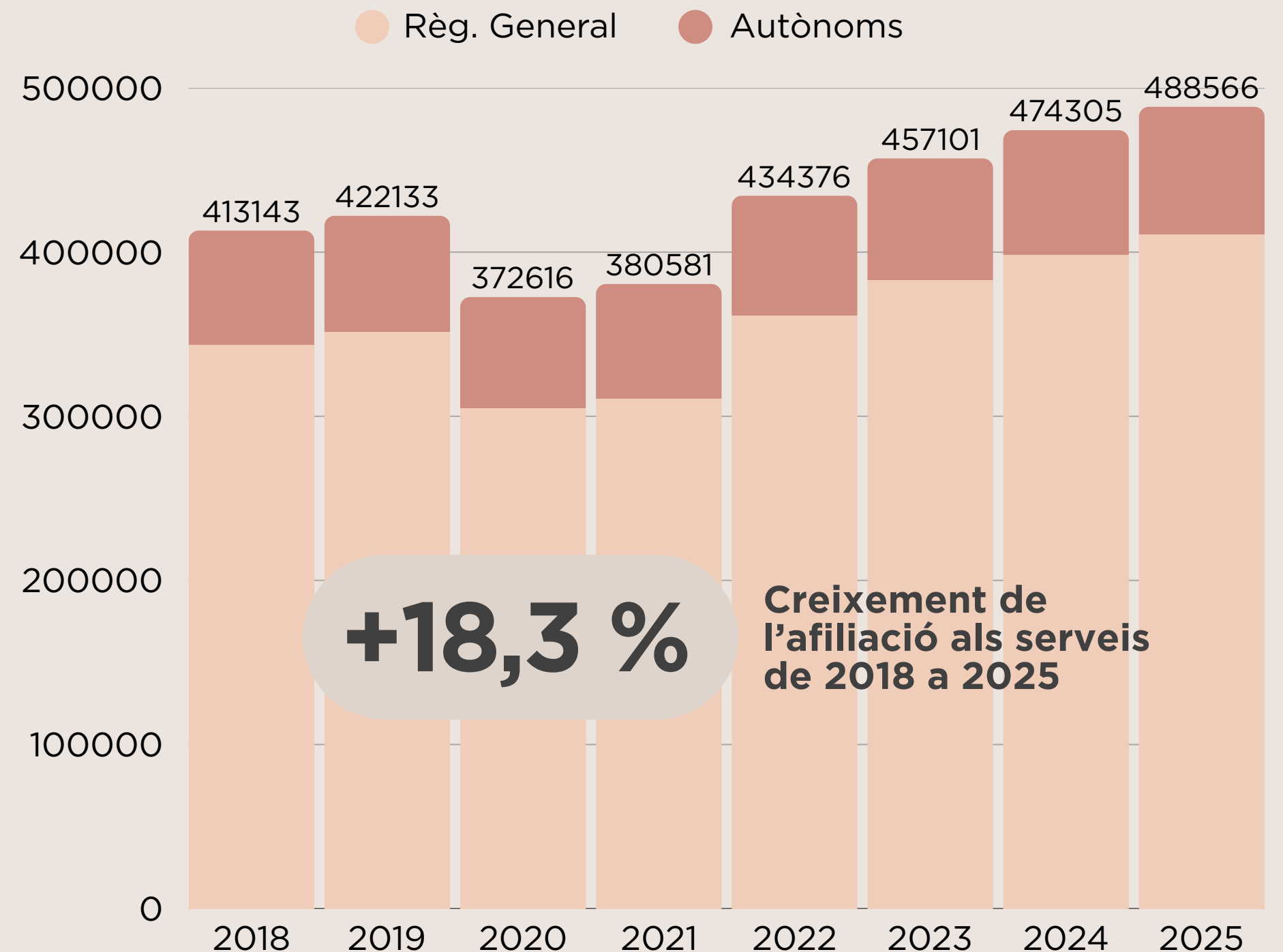
+2,7 %

Var. anual serveis 10M2025

507.686

Mitjana afiliats serveis 10M2025

Afiliació mitjana a la Seguretat Social als serveis, gen-oct 2018-2025



02

Com s'explica?

Octubre:
extraordinari per la
construcció

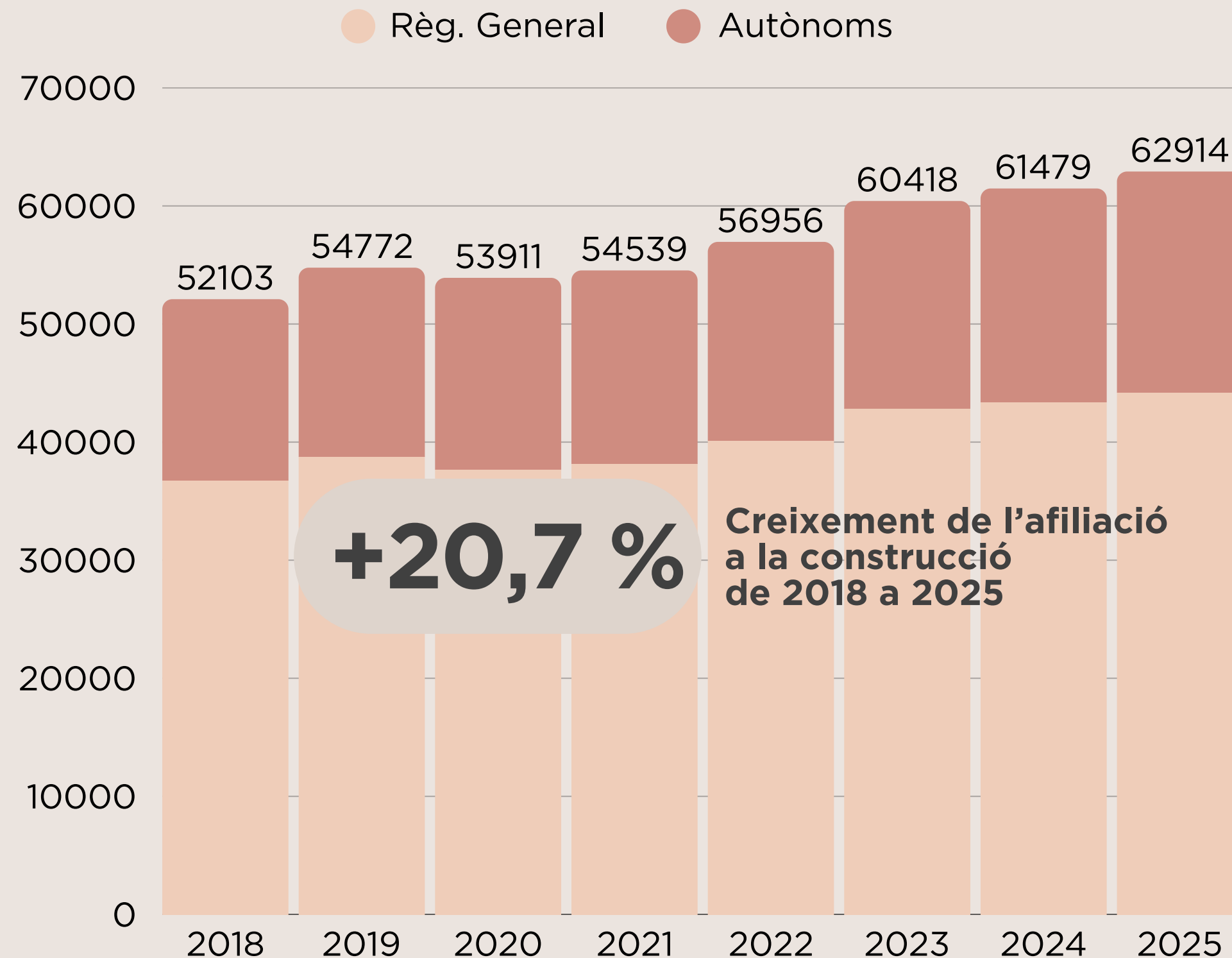
+2,6 %

Var. anual
construcció
10M2025

62.301

Mitjana afiliats
construcció
10M2025

Afiliació mitjana a la Seguretat Social a la construcció, gen-oct 2018-2025



02

Com s'explica?

