

## **Mesa de trabajo 2: “Hándicaps Insulares: Industria, agricultura e internacionalización como vías de desarrollo económico”**

Ponente: Llorenç Huguet Rotger  
Presidente Consell Econòmic i Social de les Illes Balears

Saludos a las autoridades

Quiero empezar con un agradecimiento a la Cámara de Comercio por la invitación a participar en esta Jornada, al mismo tiempo que debo dejar constancia, con todo el respeto, que, desde la Comisión Permanente del CES de las Illes Balears, se hubiera apreciado y valorado una comunicación directa del CESE, instándonos a las participación, aunque sólo fuera por cortesía institucional.

### **DIAGNÓSTICO DE INNOVACIÓN DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA**

La Comisión Permanente del CES, en la sesión de 20 de mayo de 2010, a propuesta de la Comisión de Trabajo de Economía, Desarrollo Regional y Medio ambiente, hizo las siguientes reflexiones con referencia a la industria manufacturera de las Illes Balears, en aras a mejorar su posición competitiva para hacer frente a los retos que plantea la globalización.

Es un hecho objetivo que las actividades industriales tradicionales en las Illes Balears están sufriendo, desde los años ochenta, un intenso declive que amenaza su viabilidad futura. Para paliar los efectos de esta crisis industrial, hace falta mejorar la capacidad competitiva de las empresas industriales tradicionales, y apostar por la innovación y el desarrollo tecnológico, para adaptarse mejor a los cambios de la demanda local y global.

Recientemente, se ha realizado un “Diagnóstico de Innovación en los sectores tradicionales de las Illes Balears” (agroalimentario, vitivinícola, calzado y conexas, textil, piel, bisutería, madera y mueble, metal, náutico y auxiliar de la construcción), para valorar su actitud y capacidad hacia la innovación. Las empresas implicadas en este estudio son las más viables de los sectores industriales tradicionales manufactureros y se caracterizan porque además de saber competir en precio, también están desarrollando otras capacidades competitivas basadas en las nuevas tecnologías, para innovar en campos tan diversos como la diversificación de productos, las políticas de marca, la mejora tecnológica, los servicios logísticos, los servicios a empresas, etc., Es por todo esto, que manifiestan comportamientos más competitivos, que les permitió resistir mejor los embates de la competencia globalizada.

Otra iniciativa que se tuvo en cuenta, para las conclusiones, es el Plan de Industria de las Illes Balears 2010-2020 que ha tenido en cuenta el siguiente análisis DAFO:



<p><b>Debilidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insularidad y doble insularidad (elevados costes por el transporte y suministro de proveedores).</li> <li>• Escala reducida tanto a nivel empresarial como a nivel de sistema productivo.</li> <li>• Especialización en servicios.</li> <li>• Poco conocimiento del mercado.</li> <li>• Falta de automatización.</li> <li>• Fuerte dependencia de proveedores externos.</li> <li>• Falta de conocimiento de los servicios e incentivos de la Administración.</li> <li>• Bajo nivel de cooperación entre empresas.</li> <li>• Carecer de flexibilidad ante los cambios del mercado.</li> <li>• Carecer de formación.</li> </ul>	<p><b>Amenazas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Menores costes laborales de economías emergentes.</li> <li>• Presión competitiva.</li> <li>• Consolidación de procesos de integración vertical.</li> <li>• Falta de liderazgo y dinamismo de asociaciones empresariales.</li> <li>• Empresas familiares y situación de relevo generacional.</li> <li>• Cambios rápidos en los hábitos de consumo.</li> <li>• Desconocimiento de las últimas tendencias del mercado.</li> <li>• Falta de agilidad en la adaptación al cambio (clientes, tecnología, trabajadores...)</li> <li>• Falta de oferta adecuada de formación.</li> <li>• Falta de incentivos para la formación.</li> <li>• Fuerte estacionalidad.</li> <li>• Falta de oferta asequible de suelo industrial.</li> <li>• Fuerte peso del sector servicios y del turismo en la captación de recursos y mano de obra.</li> </ul>
<p><b>Fortalezas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tradición empresarial y elevada experiencia y conocimiento de los empresarios y trabajadores del sector.</li> <li>• Empresas especializadas.</li> <li>• Asociaciones de empresarios por determinados sectores.</li> <li>• Productos de calidad ligados al saber hacer de las empresas</li> <li>• Reconocimiento de las diferentes islas como marca de calidad.</li> <li>• Universitat de les Illes Balears y Centros Tecnológicos</li> </ul>	<p><b>Oportunidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Innovaciones tecnológicas.</li> <li>• Valoración creciente de los productos de calidad y alto valor añadido.</li> <li>• Difusión de instrumentos de cooperación y definición de estrategias conjuntas.</li> <li>• Aprovechamiento de las mejoras de innovación tecnológica procedentes de sectores como el turismo para incorporar innovación en los sectores industriales.</li> <li>• Aparición de nuevos mercados emergentes.</li> <li>• Aprovechamiento de los cambios de hábito de los consumidores para entrar en nuevos sectores de mercado.</li> <li>• Mayor sensibilidad hacia temas sociales y medioambientales como factor diferenciador.</li> <li>• Diferenciación en aspectos como diseño, términos de entrega y servicios postventa especializados</li> </ul>