L'afiliació de la indústria aconsegueix el millor octubre fins ara

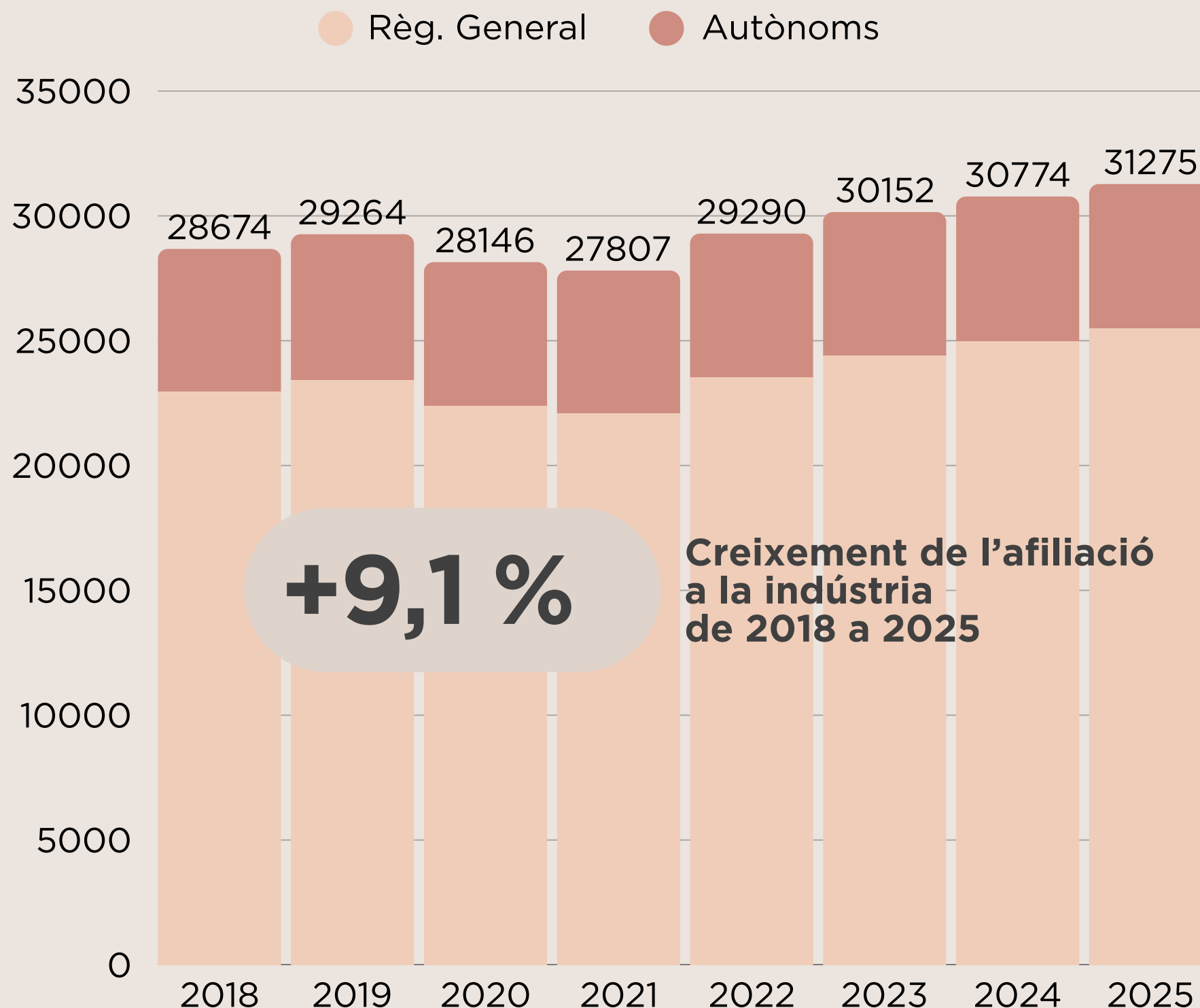
+1,8 %

Var. anual indústria 10M2025

31.320

Mitjana afiliats indústria 10M2025

Afiliació mitjana a la Seguretat Social a la indústria, gen-oct 2018-2025



02

Com s'explica?

Sense canvis en l'afiliació del sector primari respecte a l'octubre de 2024

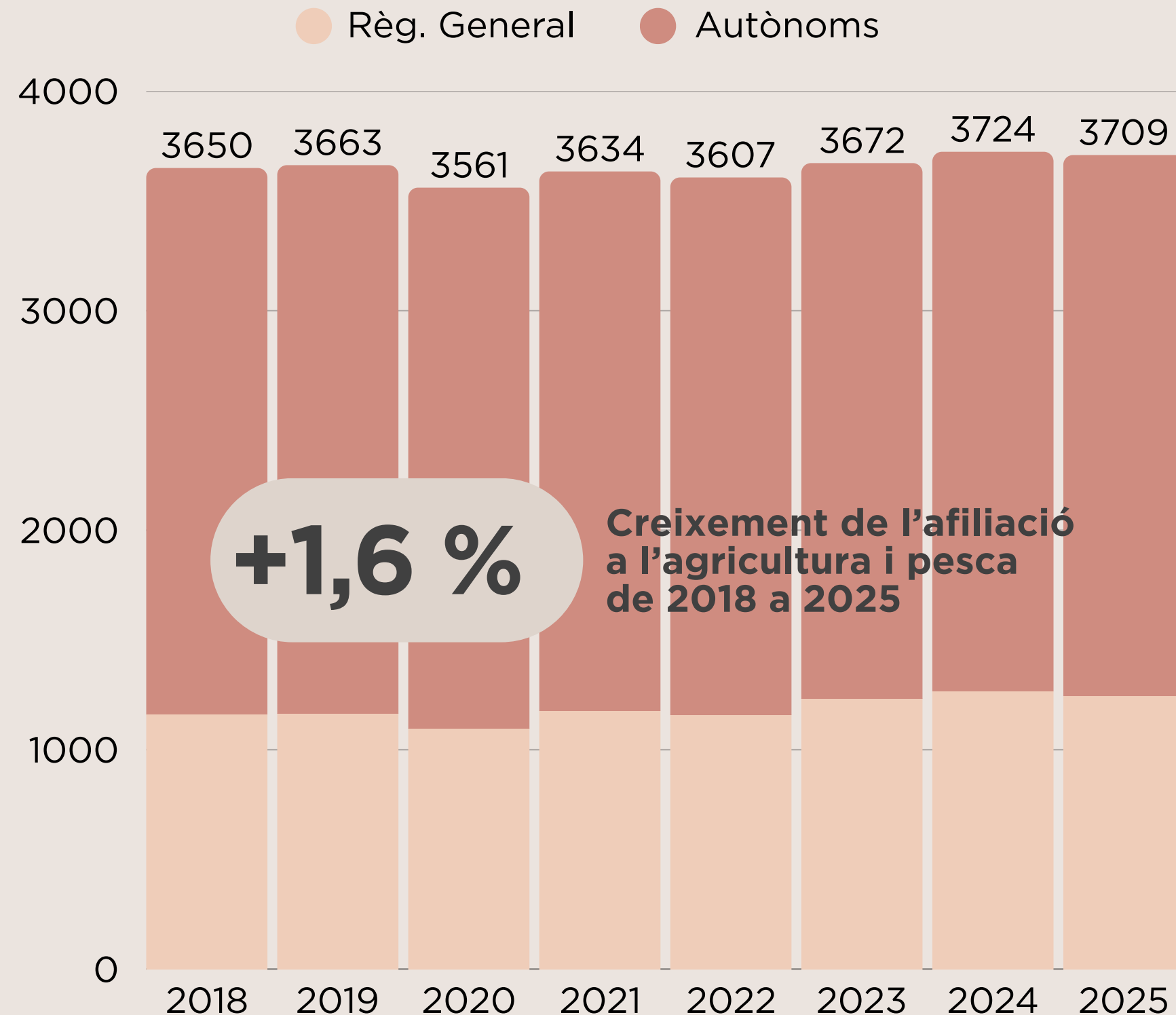
0 %

Var. anual agricultura i pesca 10M2025

3.727

Mitjana afiliats agricultura i pesca 10M2025

Afiliació mitjana a la Seguretat Social a l'agricultura i pesca (règim general i autònoms), gen-oct, 2018-2025



02

Com s'explica?

Perfil de la contractació acumulada entre gener i octubre

61,8 %

Educació secundària (batxillerat/FP mitjà)

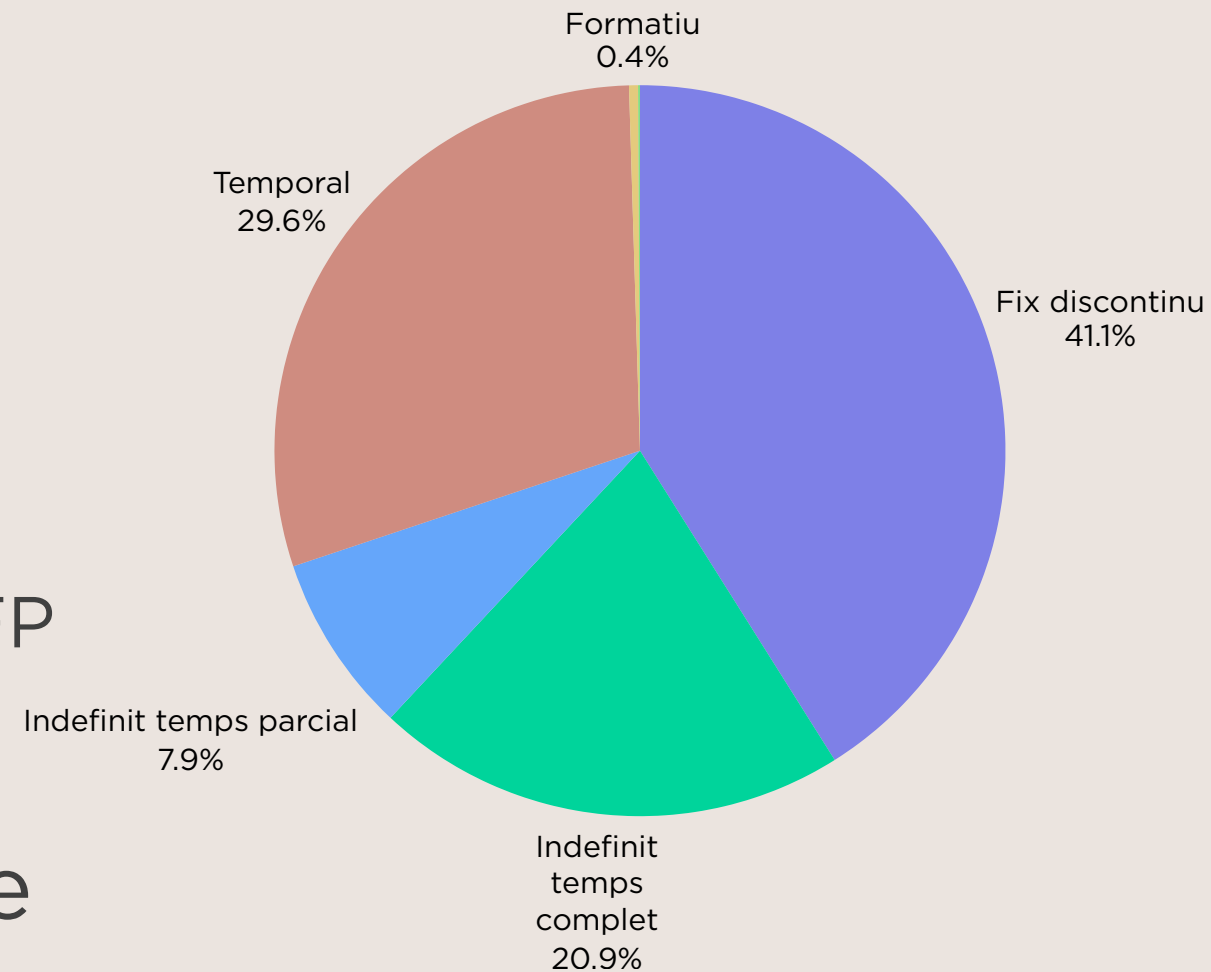
26,8%

Menors de 25 anys

Tipus de contracte

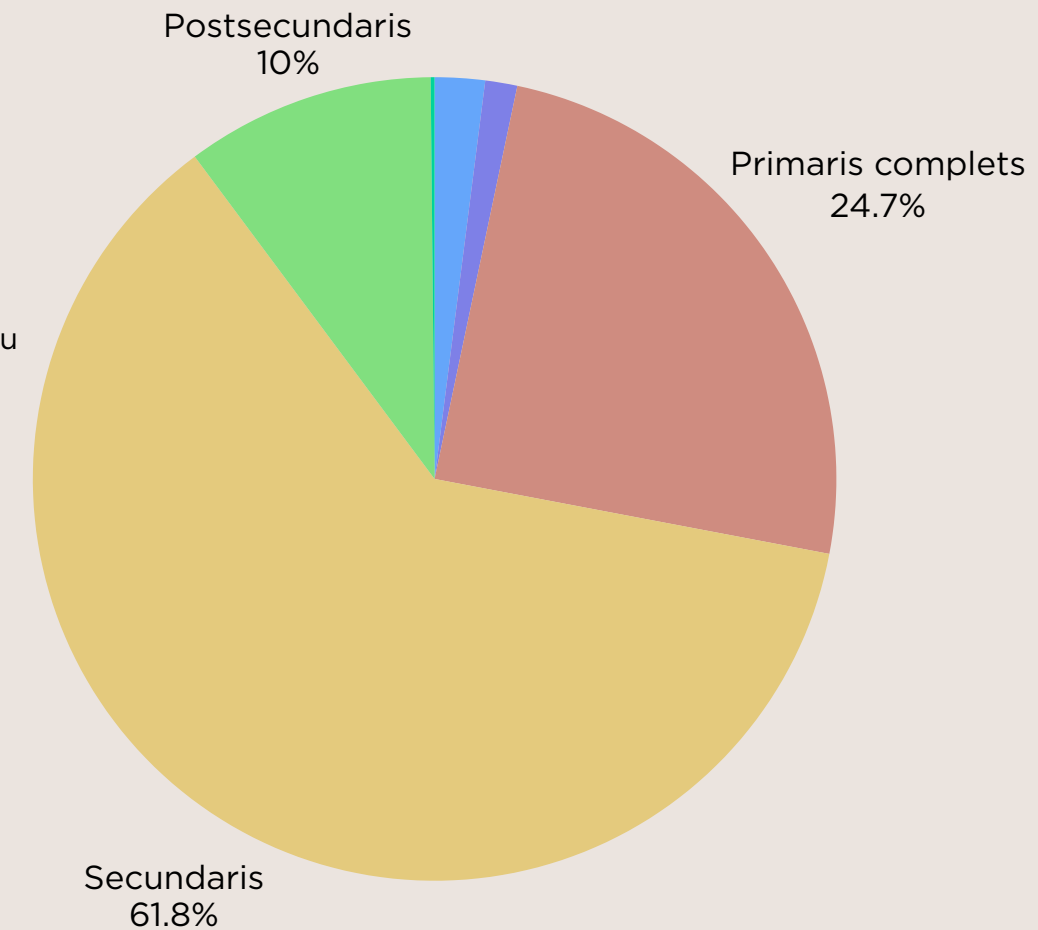
Fix discontinu Indefinit temps complet Indefinit temps parcial Temporal