CONSIDERACIONES DE CARIZ PARTICULAR

**En relación a la formación profesional:**

1. Falta una adecuada formación profesional ajustada a las necesidades de la industria manufacturera. Aún así, se valora que la crisis actual y del sector de la construcción está haciendo cambiar rápida y favorablemente la percepción de la formación profesional, como una manera rápida y segura de facilitar la transición del mundo educativo al mercado de trabajo. Por esto se propone que haría falta hacer una campaña institucional dirigida a las familias poniendo en valor este tipo de formación y sus salidas hacia el mercado laboral.

En el caso de los sectores manufactureros tradicionales se destaca el grave problema que supone para las empresas industriales la falta generalizada de personal cualificado.

Igualmente quiere destacar el problema de incentivos que significa en la formación la falta de reconocimiento salarial al esfuerzo formativo.

**En relación con el turismo:**

2. Existe una relación contradictoria con el turismo. La actividad industrial mantiene una relación contradictoria, por un lado significa dificultades para encontrar mano de obra en temporada alta (o incremento de costes salariales), lo que se puede considerar un efecto negativo, y por la otra, puede suponer una demanda adicional estacional o puede ayudar a la promoción exterior de productos autóctonos (caso del vino), lo que se puede considerar como un efecto positivo.

**En relación al medio ambiente:**

3. También se da una relación contradictoria, en este ámbito. Por un lado se valora que las exigencias medioambientales crecientes suponen un incremento de costes para las empresas, lo que se considera un efecto negativo, pero a la vez también puede suponer incentivar políticas innovadoras, que permitan mejorar la estructura productiva de las empresas y elevar sus niveles de competitividad, lo que se considera un efecto positivo.

**En relación al crecimiento de los costes energéticos:**

4. Se está de acuerdo en llamar la atención sobre el problema futuro que puede suponer el crecimiento de los costes energéticos, puesto que se prevé que su control será uno de los retos competitivos en los próximos años, especialmente en el caso de las industrias auxiliares de construcción.

**En relación al suelo industrial:**

5. Igualmente se está de acuerdo en llamar la atención sobre que el suelo industrial es caro en las Illes Balears. Por esto, haría falta arbitrar políticas de suelo industrial barato para las nuevas empresas (incubadoras de empresas). En general la política de suelo industrial se contempla como elemento muy importante de la política industrial de las Illes Balears, para mejorar la competitividad de las empresas manufactureras facilitando la implementación de políticas de clústeres industriales.

**En relación a la uso de las TIC, triángulo de competitividad y capital riesgo:**

6. Existe un potencial innovador muy importante en la introducción masiva de las TIC's en el caso de las industrias tradicionales, tal como ha ocurrido con las empresas TIC de apoyo al sector turístico. Igualmente es importante impulsar iniciativas de capital riesgo en las Illes Balears, como también es necesario impulsar el triángulo Universidad-Empresas-Gobierno y Administración pública local y regional.

**CONSIDERACIONES DE CARIZ GENERAL**

7. Necesidad de implementar políticas industriales basadas en los Acuerdos de Cooperación entre, por una parte, las empresas, y por otra, entre las empresas y las administraciones públicas, para consolidar las políticas de clústeres industriales.

8. Se propone mejorar la coordinación de la política industrial de I+D+i entre los diferentes organismos del Gobierno que tienen competencias en la materia, puesto que no se puede abordar con una mínima probabilidad de éxito políticas de I+D+i de cooperación industrial y políticas de clúster industrial, sin una eficiente coordinación entre todos los ámbitos de la Administración pública que tienen competencias en materia de I+D+i.

Igualmente se propone que las distintas políticas sectoriales (caso de la política industrial), horizontales (caso de las TIC's) y verticales (coordinación con las políticas nacionales y de la UE), se incardinan en un Plan Estratégico Regional.

9. Respecto al transporte es evidente que las Illes Balears sufren un déficit viario clamoroso en transporte público y en infraestructuras portuarias.

10. El mantenimiento de una actividad manufacturera viable y competitiva a nivel regional, nacional e internacional es un factor clave para mantener la diversificación productiva excesivamente dependiente de la actividad turística.

Muchas gracias