Fix discontinu Indefinit temps complet Indefinit temps parcial Temporal Formatiu Altres



Nivell formatiu

Sense estudis Primaris incomplets Primaris complets Secundaris Postsecundaris Sense assignar



02

Com s'explica?

El 86% dels nous afiliats al octubre s'han creat als serveis

+2,7 %

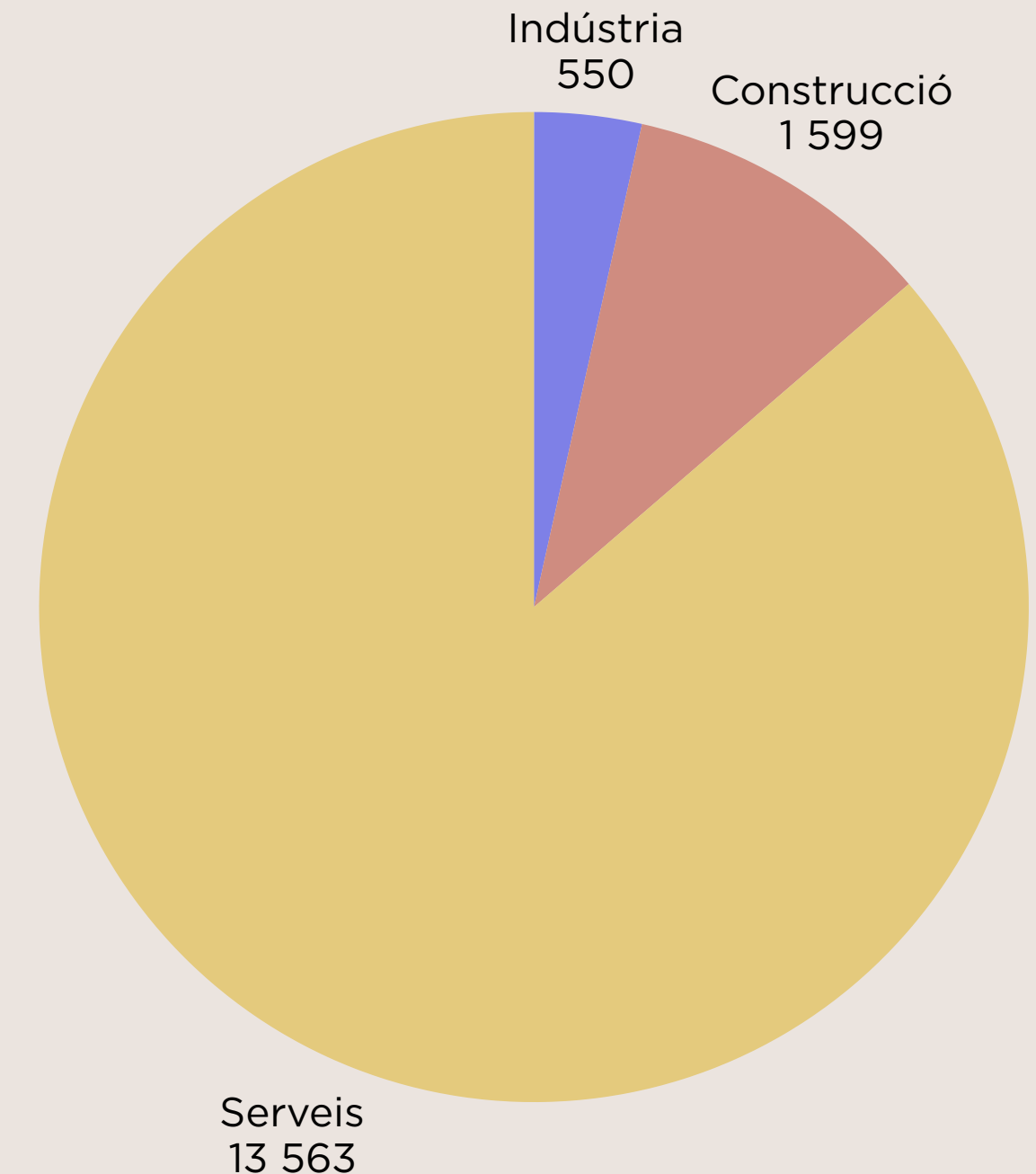
Var. anual
10M2025

+15.714

Increment
anual afiliats
10M2025

Increment interanual de l'afiliació mitjana a la Seguretat Social a l'octubre

● Agricultura ● Indústria
● Construcció ● Serveis



02

Com s'explica?

Menorca ha enregistat 1.404 nous afiliats a l'octubre

+4,6 %

Var. anual
10M2025

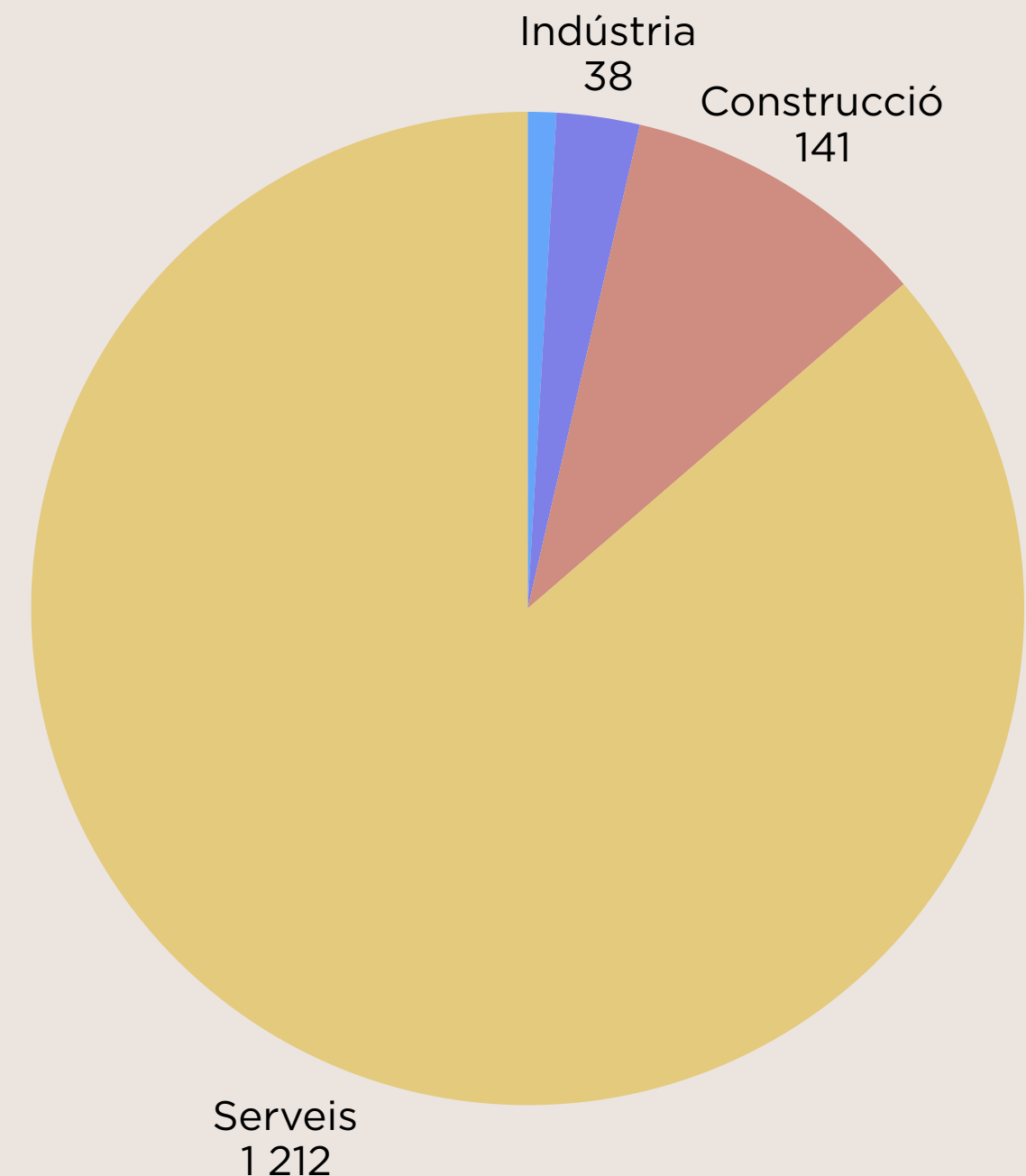
+1.404

Increment
anual afiliats
10M2025

Increment interanual del nombre d'afiliacions a la Seg. Social (Règ Gral i Autònoms) el darrer dia del mes d'octubre

● Agricultura ● Indústria

● Construcció ● Serveis



Conclusions

En el **3T2025** es constata un creixement (més moderat respecte a 2024) en el ritme d'activitat econòmica (**3,0%**), impulsat, principalment, per sector **serveis (3,1%)**.

Un augment que **supera** el ritme **d'Espanya (2,8%) i duplica el d'Europa (1,6%)**.

La resta de sectors també contribueixen al creixement global: el **sector primari (0,7%), sector industrial (2,3%)** i el de la **construcció (2,3%)**.

Aquest dinamisme es reflecteix en l'**augment de l'ocupació en tots els sectors**, assolint un altre cop xifres sense precedents.

03 Reptes

Anàlisi necessària per
continuar el
desenvolupament

**El cas de Menorca: un
estudi estructural dels
darrers 20 anys**



03 Estructura productiva per sectors

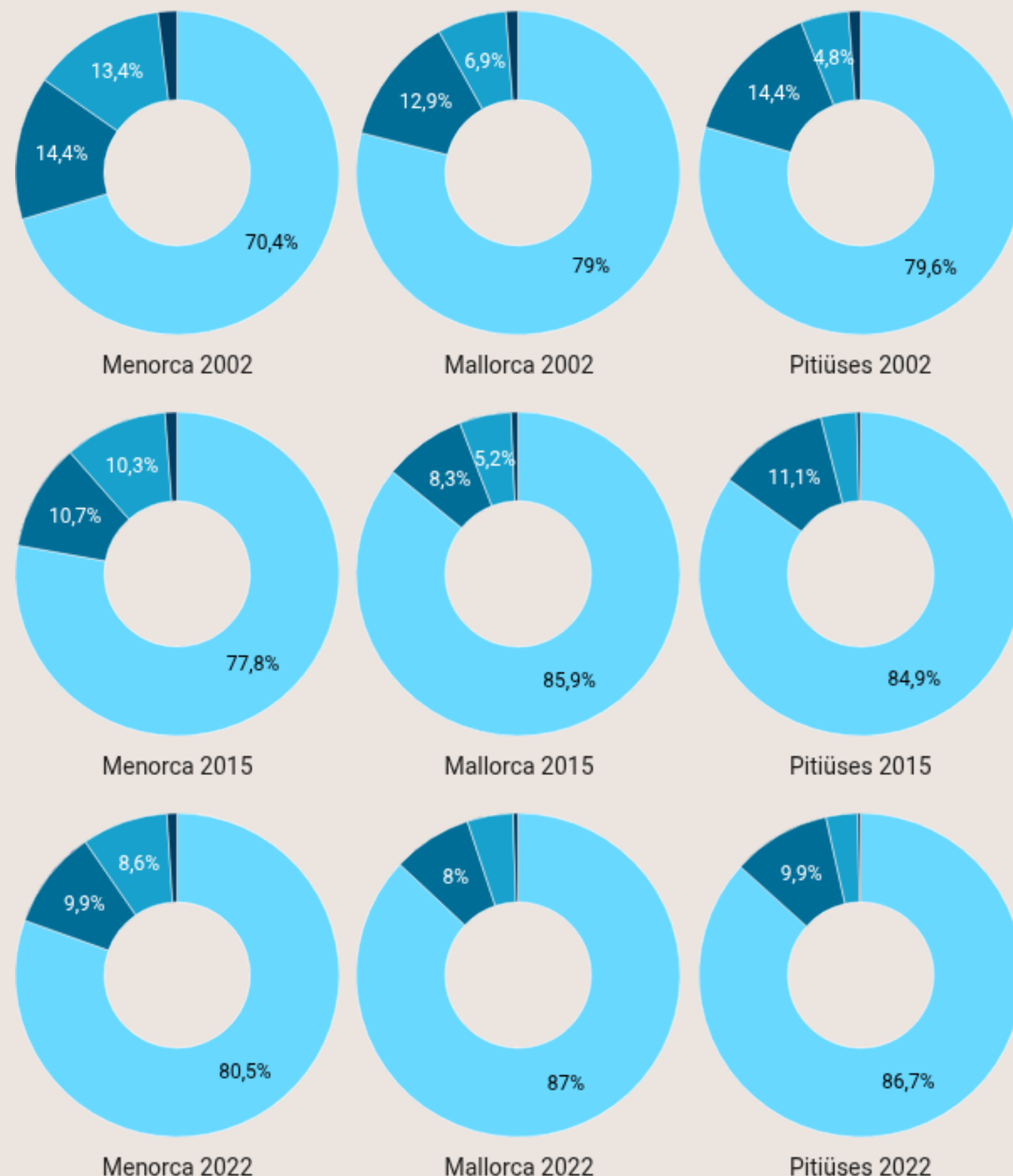
Reptes

- L'**estructura productiva a Menorca és singular** dins les Illes Balears.
- La **terciarització del sistema productiu ha estat menor (80%) i més equilibrada que a les altres illes (87%)**, tot i que domina l'estructura sectorial.
- El sector **industrial manté un pes rellevant (8,6%) en la actualitat:** en VAB, parc empresarial i ocupació.

Estructura productiva de les Illes Balears, 2002, 2015 i 2022

Pes dels sectors econòmics. Comparativa entre illes (% VAB real)

Serveis Construcció Indústria Sector primari



Serveis: la **terciarització de Menorca és menor** (7 p.p.) i més equilibrada (80%)

El 20% de l'estructura productiva de Menorca **està diversificada** entre el sector agrícola, industrial i construcció

Preserva una **indústria (manufacturera, extractives i energia) més activa** (8,6%) que duplica la de Mallorca (4,6%) i Pitiüses (3,2%)

El VAB real de Menorca de 2022 arriba al **seu màxim, 1.261 M€**, d'ençà de 2008, amb un fort impuls del sector serveis amb la sortida del Covid.

03 Empreses de la Indústria i Energia

Reptes

- El pes del **parc empresarial industrial** respecte al total és **més robust** a Menorca (5,9%) que a la resta d'illes (4,4%).
- Tot i que **perd pes** des de 2012 (2,2 p.p.):
 - Abans de 2019: representava un **7,4%**
 - A partir de 2020: representa un **6,3%** (mentre que s'intensifiquen els serveis).
- El parc industrial el conformen **474 empreses, un -13,7% menys que 2012** (front al -2,5% d'IB).

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Illes Balears	5,4%	5,3%	5,2%	5,1%	4,9%	4,9%	5,0%	4,9%	4,8%	4,8%	4,7%	4,7%	4,4%
Menorca	8,1%	7,8%	7,5%	7,2%	7,1%	7,0%	7,2%	7,2%	6,8%	6,5%	6,4%	6,1%	5,9%
Mallorca	5,3%	5,3%	5,2%	5,0%	4,9%	4,9%	5,1%	5,0%	4,9%	4,9%	4,7%	4,8%	4,6%
Eivissa	4,2%	4,2%	4,0%	3,9%	3,7%	3,5%	3,7%	3,7%	3,6%	3,6%	3,6%	3,5%	3,3%
Formentera	2,5%	2,8%	2,6%	2,6%	2,4%	2,7%	3,1%	2,6%	2,4%	2,3%	1,8%	1,8%	2,3%



03 Afiliats a la Indústria i Energia

Reptes

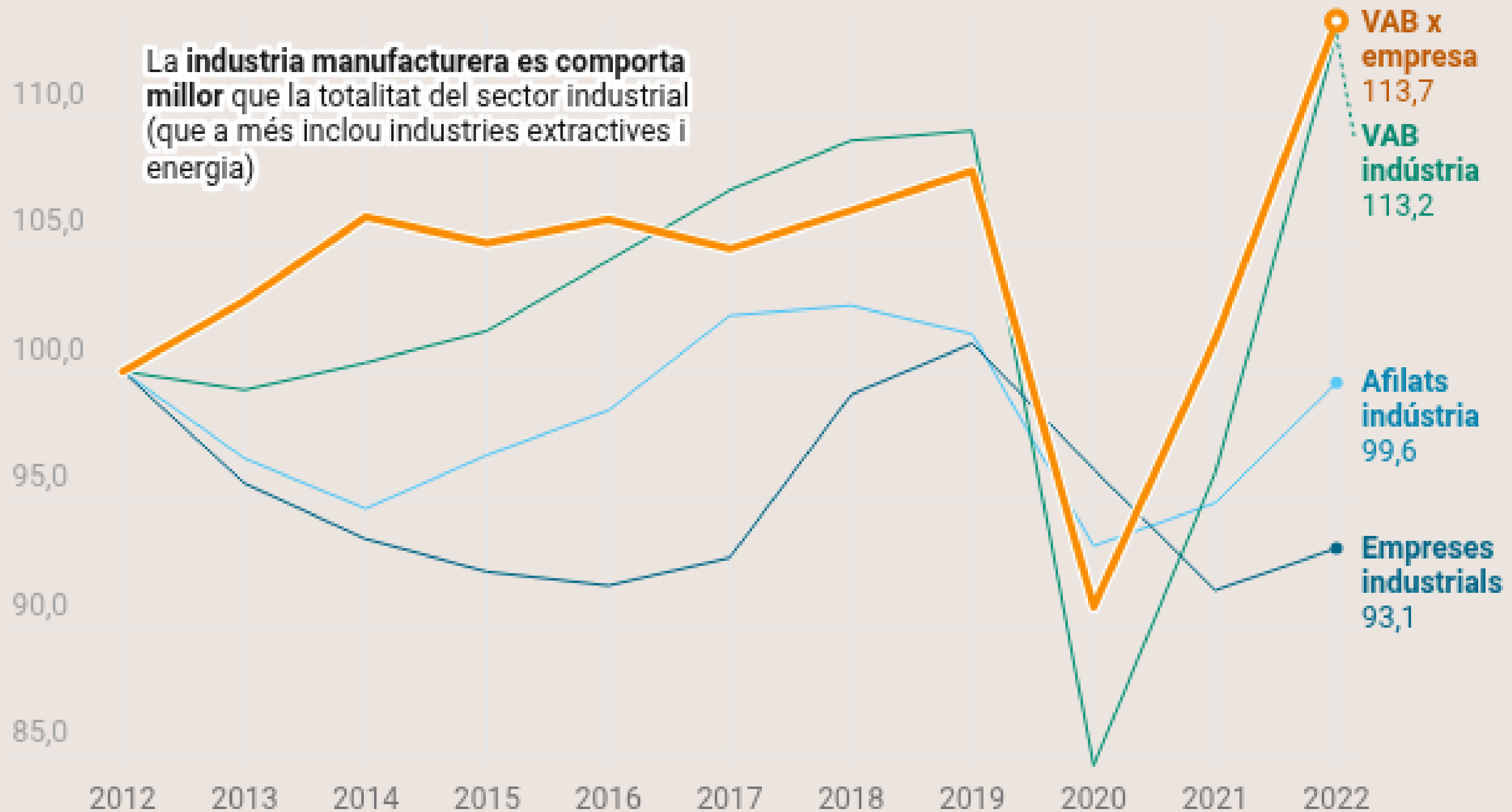
- El pes de les persones ocupades a la indústria representa el **9,1% del total, 3,7 p.p. més que IB (5,4%)**.
- Tot i que **perd pes (3,6 p.p. des de 2013)**:
 - Entre 2013 i 2019: representava al **11%** dels afiliats.
 - A partir de 2020: queda en un **9,8%**.
- Aquest sector dona feina a **3.226 afiliats**, tot i que s'ha reduït un **-5% d'ençà 2013** (front a l'augment del 23,7% a IB).

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Illes Balears	6,2%	6,0%	6,0%	5,9%	5,8%	5,7%	5,7%	6,0%	5,9%	5,6%	5,5%	5,4%
Menorca	12,2%	11,2%	11,0%	10,8%	10,8%	10,6%	10,5%	10,5%	10,2%	9,8%	9,5%	9,1%
Mallorca	6,1%	5,9%	5,9%	5,8%	5,7%	5,7%	5,7%	6,0%	5,8%	5,6%	5,5%	5,4%
Eivissa	3,9%	4,0%	4,1%	4,1%	4,0%	3,9%	3,9%	4,3%	4,2%	3,8%	3,8%	3,7%
Formentera	2,0%	1,9%	2,2%	2,1%	2,0%	2,0%	2,0%	2,1%	1,8%	1,6%	1,6%	1,6%



Evolució de les principals variables de la indústria manufacturera de Menorca

VAB, nombre d'empreses i d'afiliats i VAB per empresa (Any base 2012 = 100)



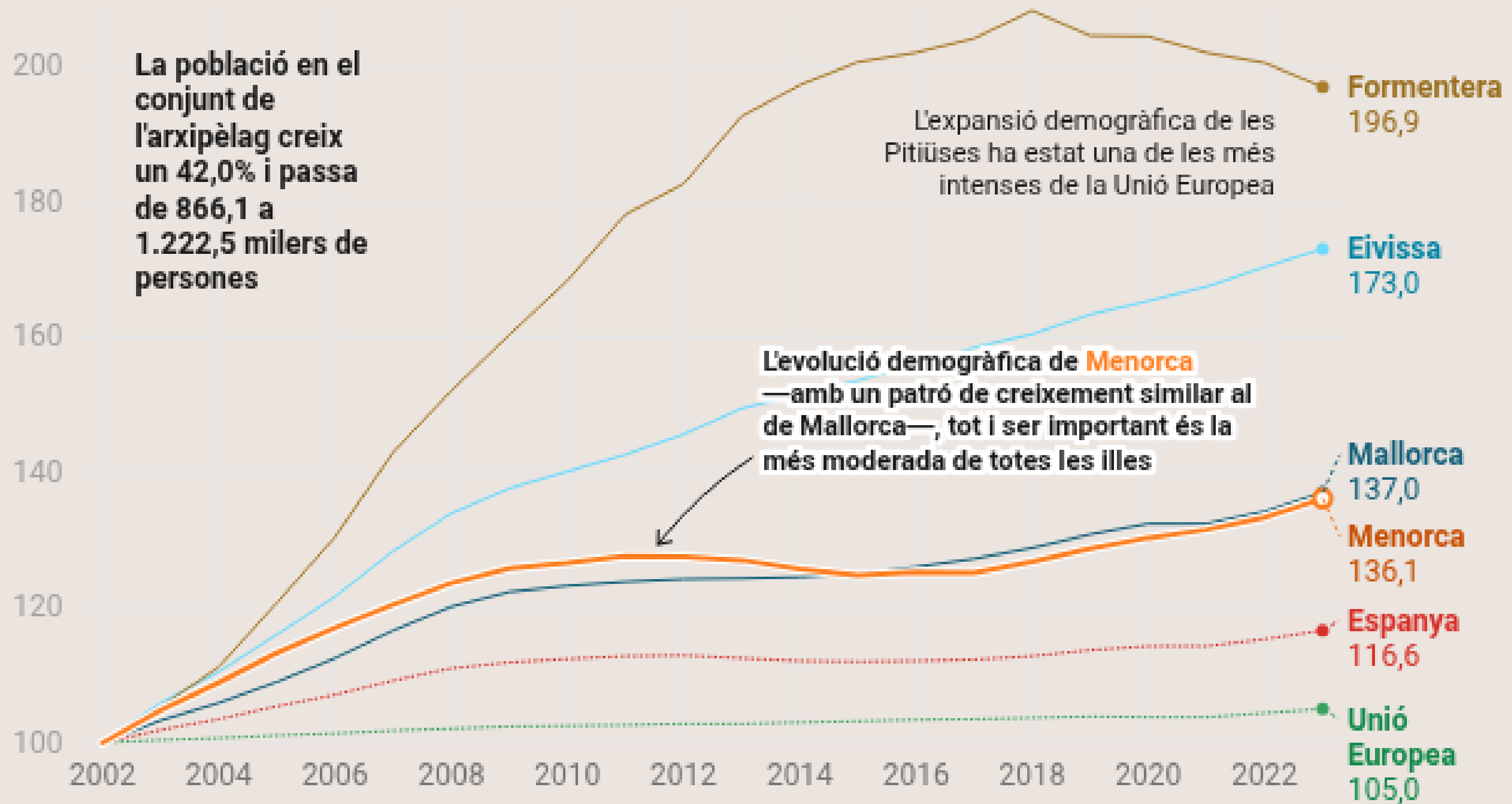
03 La població

Reptes

- L'evolució de la població des de 2002 mostra un **creixement menys intens (36%)**, que el del conjunt balear (42%), Espanya (17%) i UE (5%).
- Explicat per una **estructura productiva més diversificada** i menys dependent de la intensitat turística.
- Ha permès una **adaptació més gestionable dels impactes** sobre infraestructures, el mercat laboral, el medi ambient, etc.

Evolució de la població de **Menorca**, 2002-2023 (dades a 1 de juliol)

Comparativa amb Mallorca, Eivissa, Formentera, Espanya i la Unió Europea (Any base 2002 = 100)



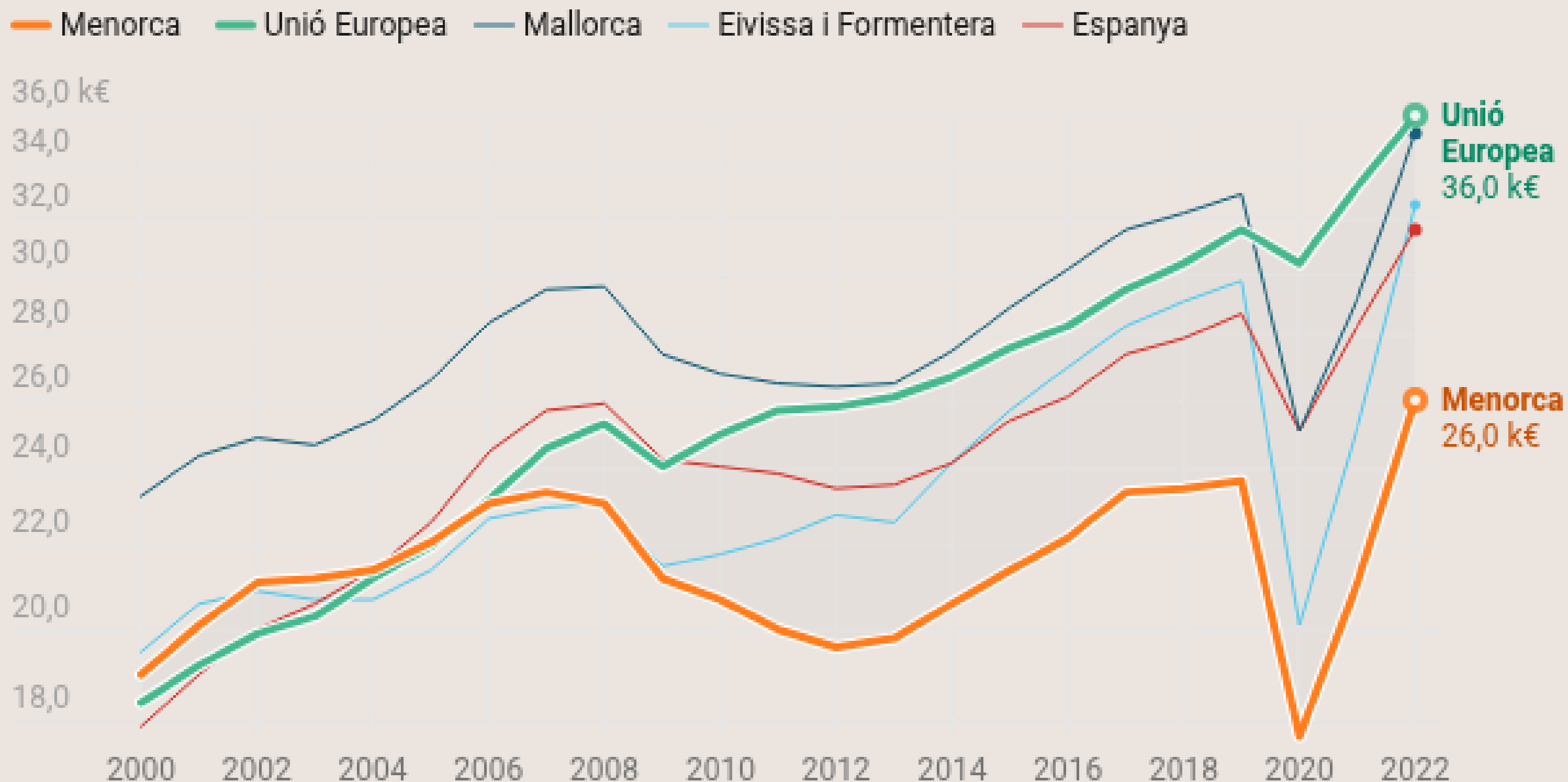
03 PIB pc

Reptes

- El **PIBpc (26.000 €)** està **8.100€ per sota de la mitjana balear** (34.100 €) i de la resta d'illes i territoris comparats.
- Es situa 10.000€ per davall de la mitja europea.
- Entre 2000 i 2022 el **PIB ha crescut un 36,8%**, inferior a:
 - Illes Balears (51,6%)
 - Espanya (76,5%)
 - UE (95,6%)

Evolució del PIB per capita de Menorca, 2000-2022

Comparativa amb Mallorca, Pitiüses, Espanya i la Unió Europea (PPS per habitant, UE-27/2020)



Nota. La fiabilitat de les dades NUTS3 d'Eurostat és limitada ja que utilitza tècniques de desagregació i estimació, no càlculs directes.

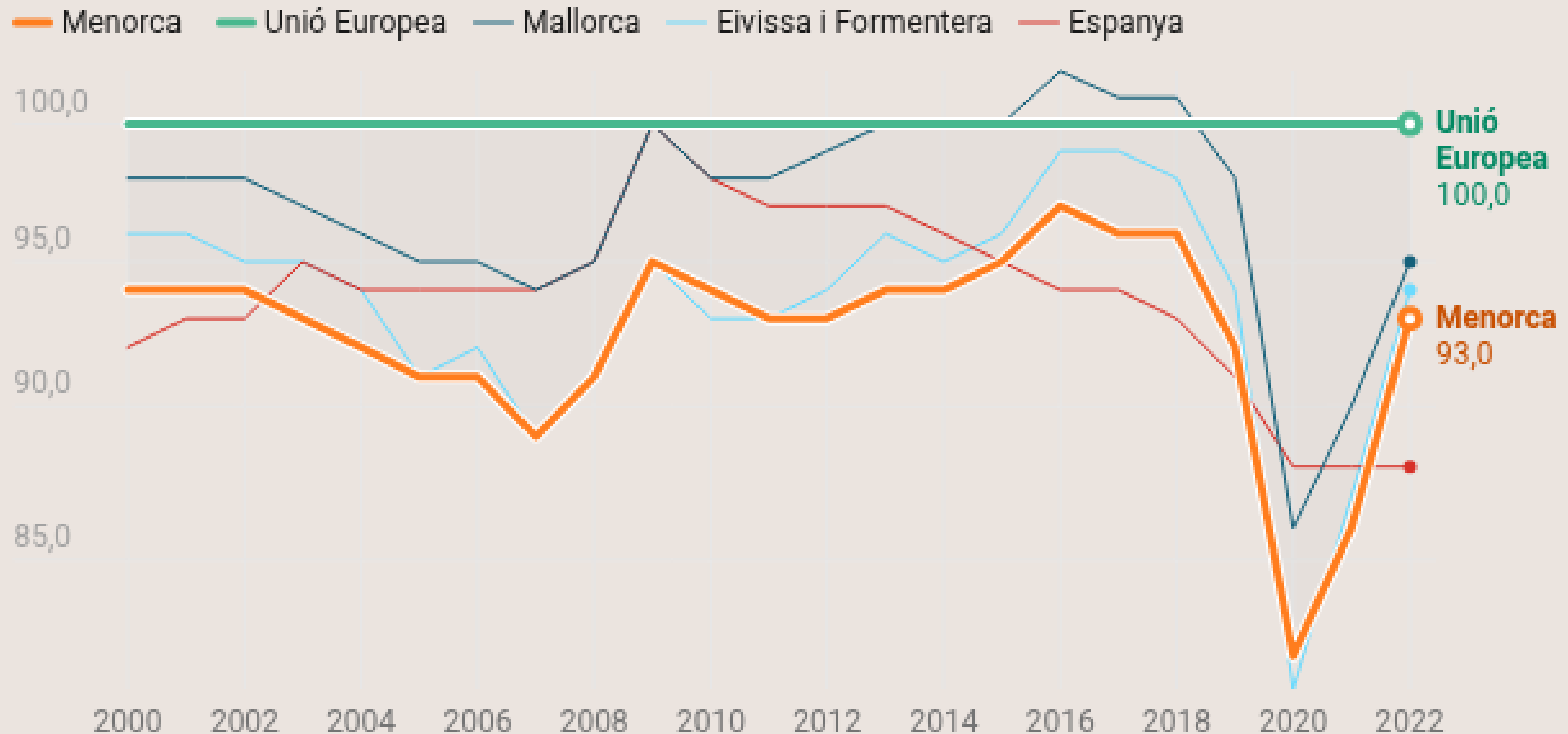
03 La productivitat

Reptes

- **Menorca registra un índex de productivitat de 93** (UE=100), molt semblant a la mitjana balear (95) i per damunt d'Espanya (88).
- Entre 2000 i 2022, la productivitat a Menorca ha passat de 94 a 93, una **lleugera davallada similar als descensos de la resta** de territoris balears i Espanya.

Evolució de la productivitat de **Menorca**, 2000-2022 (PIB nominal/ocupació total)

Comparativa amb Mallorca, Pitiüses, Espanya i la Unió Europea (% relatiu a l'agregat de la UE)



Nota. La fiabilitat de les dades NUTS 3 d'Eurostat és limitada ja que utilitza tècniques de desagregació i estimació, no càlculs directes.

03 Menorca presenta una diversificació econòmica major que la resta d'illes

Reptes

- La **diversificació econòmica és major** que la resta d'illes: combina un sector serveis majoritari (80%) però amb una indústria que es manté forta (8,6%) (calçat, alimentació, fusta, bijuteria...) i un primari modest però també present.
- Aquesta estructura repercuteix en diversos àmbits: **menys dependència de l'estacionalitat turística** i certa resiliència davant crisis lligades al turisme (COVID-19, etc.); **menor volatilitat en l'ocupació** gràcies al pes relativament major d'afiliació industrial; i un teixit empresarial més diversificat, capaç de mantenir una certa **capacitat exportadora i d'innovació**.





**Govern de les
Illes Balears**

Vicepresidència Primera i Conselleria
d'Economia, Hisenda i Innovació